



INFORME ANUAL



Cuentas Anuales Consolidadas
Informe de Gestión

20

18



PROSEGUR

PROSEGUR



CA Cuentas Anuales Consolidadas 2018

> I	Cuentas de resultados consolidadas correspondientes a los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2018 y 2017	6
> II	Estados del resultado global consolidados correspondientes a los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2018 y 2017	7
> III	Estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2018 y 2017	8
> IV	Estados de cambios en el Patrimonio Neto consolidado correspondientes a los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2018 y 2017	10
> V	Estados de flujos de efectivo consolidados correspondientes a los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2018 y 2017	12
> VI	Notas a las Cuentas Anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2018	14



Cuentas Anuales Consolidadas 2018

1.	Información general	14
2.	Bases de presentación	15
3.	Ingresos ordinarios	18
4.	Coste de las ventas y gastos de administración y ventas	18
5.	Prestaciones a los empleados	19
6.	Otros ingresos y gastos	22
7.	Costes financieros netos	24
8.	Ganancias por acción	25
9.	Dividendos por acción	26
10.	Información financiera por segmentos	27
11.	Inmovilizado material	30
12.	Fondo de comercio	34
13.	Otros activos intangibles	42
14.	Activos no corrientes mantenidos para la venta e Inversiones inmobiliarias	46
15.	Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	50
16.	Uniones Temporales de Empresas (UTE)	52
17.	Activos financieros no corrientes	53
18.	Existencias	55
19.	Clientes y otras cuentas a cobrar	56
20.	Otros activos financieros y Efectivo y equivalentes al efectivo	58
21.	Patrimonio neto	59
22.	Provisiones	65
23.	Pasivos financieros	68
24.	Proveedores y otras cuentas a pagar	74
25.	Otros pasivos	76
26.	Situación fiscal	77
27.	Contingencias	85
28.	Compromisos	86
29.	Combinaciones de negocios	88
30.	Partes vinculadas	100
31.	Gestión del riesgo financiero y valor razonable	103
32.	Otra información	115
33.	Hechos posteriores a la fecha del estado de situación financiera	117
34.	Resumen de las principales políticas contables	117



CA

Cuentas Anuales Consolidadas 2018

>	Anexo I. - Sociedades Dependientes incluidas en el Perímetro de Consolidación	145
>	Anexo II. - Detalle de los Acuerdos Conjuntos	167
>	Anexo III. - Información Financiera Resumida de los Negocios conjuntos	174
>	Informe de gestión consolidado correspondiente al ejercicio 2018	176
	1. Situación de la entidad	176
	2. Evolución y resultados del negocio	183
	3. Liquidez y recursos de capital	193
	4. Principales riesgos e incertidumbres	196
	5. Circunstancias importantes ocurridas tras el cierre del ejercicio	200
	6. Periodo medio de pago a proveedores	200
	7. Información sobre la evolución previsible de la entidad	200
	8. Actividades de I+D+i	202
	9. Adquisición y enajenación de acciones propias	203
	10. Medidas alternativas del rendimiento (Alternative Performance Measures)	203
	11. Otra información relevante	208
	12. Estado de Información no financiera	211

Cuentas Anuales 2018

I. CUENTAS DE RESULTADOS CONSOLIDADAS CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017 (En miles de euros)

	Nota	2018	2017
Ingresos ordinarios	3	3.939.206	4.290.661
Coste de las ventas	4	(2.987.486)	(3.260.334)
Resultado Bruto		951.720	1.030.327
Otros ingresos	6	13.247	8.437
Gastos de administración y ventas	4	(648.628)	(632.906)
Otros gastos	6	(13.840)	(14.821)
Participación en beneficios / (pérdidas) del ejercicio de las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	15	(1.119)	(2.122)
Resultado de explotación (EBIT)		301.380	388.915
Ingresos financieros	7	31.495	29.031
Gastos financieros	7	(52.836)	(74.008)
Costes financieros netos		(21.341)	(44.977)
Resultado antes de impuestos		280.039	343.938
Impuesto sobre las ganancias	26	(100.022)	(145.629)
Resultado después de impuestos de las actividades continuadas		180.017	198.309
Ganancias / (pérdidas) del ejercicio de las actividades interrumpidas	14	(11)	-
Resultado consolidado del ejercicio		180.006	198.309
Atribuible a:			
Propietarios de la sociedad dominante		132.272	150.348
Participaciones no dominantes	21	47.734	47.961
Ganancias por acción de las actividades continuadas atribuible a los propietarios de la sociedad dominante (euros por acción)			
- Básicas	8	0,2210	0,2512
- Diluidas	8	0,2210	0,2512

Las Notas incluidas en las páginas 14-144 son parte integrante de estas Cuentas Anuales consolidadas.



II. ESTADOS DEL RESULTADO GLOBAL CONSOLIDADOS CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017

(En miles de euros)

	Nota	2018	2017
Resultado del ejercicio		180.006	198.309
Otro resultado global:			
Partidas que no van a ser reclasificadas a resultados			
Ganancia / (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	5.2	(1.024)	(1.581)
		(1.024)	(1.581)
Partidas que van a ser reclasificadas a resultados			
Diferencias de conversión de estados financieros de negocios en el extranjero	21	(63.705)	(195.310)
		(63.705)	(195.310)
Total resultado global del ejercicio, neto de impuestos		115.277	1.418
Atribuible a:			
- Propietarios de la sociedad dominante		72.693	(12.519)
- Participaciones no dominantes		42.584	13.937
		115.277	1.418

Las Notas incluidas en las páginas 14-144 son parte integrante de estas Cuentas Anuales consolidadas.

III. ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017 (En miles de euros)

	Nota	2018	2017
ACTIVOS			
Inmovilizado material	11	700.131	586.950
Fondo de comercio	12	570.073	520.389
Otros activos intangibles	13	272.247	244.962
Inversiones inmobiliarias	14	45.308	-
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	15	29.433	29.837
Activos financieros no corrientes	17	19.251	12.143
Activos por impuestos diferidos	26	84.103	86.336
Activos no corrientes		1.720.546	1.480.617
Activos no corrientes mantenidos para la venta	14	642	50.963
Existencias	18	76.087	70.702
Clientes y otras cuentas a cobrar	19	820.890	941.575
Activo por impuesto corriente	26	153.982	158.549
Otros activos financieros	20	489.268	490.298
Efectivo y equivalentes al efectivo	20	558.355	630.939
Activos corrientes		2.099.224	2.343.026
Total activos		3.819.770	3.823.643
PATRIMONIO NETO			
Capital	21	37.027	37.027
Prima de emisión	21	25.472	25.472
Acciones propias	21	(52.777)	(53.079)
Diferencia de conversión	21	(174.397)	(537.720)
Ganancias acumuladas y otras reservas	21	1.162.402	1.597.383
Patrimonio atribuido a tenedores de instrumentos de Patrimonio Neto de la dominante		997.727	1.069.083
Participaciones no dominantes	21	68.730	74.357
Total Patrimonio Neto		1.066.457	1.143.440

Las Notas incluidas en las páginas 14-144 son parte integrante de estas Cuentas Anuales consolidadas.



III. ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017 (cont.) (En miles de euros)

	Nota	2018	2017
PASIVOS			
Pasivos financieros	23	1.391.557	717.311
Pasivos por impuestos diferidos	26	58.510	30.776
Provisiones	22	197.027	199.633
Otros pasivos no corrientes	25	29.273	-
Pasivos no corrientes		1.676.367	947.720
Proveedores y otras cuentas a pagar	24	794.840	850.683
Pasivos por impuesto corriente	26	78.594	122.265
Pasivos financieros	23	150.720	701.046
Provisiones	22	4.524	14.427
Otros pasivos corrientes	25	48.268	44.062
Pasivos corrientes		1.076.946	1.732.483
Total pasivos		2.753.313	2.680.203
Total Patrimonio Neto y pasivos		3.819.770	3.823.643

Las Notas incluidas en las páginas 14-144 son parte integrante de estas Cuentas Anuales consolidadas.

IV. ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017
(En miles de euros)

	Patrimonio atribuido a tenedores de instrumentos de Patrimonio Neto de la dominante						
	Capital (Nota 21)	Prima de emisión (Nota 21)	Acciones propias (Nota 21)	Diferencia de conversión (Nota 21)	Ganancias acumuladas y otras reservas (Nota 21)	Participaciones no dominantes (Nota 21)	Total Patrimonio Neto
Saldo a 1 de enero de 2017	37.027	25.472	(53.315)	(470.371)	1.212.118	569	751.500
Total resultado global del ejercicio	-	-	-	(161.286)	148.767	13.937	1.418
Ejercicio de incentivos en acciones por los empleados	-	-	236	-	94	-	330
Dividendo ordinario	-	-	-	-	(34.066)	-	(34.066)
Dividendo extraordinario a cuenta	-	-	-	-	(279.996)	-	(279.996)
Dividendo ordinario a cuenta	-	-	-	-	(71.883)	-	(71.883)
Salida a bolsa Prosegur Cash S.A.	-	-	-	93.937	613.651	89.386	796.974
Dividendos Prosegur Cash S.A.	-	-	-	-	-	(29.535)	(29.535)
Otros movimientos	-	-	-	-	8.698	-	8.698
Saldo a 31 de diciembre de 2017	37.027	25.472	(53.079)	(537.720)	1.597.383	74.357	1.143.440
Ajustes de transición (Nota 34)	-	-	-	-	6.019	(329)	5.690
Primera Aplicación NIC 29 (Nota 34.27)	-	-	-	-	46.428	8.920	55.348
Diferencias de conversión reclasificadas a reservas (Nota 34)	-	-	-	421.878	(421.878)	-	-

Las Notas incluidas en las páginas 14-144 son parte integrante de estas Cuentas Anuales consolidadas.



IV. ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017 (cont.)
(En miles de euros)

	Patrimonio atribuido a tenedores de instrumentos de Patrimonio Neto de la dominante						
	Capital (Nota 21)	Prima de emisión (Nota 21)	Acciones propias (Nota 21)	Diferencia de conversión (Nota 21)	Ganancias acumuladas y otras reservas (Nota 21)	Participaciones no dominantes (Nota 21)	Total Patrimonio Neto
Saldo a 1 de enero de 2018	37.027	25.472	(53.079)	(115.842)	1.227.952	82.948	1.204.478
Total resultado global del ejercicio	-	-	-	(58.555)	131.248	42.584	115.277
Ajuste por hiperinflación	-	-	-	-	(119.196)	(24.338)	(143.534)
Ejercicio de incentivos en acciones a los empleados	-	-	302	-	183	-	485
Dividendo ordinario a cuenta	-	-	-	-	(79.054)	-	(79.054)
Dividendo Prosegur Cash S.A.	-	-	-	-	-	(32.464)	(32.464)
Otros movimientos	-	-	-	-	1.269	-	1.269
Saldo a 31 de diciembre de 2018	37.027	25.472	(52.777)	(174.397)	1.162.402	68.730	1.066.457

Las Notas incluidas en las páginas 14-144 son parte integrante de estas Cuentas Anuales consolidadas.

V. ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADOS CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017
(En miles de euros)

	Nota	2018	2017
Flujos de efectivo de las actividades de explotación			
Beneficio / (Pérdida) del ejercicio		180.006	198.309
<i>Ajustes por:</i>			
Amortizaciones	11, 13	154.615	129.527
Pérdidas por deterioro de valor de activos no corrientes	6	-	150
Pérdidas por deterioro de valor de deudores comerciales y existencias	6, 19	9.327	13.565
Variaciones de provisiones	22	25.057	67.080
Ingresos financieros	7	(31.495)	(29.031)
Gastos financieros		6.564	74.008
(Beneficio) / Pérdida por bajas y ventas de inmovilizado	6	1.860	3.358
Participaciones en (beneficios) / pérdidas de las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	15	1.119	2.122
Impuesto sobre las ganancias	26,14	100.023	145.629
Variaciones de capital circulante, excluyendo el efecto de adquisiciones y diferencias de conversión			
Existencias		(10.515)	5.667
Clientes y otras cuentas a cobrar		11.097	(100.435)
Proveedores y otras cuentas a pagar		11.495	45.613
Pagos de provisiones	22	(34.690)	(85.691)
Otros pasivos		2.982	6.145
Efectivo generado por las operaciones			
Pagos de intereses		(29.321)	(38.598)
Pagos por impuesto sobre las ganancias		(121.805)	(158.818)
Efectivo neto generado por las actividades de explotación		276.319	278.600

Las Notas incluidas en las páginas 14-144 son parte integrante de estas Cuentas Anuales consolidadas.



V. ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADOS CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017 (cont.)
(En miles de euros)

	Nota	2018	2017
Flujos de efectivo de actividades de financiación			
Cobros por salida a Bolsa Prosegur Cash S.A.		-	805.386
Pagos procedentes del rescate de acciones propias y otros instrumentos de patrimonio propio	21	183	(2.127)
Cobros procedentes de las deudas con entidades de crédito	23	190.543	354.170
Cobros procedentes de obligaciones y otros valores negociables	23	694.800	595.010
Pagos procedentes de obligaciones y otros valores negociables	23	(500.000)	-
Pagos procedentes de las deudas con entidades de crédito	23	(286.900)	(1.101.626)
Pagos procedentes de otros pasivos financieros	23	(20.515)	(17.263)
Dividendos pagados	9	(118.265)	(329.811)
Efectivo neto generado por actividades de financiación		(40.154)	303.739
Aumento (Disminución) neto de efectivo y otros medios líquidos		(16.231)	(150.697)
Efectivo y otros medios líquidos equivalentes al inicio del periodo		630.939	824.634
Efecto de las diferencias de cambio en el efectivo y cambios en el perímetro		(56.085)	(42.998)
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo		558.623	630.939
- Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo de operaciones continuadas		558.355	630.939
- Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo de operaciones discontinuadas (Nota 14)		268	-

Las Notas incluidas en las páginas 14-144 son parte integrante de estas Cuentas Anuales consolidadas.

VI. NOTAS A LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018

1. Información general

Prosegur es un grupo empresarial compuesto por Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. (en adelante, la Sociedad) y sus entidades dependientes (juntas, Prosegur) que cuenta con presencia en los siguientes países: Alemania, Argentina, Australia, Brasil, Chile, China, Colombia, Costa Rica, El Salvador, España, Estados Unidos, Filipinas, Francia, Guatemala, Honduras, India, Luxemburgo, México, Nicaragua, Paraguay, Perú, Portugal, Singapur, Sudáfrica, Turquía y Uruguay.

Prosegur está organizado en las siguientes líneas de actividad:

- › Seguridad.
- › Cash.
- › Alarmas.

Prosegur está controlado por Gubel S.L., sociedad constituida en Madrid, titular del 50,075% de las acciones de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., la cual consolida a Prosegur en sus estados financieros consolidados.

Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., es una sociedad anónima cuyas acciones cotizan en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Bilbao y Valencia y su negociación se realiza a través del Sistema de Interconexión Bursátil Español (Mercado Continuo) (SIBE). La Sociedad se constituyó en Madrid el 14 de mayo de 1976 y se encuentra inscrita en el Registro Mercantil de Madrid. El domicilio social de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. se encuentra en Madrid, en la calle Pajaritos, número 24.

El objeto social está descrito en el artículo 2 de sus estatutos sociales. Principalmente, la Sociedad tiene como objeto la prestación de los siguientes servicios y actividades a través de sus entidades dependientes:

- › La vigilancia y protección de establecimientos, bienes y personas.
- › El transporte, depósito, custodia, recuento y clasificación de monedas y billetes, títulos, valores y demás objetos que, por su valor económico o por su peligrosidad, puedan requerir protección especial.
- › La instalación y mantenimiento de aparatos, dispositivos y sistemas de seguridad.

Estas Cuentas Anuales consolidadas han sido formuladas por el Consejo de Administración el 26 de febrero de 2019 y están pendientes de aprobación por la Junta General de Accionistas. No obstante, los administradores entienden que dichas Cuentas Anuales serán aprobadas conforme están presentadas.

Estructura de Prosegur

Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. es la Sociedad dominante de un Grupo formado por sociedades dependientes (Anexo I). Asimismo, Prosegur posee Acuerdos conjuntos (Nota 15, 16 y Anexo II).

Prosegur posee además participaciones inferiores al 20% del capital en otras entidades sobre las que no tiene influencia significativa (Nota 17).

Los principios aplicados en la elaboración de las Cuentas Anuales consolidadas de Prosegur y en la determinación del perímetro de consolidación se detallan en la Nota 34.2.



2. Bases de presentación

2.1 Bases de presentación de las Cuentas Anuales consolidadas

Las Cuentas Anuales consolidadas se han formulado a partir de los registros contables de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. y de las entidades consolidadas. Las Cuentas Anuales consolidadas del ejercicio se han preparado en conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (en adelante NIIF-UE) y demás disposiciones del marco normativo de información financiera que resultan de aplicación, con el objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. y sociedades dependientes al 31 de diciembre de 2018 y del resultado de sus operaciones y de los flujos de efectivo consolidados correspondiente al ejercicio anual terminado en dicha fecha. Las Cuentas Anuales consolidadas anualmente son presentadas en el Registro Mercantil de Madrid.

Cabe asimismo destacar que en las presentes Cuentas Anuales se ha omitido aquella información o desgloses que, no requiriendo de detalle por su importancia cualitativa, se han considerado no materiales o que no tienen importancia relativa de acuerdo al concepto de Importancia relativa definido en el marco conceptual de las NIIF-UE.

2.2 Cambios en el perímetro de consolidación

Durante el ejercicio 2018 se han constituido o disuelto las siguientes sociedades:

- › En el mes de enero de 2018, se ha constituido en Paraguay la sociedad Prosegur Ciberseguridad Paraguay SA.
- › En el mes de febrero de 2018, se ha constituido en España la sociedad Prosegur Colombia 1 SLU.
- › En el mes de febrero de 2018, se ha constituido en España la sociedad Prosegur Colombia 2 SLU.
- › En el mes de marzo de 2018, se ha constituido en España la sociedad Prosegur Global Cyber Security SLU.
- › En el mes de mayo de 2018, se ha constituido en España la sociedad Segtech Ventures SA.
- › En el mes de mayo de 2018, se ha constituido en Honduras la sociedad Prosegur Gestión de Activos Honduras S de RL.
- › En el mes de mayo de 2018, se ha constituido en Guatemala la sociedad Gestión de Activos Cash Guatemala SA.
- › En el mes de junio de 2018, se ha constituido en España la sociedad Prosegur Servicios de Pago EP SLU.
- › En el mes de junio de 2018, se han constituido en Filipinas las sociedades Prosegur Global Resources Holding Philipines Incorporated y Prosegur Filipinas Holding Corporation.
- › En el mes de julio de 2018, se ha constituido en Francia la sociedad Prosegur Events SASU.
- › En el mes de julio de 2018, se ha constituido en Brasil la sociedad Prosegur Logística e Armazenamento Ltda.
- › En el mes de septiembre de 2018, se ha disuelto en Portugal la sociedad Prosegur SES Serviços Empresariais de Segurança Unipessoal Lda.

Adicionalmente, durante el ejercicio 2018, se han realizado las siguientes fusiones entre sociedades dependientes:

- › En el mes de julio de 2018, se ha formalizado en Brasil la fusión por absorción de Setha Industria Eletro-nica Ltda, por parte de Segurpro Tecnologia em Sistemas de Segurança Eletronica e Incendios Ltda.
- › En el mes de diciembre de 2018, se ha formalizado en Brasil la fusión por absorción de Transexcel Segurança e Transporte de Valores Ltda, por parte de Prosegur Brasil Transportadora de Valores de Segurança.

Adicionalmente, durante el mes de noviembre de 2018 se han adquirido las siguientes sociedades sin actividad en Alemania: M Sicherheitstechnik Verwaltungs GmbH, AC Alarm Verwaltungs GmbH, M. Sicherheitstechnik GmbH & Co KG y AC Alarm GmbH & Co KG.

Adicionalmente, el resto de los cambios en el perímetro de consolidación durante el ejercicio 2018, corresponden a adquisiciones de sociedades dependientes cuya información se detalla en Nota 29.

2.3 Comparación de la información

Las Cuentas Anuales consolidadas presentan a efectos comparativos, con cada una de las partidas del estado de situación financiera consolidado, de la cuenta de resultados consolidada, del estado de resultado global consolidado, del estado consolidado de flujos de efectivo, del estado consolidado de cambios en el Patrimonio Neto y de las notas a los estados financieros consolidados, además de las cifras consolidadas del ejercicio 2018, las correspondientes al ejercicio anterior. Las políticas contables aplicadas por primera vez en 2018 (NIIF9 y NIIF15) y que no han supuesto una re-expresión de las Cuentas Anuales consolidadas del 2017 han sido resumidas en la Nota 34.

Debe considerarse a efectos de la comparabilidad de ambos ejercicios el tratamiento de Argentina como economía Hiperinflacionaria. Los estados financieros de las sociedades dependientes argentinas cuya moneda funcional es el peso argentino han sido reexpresados en términos de la unidad de medida corriente a la fecha de cierre antes de incluirlos en los estados financieros consolidados. De conformidad con los criterios contenidos en las NIIF-UE, las cifras comparativas del ejercicio 2017 no han sido reexpresadas.

2.4 Estimaciones, hipótesis y juicios relevantes

La preparación de las Cuentas Anuales consolidadas, de conformidad con NIIF-UE requiere la aplicación de estimaciones contables relevantes y la realización de juicios, estimaciones e hipótesis en el proceso de aplicación de las políticas contables de Prosegur y valoración de los activos, pasivos y las pérdidas y ganancias.

Asimismo, a pesar de que las estimaciones realizadas por los Administradores de Prosegur se han calculado en función de la mejor información disponible al cierre del ejercicio, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a su modificación en los próximos ejercicios. El efecto en Cuentas Anuales consolidadas de las modificaciones que, en su caso, se derivasen de los ajustes a efectuar durante los próximos ejercicios se registraría de forma prospectiva, si aplicase.

Estimaciones contables e hipótesis

La información sobre las estimaciones contables relevantes e hipótesis que tienen un riesgo significativo de provocar ajustes materiales en el ejercicio que finalice el 31 de diciembre de 2018, se incluyen en las siguientes notas:

- › Combinaciones de negocios: determinación de los valores razonables de carácter provisional (Notas 29 y 34.2).
- › Deterioro de activos materiales, intangibles, fondo de comercio y activos no corrientes mantenidos para la venta: hipótesis para el cálculo de los importes recuperables (Notas 11, 12, 13, 14, 34.6, 34.7, 34.8 y 34.9).
- › Activos financieros disponibles para la venta: hipótesis utilizadas para la determinación de los valores razonables (Nota 17 y 34.10).
- › Deterioro de activos financieros: calculo en base a la pérdida esperada (Nota 19).



- › Reconocimiento y valoración de provisiones y contingencias: hipótesis para determinar la probabilidad de ocurrencia y los importes estimados de las salidas de recursos (Notas 22, 27 y 34.16).
- › Reconocimiento y valoración de los planes de prestación definida para empleados: hipótesis actuariales para la estimación de la provisión por planes de prestación definida para empleados (Notas 5.2, 22 y 34.19).
- › Reconocimiento y valoración de los activos por impuestos diferidos: estimaciones e hipótesis utilizadas para evaluar la recuperabilidad de los créditos fiscales (Notas 26 y 34.18).
- › Reconocimiento de ingresos: determinación del grado de avance para los contratos de construcción (Nota 34.20).

Juicios relevantes

La información sobre juicios realizados en la aplicación de las políticas contables de Prosegur que tienen un efecto significativo sobre los importes reconocidos en los estados financieros consolidados se incluye en las siguientes notas:

- › Consolidación: determinación de control (Nota 34.2).
- › Arrendamientos: clasificación de los arrendamientos (Nota 34.21).
- › Activos no corrientes mantenidos para la venta (Nota 34.8 y 34.24).

Determinación de los valores razonables

Ciertas políticas contables y de desglose de Prosegur requieren la determinación de valores razonables para activos y pasivos tanto financieros como no financieros.

Prosegur ha establecido un marco de control respecto a la determinación de valores razonables. Este marco incluye un equipo de valoración, que informa directamente a la Dirección financiera, con responsabilidad general sobre la supervisión de todos los cálculos relevantes de valores razonables.

El equipo de valoración revisa de forma regular los criterios significativos no observables y los ajustes de valoración. Si en la determinación de valores razonables se utiliza información de terceros como servicios de fijación de precios o cotizaciones de intermediarios, el equipo de valoración comprueba el cumplimiento de dicha información con las NIIF- UE y el nivel en la jerarquía de valor razonable en el que se deben clasificar tales valoraciones. Las cuestiones de valoración significativas se reportan a la Comisión de Auditoría de Prosegur.

Para determinar el valor razonable de un activo o un pasivo, Prosegur utiliza en la medida de lo posible datos observables en el mercado. Los valores razonables se clasifican en diferentes niveles de la jerarquía de valor razonable en función de los datos de entrada utilizados en las técnicas de valoración, de la siguiente manera:

- › Nivel 1: precio cotizado (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- › Nivel 2: variables distintas a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1 que sean observables para el activo o pasivo, directamente (es decir, como precios) o indirectamente (es decir, derivadas de los precios).
- › Nivel 3: variables, utilizadas para el activo o pasivo, que no estén basadas en datos de mercado observables (variables no observables).

Si los datos de entrada que se utilizan para medir el valor razonable de un activo o un pasivo pueden ser categorizados en diferentes niveles de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía de valor razonable, correspondiente al nivel del dato de entrada significativo para la medición completa que presente el menor Nivel.

Prosegur registra las transferencias entre los niveles de la jerarquía de valor razonable al final del período en el que se ha producido el cambio.

Las siguientes Notas contienen más información sobre las hipótesis utilizadas en la determinación de los valores razonables:

- > Nota 17: Activos financieros disponibles para la venta.
- > Nota 29: Combinaciones de negocios.
- > Nota 31.3: Instrumentos financieros y valor razonable.

3. Ingresos ordinarios

El detalle de los ingresos ordinarios es el siguiente:

Miles de euros	2018	2017
Prestación de servicios	3.774.043	4.125.745
Venta de bienes	2.036	5.400
Ingresos de arrendamientos operativos	163.127	159.516
Ingresos ordinarios totales	3.939.206	4.290.661

El epígrafe de ingresos de arrendamientos operativos recoge los ingresos de la actividad de alarmas en alquiler. Tal como se explica en la Nota 34, los contratos de alquiler de alarmas constan de un ingreso inicial por alta que se imputa a resultados en función de la vida media de los contratos y de una cuota periódica que incluye tanto el alquiler del equipo instalado como la prestación del servicio.

Para una descripción de la política de reconocimiento de ingresos del Grupo véase Nota 34.20. Para más información sobre ingresos por segmentos y áreas geográficas, véase Nota 10.

4. Coste de las ventas y gastos de administración y ventas

Las principales partidas de gastos que componen los epígrafes coste de ventas y gastos de administración y ventas se desglosan a continuación:

Miles de euros	2018	2017
Aprovisionamientos	177.914	198.655
Gastos por prestaciones a los empleados (Nota 5)	2.346.688	2.561.057
Arrendamientos operativos	33.225	35.841
Suministros y servicios exteriores	244.837	248.206
Amortizaciones	75.427	65.924
Otros gastos	109.395	150.651
Total coste de ventas	2.987.486	3.260.334



Miles de euros	2018	2017
Aprovisionamientos	6.823	6.840
Gastos por prestaciones a los empleados (Nota 5)	318.194	326.380
Arrendamientos operativos	44.091	44.628
Suministros y servicios exteriores	122.195	111.684
Amortizaciones	79.188	63.603
Otros gastos	78.137	79.771
Total gastos de administración y ventas	648.628	632.906

El total de los gastos por aprovisionamientos incluidos en la cuenta de resultados consolidada del ejercicio 2018 asciende a 184.737 miles de euros (2017: 205.495 miles de euros).

El decremento de los gastos por prestaciones a los empleados, incluidos dentro del total coste de ventas, se debe principalmente a la devaluación de las principales monedas, así como, en menor medida, al decremento del gasto por dotaciones de provisiones laborales (Nota 22).

El epígrafe de otros gastos, incluido dentro del total coste de ventas, se ha visto reducido durante el ejercicio 2018 en 41.256 miles de euros como consecuencia, principalmente, de una reducción de tributos, siniestros anuales y gastos por fletes.

Adicionalmente el epígrafe de otros gastos, incluido dentro del total gastos de administración y ventas, recoge costes por impuestos indirectos principalmente en Argentina y Brasil por importe de 49.191 miles de euros (2017: 35.625 miles de euros).

Bajo el epígrafe de suministros y servicios exteriores se recogen los costes por reparaciones de elementos de transporte, máquinas de contaje, así como subcontrataciones operativas a terceros y otros asesores tales como abogados, auditores y consultores.

5. Prestaciones a los empleados

5.1 Gasto por prestaciones de empleados

El detalle de los gastos por prestaciones a los empleados es el siguiente:

Miles de euros	2018	2017
Sueldos y salarios	1.979.894	2.108.471
Gastos de Seguridad Social	515.952	560.344
Otros gastos sociales	107.841	132.640
Indemnizaciones	61.195	85.982
Total gastos por prestaciones a los empleados	2.664.882	2.887.437

El devengo del incentivo a largo plazo asociado a los Planes 2017 y 2020 para el Consejero Delegado y la Alta Dirección de Prosegur ha sido incluido bajo el epígrafe de sueldos y salarios por importe de 4.707 miles de euros (2017: 6.695 miles de euros) (Nota 22).

Bajo el epígrafe de indemnizaciones se recoge la dotación a la provisión por riesgos laborales la cual durante el ejercicio 2018 se ha visto reducida con respecto al ejercicio 2017 como consecuencia de los cambios en la reforma laboral brasileña (Nota 22).

5.2 Beneficios de empleados

Prosegur realiza aportaciones a varios planes de prestación definida en Alemania, Brasil, El Salvador, Francia, Honduras, México y Nicaragua. El Plan de prestación definida en Brasil consiste en una cobertura médica posterior a la jubilación. Este beneficio es exigido por la Ley 9656 de dicho país. El plan de prestación definida de México consiste en premios de antigüedad, los planes de prestación definida de Francia y Alemania consisten en premios de jubilación, mientras que los planes de prestación definida de Nicaragua, El Salvador y Honduras consisten en beneficios por indemnización por terminación de contratos.

En el ejercicio 2018, el importe reconocido como mayor gasto en la cuenta de resultados bajo el epígrafe de gastos de personal asciende a 1.139 miles de euros (2017: un mayor gasto de 1.418 miles de euros).

El movimiento del valor actual de las obligaciones se muestra en el siguiente cuadro:

Miles de euros	2018	2017
Saldo al 1 de enero	11.833	9.189
Coste neto del periodo	1.139	1.418
Aportaciones al plan	(93)	(440)
Pérdida / (Beneficio) Actuarial	1.579	2.403
Combinación de negocios (Nota 29)	68	-
Diferencias de conversión	392	(737)
Saldo al 31 de diciembre	14.918	11.833

En el ejercicio 2018 el impacto negativo en patrimonio derivado de las pérdidas actuariales ha ascendido a 1.024 miles de euros (impacto negativo de 1.581 miles de euros en 2017) (Nota 22).



El desglose por países de los pasivos actuariales al 31 de diciembre es el siguiente:

Miles de euros	2018	2017
Brasil	8.775	5.784
Francia	3.365	3.482
Alemania	624	620
México	2.068	1.947
Centroamérica	86	-
Total pasivos por beneficios a los empleados	14.918	11.833

Al 31 de diciembre de 2018 los planes de prestaciones definidas de Brasil cuentan con 19.214 empleados (18.927 empleados en 2017). El plan de Francia cuenta con 5.283 empleados en 2018 (5.132 empleados en 2017). El plan de Alemania cuenta con 3 empleados al 31 de diciembre de 2018 (2 empleados en 2017). El plan de México cuenta con 3.266 empleados en 2018 (2.658 empleados en 2017). En plan de Centroamérica cuenta con 922 empleados en 2018.

El detalle de hipótesis actuariales utilizadas para el cálculo del valor actual de las principales obligaciones de los planes de prestación definida en Alemania, Brasil, Francia, México y Centroamérica es el siguiente:

	Brasil		Francia		Alemania		México		Nicaragua	Honduras	El Salvador
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2018	2018
Tasa de inflación	4,5%	5,0%	1,0%	1,0%	1,8%	1,8%	3,5%	3,5%	5,0%	7,0%	2,0%
Tasa de descuento anual	5,1%	5,4%	1,5%	1,5%	1,0%	1,8%	11,5%	9,5%	8,5%	6,6%	4,3%
Edad jubilación	65	65	65	65	65	65	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a

El factor edad asumido en el Plan de prestaciones de Brasil de acuerdo con la experiencia de Prosegur es como sigue:

- > 0 a 5 Salarios Mínimos = 16,97%.
- > 5 a 10 Salarios Mínimos= 14,29%.
- > Superior a 10 Salarios Mínimos= 11,42%.

Las tablas de mortalidad empleadas en la determinación de la obligación por prestaciones definidas han sido:

Brasil		Francia		Alemania		México		Nicaragua	Honduras	El Salvador
2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2018	2018
AT 2000 suavizada en un 10% segregada por sexos	AT 2000 suavizada en un 10% segregada por sexos	INSEE 2017	INSEE 2017	Heubeck Richttafeln 2005 G	Heubeck Richttafeln 2005 G	Experiencia Mexicana del Seguro Social para Activos 1997	Experiencia Mexicana del Seguro Social para Activos 1997	100% de los valores de Watson Wyatt Worldwide	n.a.	100% de los valores de Watson Wyatt Worldwide

Las variables de los planes de prestación definida que exponen a Prosegur a riesgos actuariales son: mortalidad futura, tendencia del coste médico, inflación, edad de jubilación y tasa de descuento y mercado.

6. Otros ingresos y gastos

Otros gastos

El detalle de otros gastos es el siguiente:

Miles de euros	2018	2017
Pérdidas por deterioro de valor de cuentas a cobrar (Nota 19)	(7.559)	(10.826)
Pérdidas por deterioro de valor de activos no corrientes (Nota 11 y 13)	-	(150)
Pérdidas por enajenación de inmovilizado	(5.953)	(3.358)
Otros gastos	(328)	(487)
Total otros gastos	(13.840)	(14.821)

El apartado de pérdidas por enajenación de inmovilizado recoge principalmente las pérdidas asociadas a las bajas del inmovilizado material, las cuales corresponden principalmente a las instalaciones de alarmas que Prosegur arrienda a terceros bajo arrendamientos operativos, por un importe total de 3.789 miles de euros (2.034 miles de euros a 31 de diciembre de 2017).

Bajo el epígrafe de Otros gastos se encontraba registrado a 31 de diciembre de 2017 la pérdida por la venta de una planta y 8 plazas de garaje que se encontraban clasificados como activos no corrientes mantenidos para la venta (Nota 14) por un importe total de 179 miles de euros.

Otros ingresos

Bajo el epígrafe de otros ingresos se encuentra registrado principalmente el ingreso por la venta de un inmueble en Madrid por importe de 4.093 miles de euros (Nota 11) y el ingreso por daños y perjuicios por un importe total de 3.073 miles de euros relativos a los fondos en depósito de un cliente retenidos en Brasil desde 2008 hasta el 2014.



El epígrafe de otros ingresos recoge igualmente los ingresos generados por varios inmuebles ubicados en Buenos Aires (Nota 14.1). Estos inmuebles, que estaban clasificados como activos no corrientes mantenidos para la venta, fueron reclasificados al 1 de enero de 2018 bajo el epígrafe de inversiones inmobiliarias (Nota 14.2). Los ingresos generados durante el ejercicio 2018 han ascendido a 5.346 miles de euros (2017: 5.966 miles de euros).

A cierre de ejercicio de 2018, dichos inmuebles se encuentran arrendados a terceros, con contratos de una duración de entre 1 y 2 años. Los cobros mínimos futuros por los arrendamientos de dichos inmuebles son los siguientes:

Miles de euros	2018	2017
Hasta un año	5.335	4.600
Entre uno y cinco años	708	4.987
Más de cinco años	-	-
	6.043	9.587

7. Costes financieros netos

El detalle de los costes financieros netos es el siguiente:

Miles de euros	2018	2017
Gastos por intereses:		
- Préstamos con entidades de crédito	(12.849)	(18.239)
- Obligaciones y otros valores negociables	(14.667)	(15.282)
- Préstamos con otras entidades	(448)	(2.772)
- Intereses programa titulización	(1)	(9)
- Operaciones de leasing	(1.039)	(2.251)
	(29.004)	(38.553)
Ingresos por intereses:		
- Créditos y otras inversiones	12.141	6.801
	12.141	6.801
Otros resultados		
(Pérdidas) / ganancias netas por transacciones en moneda extranjera	9.522	11.545
Gastos financieros netos derivados de la posición monetaria neta	(2.692)	-
Otros ingresos financieros	9.832	10.685
Otros gastos financieros	(21.140)	(35.455)
	(4.478)	(13.225)
Costes financieros netos	(21.341)	(44.977)
Total ingresos financieros	31.495	29.031
Total gastos financieros	(52.836)	(74.008)
	(21.341)	(44.977)

La principal variación de los resultados financieros del ejercicio 2018 con respecto al 2017, corresponde a las diferencias surgidas tras la optimización de los gastos por intereses asociados a préstamos con entidades de crédito, y al incremento observado bajo el epígrafe de ingresos por intereses asociados a créditos y otras inversiones como consecuencia de la inversión de los excedentes de tesorería principalmente de Argentina por un importe total de 8.599 miles de euros.

Adicionalmente como consecuencia de la aplicación por primera vez en el ejercicio 2018 de la NIC 29 (Nota 34) han aflorado unos gastos financieros netos derivados de la posición monetaria neta por importe de 2.692 miles de euros. Dicha partida refleja la exposición al cambio en el poder adquisitivo de la moneda argentina.



Bajo el epígrafe otros gastos e ingresos financieros se recogen principalmente las actualizaciones monetarias, consecuencia del cálculo del coste amortizado de la deuda, así como de los depósitos judiciales asociados ambos a las causas laborales abiertas en Brasil (Nota 22), así como la actualización monetaria de las contingencias fiscales, principalmente en Brasil (Nota 22) y la actualización monetaria de los pagos aplazados de combinaciones de negocios ocurridas en los distintos países.

Todos los ingresos y gastos financieros se derivan de activos y pasivos financieros valorados a coste amortizado.

A 31 de diciembre 2018 y 2017 no existen instrumentos financieros derivados contratados por Prosegur.

8. Ganancias por acción

Básicas

Las ganancias básicas por acción se calculan dividiendo el beneficio del ejercicio atribuible a los propietarios de la sociedad dominante entre el número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio, excluidas las acciones propias adquiridas por la Sociedad (Nota 21.1).

Euros	2018	2017
Beneficio del ejercicio atribuible a los propietarios de la sociedad dominante	132.272.053	150.347.819
Promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación	598.554.575	598.481.888
Ganancias básicas por acción	0,2210	0,2512

Diluidas

Las ganancias diluidas por acción se calculan ajustando el beneficio del ejercicio atribuible a los propietarios de la sociedad dominante y el promedio ponderado de las acciones ordinarias en circulación por todos los efectos dilutivos inherentes a las acciones ordinarias potenciales.

Euros	2018	2017
Beneficio del ejercicio atribuible a los propietarios de la sociedad dominante	132.272.053	150.347.819
Promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación (diluido)	598.554.575	598.481.888
Ganancias diluidas por acción	0,2210	0,2512

No existen ajustes potenciales comprometidos sobre las acciones en circulación (Nota 34.19).

9. Dividendos por acción

Con fecha 20 de diciembre 2018 el Consejo de Administración ha aprobado la distribución de un dividendo ordinario a cuenta de los beneficios del ejercicio 2018 de 0,1281 euros brutos por acción, lo que supone un dividendo total máximo de 79.054 miles de euros (considerando que el capital social actual está dividido en 617.124.640 acciones). Dicho dividendo será abonado a los accionistas en cuatro pagos de 0,032025 euros por acción en circulación en la fecha de cada pago durante los meses de enero, abril, julio y octubre de 2019. A 31 de diciembre de 2018, se mantiene una deuda por dividendos de 79.054 miles de euros que se expone en el pasivo corriente en otras cuentas a pagar dentro del epígrafe proveedores y otras cuentas a pagar.

La cantidad que no se distribuya como dividendos sobre el máximo total acordado, por razón de la autocartera existente en cada fecha de pago, se destinará a reservas voluntarias. La cantidad no distribuida como dividendos sobre el máximo total acordado correspondiente al ejercicio 2018 se encuentra reflejada en la partida de "otros movimientos" del estado de cambios en el Patrimonio Neto consolidado por un importe de 2.165 miles de euros.

Sin perjuicio de lo previsto en el párrafo anterior, en el supuesto en el que entre dos fechas de cada pago, el número de acciones en que se encuentra dividido el capital social aumente o disminuye como consecuencia de aumentos o reducciones de capital, el importe total al que asciende el dividendo total máximo en las fechas de cada pago (esto es 19.764 miles de euros) deberá dividirse entre el número de acciones en circulación que corresponda tras los citados aumentos o reducciones.

El estado contable provisional formulado por el Consejo de Administración de acuerdo con los requisitos legales que puso de manifiesto la existencia de liquidez suficiente para la distribución de los mencionados dividendos a cuenta se expone a continuación:

Miles de euros	2018
Tesorería inicial (antes de reparto dividendo a cuenta)	66.527
Saldo en cuentas corrientes con el grupo	338.224
Cobros corrientes	40.534
Inversiones Financieras Temporales	490.348
Pagos por Operaciones Corrientes	(5.737)
Pagos por Operaciones Financieras	(9.371)
Pagos Extraordinarios	(988)
Tesorería Previsible	919.537
Menos pagos dividendos según propuesta	(79.054)
Tesorería final después de dividendos	840.483



10. Información financiera por segmentos

El Consejo de Administración es la máxima instancia en la toma de decisiones operativas de Prosegur y, junto con la Comisión de Auditoría, revisa la información financiera interna de Prosegur a efectos de evaluar su rendimiento y asignar los recursos.

El negocio es un eje primordial en la organización y está representado en las Direcciones Generales de Negocio, las cuales se responsabilizan del diseño de soluciones de seguridad para los clientes y cubren las principales líneas de negocio: Seguridad, Cash y Alarmas las cuales se corresponden por lo tanto con los segmentos del Grupo.

- › Seguridad: incluye principalmente, las actividades de vigilancia y protección de establecimientos, bienes y personas y las actividades relacionadas con soluciones tecnológicas de seguridad y ciberseguridad.
- › Cash: incluye principalmente, las actividades de transporte, depósito, custodia, recuento y clasificación de monedas y billetes, títulos, valores y otros objetos que requieren protección especial debido a su valor económico o a su peligrosidad.
- › Alarmas: incluye instalación y mantenimiento de las alarmas residenciales, así como el servicio de monitoreo de la alarma por Central Receptora de Alarmas (CRA).

Las funciones corporativas son supervisadas por las Direcciones Globales de Soporte que cubren las áreas Económico Financiera, Prosegur Gestión de Activos, Gestión de Riesgos y Oficina del CEO. Desde la perspectiva geográfica se identifican las siguientes áreas geográficas:

- › Europa, que incluye los siguientes países: Alemania, España, Francia, Luxemburgo (pese a no ser una jurisdicción donde hay actividad operativa, se incluye como consecuencia de la existencia de la sociedad luxemburguesa Pitco Reinsurance, S.A., con objeto social de cobertura de seguros), Portugal y Turquía.
- › ROW, que incluye los siguientes países: Australia, China, Estados Unidos, Filipinas, India, Singapur y Sudáfrica.
- › Iberoamérica, que incluye los siguientes países: Argentina, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Paraguay, Perú y Uruguay.

El Consejo de Administración evalúa el rendimiento de los segmentos de operación basándose en el resultado de explotación antes de intereses e impuestos (EBIT), por entender que esta magnitud es la que refleja el desempeño de las diferentes actividades de forma más apropiada.

Prosegur no tiene un grado significativo de dependencia con respecto a determinados clientes (Nota 31.1).

Las transacciones entre los diferentes segmentos se efectúan en condiciones similares a las de mercado.

Los activos totales asignados a segmentos excluyen otros activos financieros corrientes y no corrientes, activos no corrientes mantenidos para la venta – inversiones inmobiliarias y el efectivo y equivalentes al efectivo, dado que Prosegur los gestiona de manera conjunta.

Los pasivos totales asignados a segmentos excluyen las deudas bancarias, excepto las deudas por arrendamiento financiero, dado que Prosegur gestiona de manera conjunta la actividad de financiación.

El detalle de los ingresos ordinarios desglosados por áreas geográficas es el siguiente:

Miles de euros	Europa		ROW		Iberoamérica		Total	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Total Ventas	1.739.908	1.665.153	157.681	158.626	2.041.617	2.466.882	3.939.206	4.290.661
% sobre el total	44%	39%	4%	4%	52%	57%	100%	100%

El detalle de las ventas y el EBIT por negocio, es el siguiente:

Miles de euros	Cash		Seguridad		Alarmas		No asignados		Total	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Total ventas	1.731.605	1.924.258	1.945.717	2.115.480	261.884	250.923	-	-	3.939.206	4.290.661
EBIT	268.008	360.239	54.489	65.937	4.599	3.482	(25.716)	(40.743)	301.380	388.915

Los costes no asignados están compuestos por costes de soporte del negocio de Seguridad y Alarmas, así como costes excepcionales ocurridos en el año que no son considerables como resultados de ninguno de los tres negocios propiamente dicho, principalmente por los costes asociados a la transformación digital de la compañía. La principal variación de costes no asignados se debe a la devaluación de las principales divisas.

A continuación, se incluye una conciliación del EBIT, asignado a segmentos con el resultado neto del ejercicio atribuible a los propietarios de la sociedad dominante:

Miles de euros	2018	2017
EBIT asignado a los segmentos	327.096	429.658
EBIT no asignado	(25.716)	(40.743)
EBIT del periodo	301.380	388.915
Costes financieros netos	(21.341)	(44.977)
Resultado antes de impuestos	280.039	343.938
Impuestos sobre las ganancias	(100.022)	(145.629)
Resultado después de impuestos de las actividades continuadas	180.017	198.309
Ganancias / (pérdidas) del ejercicio de las actividades interrumpidas	(11)	-
Participaciones no dominantes	47.734	47.961
Resultado del ejercicio atribuible a los propietarios de la sociedad dominante	132.272	150.348

El EBIT del periodo finalizado el 31 de diciembre de 2017, aislando los efectos asociados a la reestructuración societaria llevada a cabo en ejercicios anteriores y que finalizó en 2017 hubiese ascendido a 392.325 miles de euros y el resultado del ejercicio atribuible a los propietarios de la sociedad dominante hubiese ascendido a 172.258 miles de euros.



El detalle de los activos asignados a segmentos y su conciliación con los activos totales es como sigue:

Miles de euros	Cash		Seguridad		Alarmas		No asignados a segmentos		Total	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Activos asignados a los segmentos	1.380.932	1.319.158	821.064	892.157	242.180	180.686	262.770	247.299	2.706.946	2.639.300
Otros activos no asignados	-	-	-	-	-	-	1.112.824	1.184.343	1.112.824	1.184.343
Otros activos financieros no corr.	-	-	-	-	-	-	19.251	12.143	19.251	12.143
Inversiones Inmobiliarias - Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-	45.950	50.963	45.950	50.963
Otros activos financieros corrientes	-	-	-	-	-	-	489.268	490.298	489.268	490.298
Efectivo y equivalentes al efectivo	-	-	-	-	-	-	558.355	630.939	558.355	630.939
	1.380.932	1.319.158	821.064	892.157	242.180	180.686	1.375.594	1.431.642	3.819.770	3.823.643

El epígrafe de "activos asignados a los segmentos" incluye las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación (Nota 15) por un importe total de 29.433 miles de euros (29.837 miles de euros en 2017) las cuales se encuentran asignadas principalmente en el segmento de Cash.

Las adiciones realizadas en 2018 de los activos no corrientes que se han asignado a los segmentos ascienden a 215.807 miles de euros (2017: 230.623 miles de euros), los cuales corresponden principalmente a las inversiones realizadas por acondicionamiento de bases, instalaciones y vehículos blindados destinados a la actividad operativa.

El detalle de los pasivos asignados a segmentos y su conciliación con los pasivos totales son como sigue:

Miles de euros	Cash		Seguridad		Alarmas		No asignados a segmentos		Total	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Pasivos asignados a los segmentos	634.384	629.250	390.057	456.941	130.964	87.984	139.184	153.487	1.294.589	1.327.662
Otros pasivos no asignados	-	-	-	-	-	-	1.458.724	1.352.541	1.458.724	1.352.541
Deudas bancarias	-	-	-	-	-	-	1.458.724	1.352.541	1.458.724	1.352.541
	634.384	629.250	390.057	456.941	130.964	87.984	1.597.908	1.506.028	2.753.313	2.680.203

11. Inmovilizado material

El detalle y los movimientos de las distintas categorías del inmovilizado material es el siguiente:

Miles de euros	Terrenos y construcciones	Costes de obtención	Instalaciones técnicas y maquinaria	Otras instalaciones y mobiliario	Otro inmovilizado material	Anticipos e inmovilizado en curso	Total
Coste							
Saldo a 1 de enero de 2017	241.499	-	141.331	339.144	344.226	55.697	1.121.897
Diferencias de conversión	(17.027)	-	(15.119)	(33.210)	(31.694)	(7.368)	(104.418)
Combinaciones de negocio (Nota 29)	5.505	-	128	1.220	821	-	7.674
Altas	7.291	-	16.306	82.853	52.446	27.762	186.658
Bajas	(5.842)	-	(2.165)	(14.846)	(9.685)	(380)	(32.918)
Traspasos	6.712	-	7.359	7.364	8.205	(32.927)	(3.287)
Saldo al 31 de diciembre de 2017	238.138	-	147.840	382.525	364.319	42.784	1.175.606
Ajuste de transición (Nota 34)	-	51.989	-	-	-	-	51.989
Saldo al 1 de enero 2018	238.138	51.989	147.840	382.525	364.319	42.784	1.227.595
Diferencias de conversión	(5.057)	(431)	(8.399)	(11.031)	(13.353)	(2.518)	(40.789)
Combinaciones de negocio (Nota 29)	2.688	-	490	2.842	9.196	138	15.354
Ajuste por Hiperinflación	16.443	7.310	10.676	23.774	30.853	(3.692)	85.364
Altas	15.937	25.680	24.374	66.678	27.073	31.351	191.194
Bajas	(21.808)	(3.089)	(4.400)	(28.093)	(9.104)	(503)	(66.997)
Traspasos	1.140	-	21.220	(8.429)	6.539	(20.470)	-
Saldo al 31 de diciembre de 2018	247.481	81.459	191.801	428.366	415.523	47.090	1.411.721

Miles de euros	Terrenos y construcciones	Costes de obtención	Instalaciones técnicas y maquinaria	Otras instalaciones y mobiliario	Otro inmovilizado material	Anticipos e inmovilizado en curso	Total
Amortización y pérdidas por deterioro							
Saldo a 1 de enero de 2017	(48.971)	-	(74.641)	(206.242)	(234.022)	-	(563.876)
Diferencias de conversión	1.504	-	6.673	15.097	19.477	-	42.751
Bajas	258	-	1.605	11.872	8.357	-	22.092
Traspasos	(329)	-	722	(372)	(21)	-	-
Amortización del ejercicio	(3.702)	-	(13.314)	(43.196)	(29.261)	-	(89.473)
Dotación de pérdidas por deterioro reconocidas en resultados	-	-	-	-	(150)	-	(150)
Saldo al 31 de diciembre de 2017	(51.240)	-	(78.955)	(222.841)	(235.620)	-	(588.656)
Diferencias de conversión	468	89	3.854	5.025	8.685	-	18.121
Ajuste por Hiperinflación	(3.736)	(5.055)	(7.616)	(25.789)	(25.580)	-	(67.776)
Bajas	604	929	3.735	25.046	8.765	-	39.079
Traspasos	76	-	(1.254)	802	376	-	-
Amortización del ejercicio	(3.925)	(19.597)	(14.648)	(41.340)	(32.847)	-	(112.357)
Saldo al 31 de diciembre de 2018	(57.753)	(23.634)	(94.884)	(259.097)	(276.221)	-	(711.589)
Importe en libros							
Al 1 de enero de 2017	192.528	-	66.690	132.902	110.204	55.697	558.021
Al 31 de diciembre de 2017	186.898	-	68.885	159.684	128.699	42.784	586.950
Al 1 de enero de 2018	186.898	51.989	68.885	159.684	128.699	42.784	638.939
Al 31 de diciembre de 2018	189.728	57.825	96.917	169.269	139.302	47.090	700.131

Las altas registradas en el inmovilizado material en el ejercicio 2018 ascienden a 191.086 miles de euros (2017: 186.658 miles de euros) y corresponden principalmente a las inversiones realizadas por acondicionamiento de bases, instalaciones y vehículos blindados destinados a la actividad operativa. Estas inversiones se han producido fundamentalmente en Argentina, Brasil, Colombia y España.

Durante el ejercicio 2018 han sido adquiridos tres inmuebles en Guatemala y Honduras por un importe total de 5.805 miles de euros.

Durante el mes de mayo de 2018, ha sido vendido un inmueble situado en el Paseo de las Acacias en Madrid por un importe total de 24.761 miles de euros. Dicho inmueble tenía un valor neto contable de 20.668 miles de euros tras una revalorización en primera transición a NIIF-UE de 19.891 miles de euros. El ingreso por la venta de dicho inmueble ha ascendido a 4.093 miles de euros (Nota 6).

Bajo el epígrafe de anticipos e inmovilizado material en curso a cierre del ejercicio 2018, se recogen principalmente construcciones, principalmente en Argentina, Chile y Colombia por un importe total de 15.192 miles de euros (2017: 13.902 miles de euros); obras de acondicionamiento, principalmente en Alemania Australia y Portugal por un importe total de 4.780 (2017: 2.522 miles de euros); maquinaria de contaje de billetes, principalmente en Brasil, España, México y Perú por un importe total de 7.997 miles de euros (2017: 4.205) y anticipos de blindados, principalmente en Argentina y Brasil y México (2017: 8.579 miles de euros). La fecha prevista de finalización de los mencionados inmovilizados en curso se estima para el primer semestre de 2019.

Bajo el epígrafe de inmovilizado material, Prosegur reconoce desde el 1 de enero de 2018 tras la adopción de la NIIF 15 de Reconocimiento de Ingresos de contratos con clientes, los costes incrementales de obtención de contratos con clientes, principalmente del negocio de Alarmas (Nota 34.20). Los costes incrementales de obtención de contratos se derivan generalmente de comisiones de venta del personal comercial y la mano de obra por la instalación. A 31 de diciembre de 2018, las altas registradas por este concepto ascienden a 25.680 miles de euros.

No existen activos afectos a restricciones de titularidad, ni en garantía al cumplimiento de determinadas operaciones a 31 de diciembre de 2018.

Los compromisos de compra de inmovilizado material se detallan en la Nota 28.

La política de Prosegur es formalizar pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de su inmovilizado material. Al cierre del ejercicio 2018 no existía déficit de cobertura alguno relacionado con dichos riesgos.

El inmovilizado material está registrado a coste histórico, con la excepción de la revalorización del edificio de Hospitalet en Barcelona que, en primera transición a NIIF-UE, fue valorado a valor de mercado y el inmovilizado material denominado en pesos argentinos afectos a la NIC 29. El efecto de dicha revalorización, que constituye el coste atribuido, es el siguiente:

Miles de euros	2018	2017
Coste	12.344	32.235
Amortización acumulada	(5.641)	(5.265)
Valor neto contable	6.703	26.970



A 31 de diciembre de 2017, se incluía la revalorización del edificio de Paseo de las Acacias en Madrid, por un importe de 19.981 miles de euros que ha sido vendido durante el ejercicio 2018.

La categoría de otras instalaciones y mobiliario incluye instalaciones, principalmente de alarmas, que Prosegur arrienda a terceros bajo arrendamientos operativos con los siguientes importes en libros:

Miles de euros	2018	2017
Coste	142.229	118.849
Amortización acumulada	(72.564)	(58.299)
Valor neto contable	69.665	60.550

El importe de los elementos del inmovilizado material totalmente amortizados y todavía en uso asciende a 318.515 miles de euros a 31 de diciembre de 2018 (2017: 295.019 miles de euros).

El inmovilizado material sujeto a contratos de arrendamiento financiero en los que Prosegur figura como arrendatario es el siguiente:

Miles de euros	2018				Total
	Terrenos y construcciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	Otras instalaciones y mobiliario	Otro inmovilizado material	
Coste arrendamientos financieros capitalizados	3.427	2.657	98	50.492	56.674
Amortización acumulada	(81)	(2.579)	(98)	(31.350)	(34.108)
Importe neto en libros	3.346	78	-	19.142	22.566

Miles de euros	2017				Total
	Terrenos y construcciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	Otras instalaciones y mobiliario	Otro inmovilizado material	
Coste arrendamientos financieros capitalizados	3.492	6.858	109	54.802	65.261
Amortización acumulada	(48)	(6.061)	(106)	(31.498)	(37.713)
Importe neto en libros	3.444	797	3	23.304	27.548

Los principales contratos de arrendamiento financiero de inmovilizado material son los siguientes:

- › Otro inmovilizado material: arrendamiento de vehículos blindados en Alemania por 26.590 miles de euros y en Brasil por 23.902 miles de euros.
- › Instalaciones técnicas y maquinaria: arrendamiento de máquinas de contaje de billetes en Brasil por 2.657 miles de euros.
- › Terrenos y construcciones: arrendamiento de un terreno e inmuebles en Colombia por 3.427 miles de euros.

El detalle de los pagos mínimos y el valor actual de los pasivos por arrendamiento financiero se desglosa en la Nota 23.

12. Fondo de comercio

El detalle de los movimientos del fondo de comercio es el siguiente:

Miles de euros	2018	2017
Saldo al 1 de enero	520.389	528.366
Combinaciones de negocio (Nota 29)	53.822	17.682
Altas	791	-
Bajas	(610)	-
Altas por hiperinflación	7.924	-
Diferencias de conversión	(12.243)	(25.659)
Saldo al 31 de diciembre	570.073	520.389

Las incorporaciones de fondos de comercio de los ejercicios 2018 y 2017 corresponden a las siguientes combinaciones de negocios:

Miles de euros	2018
Combinaciones de negocio Cash Iberoamérica ⁽¹⁾	23.133
Combinaciones de negocio Cash Europa ⁽¹⁾	5.990
Combinaciones de negocio Cash ROW ⁽¹⁾	11.907
Combinaciones de negocio Seguridad ROW ⁽¹⁾	12.338
Combinaciones de negocio Alarmas Iberoamérica ⁽¹⁾	454
	53.822

⁽¹⁾ Los cálculos relacionados con las combinaciones de negocios están sujetos a ajustes hasta un año posterior a la fecha de adquisición, las cuales consolidan por el método de integración global en su totalidad.

	2017		Miles de euros
	Segmento	País	
Grupo Contesta	Cash	(España)	5.097
Compra de Activos a Omni S.A.	Cash	(Paraguay)	710
Resto de combinaciones de negocio de Prosegur Cash	Cash	(Varios)	11.875
			17.682



Las altas corresponden a los ajustes realizados en el valor del siguiente fondo de comercio como consecuencia de la reestimación de la contraprestación contingente aplazada asociada a la combinación de negocios del Grupo Contesta:

2018			
	Segmento	País	Miles de euros
Grupo Contesta	Cash	(España)	791
			791

Las bajas corresponden a los ajustes realizados en el valor del siguiente fondo de comercio como consecuencia de la reestimación de la contraprestación contingente aplazada asociada a la combinación de negocios de la compra de activos a Omni S.A.:

2018			
	Segmento	País	Miles de euros
Compra de Activos a Omni S.A.	Alarmas	(Paraguay)	(610)
			(610)

En la Nota 29 se detallan las estimaciones de los fondos de comercio relacionados con las tablas anteriores.

Pruebas de pérdida por deterioro del fondo de comercio

Los fondos de comercio se han asignado a las unidades generadoras de efectivo (UGE) de Prosegur de acuerdo con la actividad y el país de operación. El fondo de comercio se asigna a las UGE con el propósito de probar las pérdidas por deterioro. La asignación se realiza en aquellas UGE que se espera vayan a beneficiarse de la combinación de negocios en la que surgió dicho fondo de comercio.

La naturaleza de los activos que se incluyen para determinar el valor en libros de una UGE son: Inmovilizado Material, Fondo de Comercio, Otros activos intangibles y Capital Circulante (Nota 34.9).

A continuación, se presenta un resumen de la asignación de los fondos de comercio a nivel de las UGE agrupadas por actividad y por país:

Miles de euros	2018		
	Cash	Seguridad	Alarmas
UGE España	12.631	92.117	-
UGE Francia	16.938	22.849	-
UGE Portugal	5.730	2.550	6.189
UGE Alemania	35.985	-	-
UGE Estados Unidos	-	9.704	-
UGE Australia	34.300	-	-
UGE Singapur	-	8.983	-
UGE China	-	88	-
UGE Filipinas	12.340	-	-
UGE Sudáfrica	-	-	3.366
UGE Brasil	97.453	12.788	-
UGE Chile	35.586	3.916	-
UGE Perú	32.165	7.859	9.565
UGE Argentina	34.634	9.330	-
UGE Colombia	19.513	16.189	432
UGE resto Iberoamérica	18.428	447	7.998
Total	355.703	186.820	27.550



Miles de euros	2017		
	Cash	Seguridad	Alarmas
UGE España	7.512	92.117	-
UGE Francia	16.938	22.849	-
UGE Portugal	5.730	2.550	6.189
UGE Alemania	34.305	-	-
UGE Australia	36.243	-	-
UGE Singapur	-	6.017	-
UGE China	-	89	-
UGE Sudáfrica	-	-	3.736
UGE Brasil	94.770	14.258	-
UGE Chile	35.586	4.229	-
UGE Perú	32.129	7.833	9.533
UGE Argentina	30.304	5.860	-
UGE Colombia	15.156	16.834	-
UGE resto Iberoamérica	10.071	348	9.203
Total	318.744	172.984	28.661

Prosegur comprueba anualmente, al cierre del ejercicio o antes si hubiera indicios de deterioro, si el fondo de comercio ha sufrido alguna pérdida por deterioro de valor, de acuerdo con la política contable descrita en la Nota 34.9. A 31 de diciembre de 2018 Prosegur ha comprobado a nivel de las UGE agrupadas por actividad y país si dichos fondos de comercio han sufrido alguna pérdida por deterioro de valor, no habiendo indicios de deterioro.

El importe recuperable de una UGE se determina en base a dos métodos de cálculo diferentes según el tipo de actividad. La actividad de alarmas se calcula por su valor razonable y las actividades de Cash y Seguridad por su valor en uso.

Metodología de cálculo valor en uso:

Las hipótesis operativas clave utilizadas para el cálculo del valor en uso para las distintas UGE parten de los presupuestos de la Sociedad para el ejercicio siguiente y del Plan Estratégico para los años posteriores. Tanto el presupuesto como el plan son aprobados por la Dirección. Las proyecciones, tanto de margen bruto como de las ventas, sobre las que se basa el cálculo de valor en uso, están calculadas en función de crecimientos macroeconómicos de cada uno de los países y planes de eficiencia definidos para la optimización de los resultados. Para el descuento de los flujos se utiliza una tasa de descuento basada en el coste medio ponderado del capital (WACC). El valor residual para cada UGE se efectúa en términos generales como una renta perpetua.

A continuación, detallamos las partidas proyectadas para el cálculo de valor en uso y las hipótesis clave consideradas:

- ▶ Ingresos ordinarios: la cifra de ventas se estima en función de crecimiento por volumen y por precio. En líneas generales, los crecimientos por volumen se basan en el PIB del país y los crecimientos por precio en la inflación.
- ▶ Resultado Bruto: se basa en planes de eficiencia definidos por la Sociedad, principalmente optimización de carteras de clientes, aplicando una metodología de análisis de rentabilidad orientada a establecer márgenes umbral que por debajo de los cuales no se considera viable establecer una relación comercial con esos clientes. El Margen Bruto se calcula como el total de ingresos por ventas del Grupo menos el coste de ventas, dividido entre el total de ingresos por ventas, expresado como un porcentaje.
- ▶ EBITDA: Está basado en los costes medios de optimización obtenidos en el pasado. Se calcula utilizando el beneficio neto del Grupo, antes de la deducción de intereses, impuestos, depreciación y amortización.
- ▶ CAPEX: principalmente se basa en planes de renovación de flota en función de la antigüedad de la misma, con el objetivo de rejuvenecerla. Consideramos el 3,1% estimado como una ratio razonable de Capex sobre ventas.
- ▶ Capital Circulante: se basa en la optimización de los días calle o periodo medio de cobro de las cuentas por cobrar. La proyección se basa en el crecimiento de las ventas, acorde a los días calle determinados. Consideramos que el 18% es ratio de capital circulante sobre ventas razonables y por lo tanto extrapolable a una proyección.
- ▶ Impuestos: las proyecciones de los impuestos se calculan en función de la tasa efectiva de cada país y los resultados esperados de los mismos.

Las estimaciones macroeconómicas utilizadas se obtienen de fuentes de información externas.

El detalle de las hipótesis clave de las UGE más significativas se refleja en el siguiente cuadro:

		2018								
		España	Francia	Alemania	Australia	Chile	Brasil	Colombia	Perú	Argentina
Tasa de crecimiento		1,90%	1,87%	2,56%	2,52%	3,00%	3,97%	3,04%	1,99%	4,86%
Tasa de descuento		4,98%	4,54%	4,20%	7,19%	9,12%	13,14%	12,20%	8,92%	24,03%

		2017								
		España	Francia	Alemania	Australia	Chile	Brasil	Colombia	Perú	Argentina
Tasa de crecimiento		1,86%	1,68%	2,47%	2,46%	3,00%	4,02%	3,00%	2,01%	8,61%
Tasa de descuento		4,96%	4,59%	4,42%	7,88%	9,43%	13,73%	11,98%	9,10%	28,56%

Las tasas de descuento utilizadas son después de impuestos y reflejan riesgos específicos relacionados con el país de operación. La utilización de tasas antes de impuestos no generaría un cambio en las conclusiones sobre el valor recuperable de cada una de las UGE.



Juntamente con las pruebas de deterioro de los fondos de comercio, Prosegur ha realizado un análisis de sensibilidad para las hipótesis claves del valor de los fondos de comercios asignados a las principales UGE.

El análisis de sensibilidad realizado sobre el EBITDA consiste en determinar el punto de inflexión que conllevaría una pérdida por deterioro. Para ello se evalúan supuestos hipotéticos hasta alcanzar las cifras que supongan un deterioro registrable en los estados financieros. El porcentaje representa cuanto tiene que disminuir el EBITDA para que la UGE sufra deterioro, manteniendo las restantes variables constantes.

El análisis de sensibilidad realizado sobre la tasa de crecimiento consiste en determinar a partir de qué tasa de crecimiento/decrecimiento medio ponderado usado para extrapolar flujos de efectivo más allá del período de presupuesto, surgirían pérdidas por deterioro para cada una de las UGE más representativas.

Adicionalmente el análisis de sensibilidad realizado sobre la tasa de descuento consiste en determinar a partir de qué tasa de descuento medio ponderado usado para extrapolar flujos de efectivo surgirían pérdidas por deterioro para cada una de las UGE más representativas.

A continuación, se presenta para las tasas de descuento, las tasas de crecimiento/decrecimiento (-) y EBITDA, tratadas de forma independiente, el umbral a partir del cual surgirían pérdidas por deterioro, manteniendo las restantes variables constantes:

Cash	2018		EBITDA
	Tasa de descuento	Tasa de crecimiento	
Brasil	17,59%	-2,32%	-16,75%
Argentina	356,85%	-100,00%	-60,20%
España	43,78%	-100,00%	-51,71%
Francia	5,70%	0,56%	-10,07%
Colombia	12,75%	0,23%	-3,01%
Perú	31,42%	-90,44%	-46,29%
Chile	10,97%	0,70%	-10,00%
Alemania	11,40%	-6,51%	-28,22%
Australia	7,95%	-0,17%	-17,82%

2018			
Seguridad	Tasa de descuento	Tasa de crecimiento	EBITDA
Argentina	29,55%	-0,71%	-17,14%
España	11,08%	-6,35%	-35,70%
Francia	6,85%	-0,90%	-21,20%
Colombia	12,50%	2,65%	-1,70%
Perú	15,47%	-19,50%	-29,20%
Chile	13,66%	-2,90%	-26,20%

2017			
Cash	Tasa de descuento	Tasa de crecimiento	EBITDA
Brasil	20,56%	-6,28%	-22,02%
Argentina	188,03%	-100,00%	-52,61%
España	38,62%	-100,00%	-48,69%
Francia	5,06%	1,16%	-5,77%
Colombia	12,55%	2,27%	-3,03%
Perú	26,42%	-42,68%	-44,88%
Chile	11,24%	0,73%	-9,21%
Alemania	7,70%	-1,24%	-18,65%
Australia	10,24%	-0,46%	-14,45%

2017			
Seguridad	Tasa de descuento	Tasa de crecimiento	EBITDA
Argentina	35,30%	-3,54%	-15,75%
España	10,35%	-5,21%	-30,11%
Francia	7,46%	-1,66%	-26,75%
Colombia	12,08%	2,95%	-0,22%
Perú	15,80%	-7,82%	-29,74%
Chile	14,78%	-4,34%	-23,84%

Para tasas de descuento superiores al % indicado en la tabla surgirían pérdidas por deterioro, así como para tasas de crecimiento o EBITDA inferiores al % indicado en la tabla surgirían pérdidas por deterioro.

**Metodología de cálculo valor razonable:**

Con respecto a la UGE Alarmas, debido a la tipología del negocio, en que el crecimiento se basa en el incremento de los costes de captación y que la duración de los contratos es definida, Prosegur no ha considerado razonable el cálculo del valor en uso basado en la perpetuidad y ha optado por el valor razonable, común en este tipo de negocio.

En el análisis del deterioro de la UGE Alarmas se ha utilizado como base del valor recuperable de la misma su valor razonable, el cual ha sido estimado en función de los múltiplos de mercado según las últimas transacciones observadas (nivel 3). El múltiplo utilizado es de 45 veces el ingreso recurrente mensual por conexión.

Prosegur no considera probable la ocurrencia de las hipótesis de sensibilidad utilizadas, por lo que no se contempla que existan indicadores de problemas de deterioro.

13. Otros activos intangibles

El detalle y movimiento de las principales clases de otros activos intangibles se muestran a continuación:

Miles de euros	Aplicaciones informáticas	Carteras de clientes	Marcas comerciales y licencias	Otros activos intangibles	Total
Coste					
Saldo al 1 de enero de 2017	124.285	377.136	34.626	30.255	566.302
Diferencias de conversión	(6.887)	(37.375)	(4.855)	(1.144)	(50.261)
Combinaciones de negocio (Nota 29)	16	29.711	-	1.049	30.776
Altas	21.167	5.011	-	105	26.283
Bajas	(14.841)	-	-	-	(14.841)
Saldo al 31 de diciembre de 2017	123.740	374.483	29.771	30.265	558.259
Diferencias de conversión	(1.639)	(24.740)	613	(822)	(26.588)
Combinaciones de negocio (Nota 29)	611	46.804	3.239	339	50.993
Ajuste hiperinflación	4.177	7.307	599	-	12.083
Altas	22.446	1.107	-	440	23.993
Bajas	(690)	-	-	(379)	(1.069)
Saldo al 31 de diciembre de 2018	148.645	404.961	34.222	29.843	617.671
Amortización y pérdidas por deterioro					
Saldo al 1 de enero 2017	(82.424)	(175.079)	(25.636)	(26.427)	(309.566)
Diferencias de conversión	3.581	16.259	3.180	861	23.881
Bajas	12.442	-	-	-	12.442
Amortización del ejercicio	(14.673)	(23.494)	(726)	(1.161)	(40.054)
Saldo al 31 de diciembre de 2017	(81.074)	(182.314)	(23.182)	(26.727)	(313.297)
Diferencias de conversión	726	13.827	1.642	461	16.656
Ajuste hiperinflación	(4.215)	(3.449)	(778)	-	(8.442)
Bajas	36	-	-	59	95
Amortización del ejercicio	(14.805)	(24.207)	(716)	(708)	(40.436)
Saldo al 31 de diciembre de 2018	(99.332)	(196.143)	(23.034)	(26.915)	(345.424)
Importe en libros					
Al 1 de enero de 2017	41.861	202.057	8.990	3.828	256.736
Al 31 de diciembre de 2017	42.666	192.169	6.589	3.538	244.962
Al 1 de enero de 2018	42.666	192.169	6.589	3.538	244.962
Al 31 de diciembre de 2018	49.313	208.818	11.188	2.928	272.247



El importe en libros al 31 de diciembre de 2018 de las carteras de clientes individualmente significativas y su vida útil remanente son las siguientes:

2018						
	Segmento	País	Coste	Amortización y pérdidas por deterioro	Importe en libros	Vida útil remanente
Cartera Grandes Clientes Grupo Nordeste	Varios	Brasil	70.108	(26.615)	43.493	11 años y 2 meses
Cartera Grandes Clientes Norsegel Vigilancia y Transporte de Valores LTDA	Varios	Brasil	24.743	(14.246)	10.497	7 años
Cartera Grandes Clientes Preserve y Transpev	Cash	Brasil	18.768	(13.205)	5.563	4 años y 5 meses
Cartera 5 Principales Clientes Chubb Security Services PTY LTD	Cash	Australia	12.273	(3.230)	9.043	14 años
Cartera Resto Clientes Chubb Security Services PTY LTD	Cash	Australia	18.131	(4.771)	13.360	14 años
Cartera combinación negocios Prosegur Cash 2017	Cash	Varios	3.238	(270)	2.968	17 años y 8 meses
Cartera Grupo Contesta	Cash	España	9.812	(889)	8.923	12 años y 8 meses
Cartera Combinaciones de negocio Cash Iberoamerica 2018	Cash	Varios	16.996	(589)	16.407	Varios
Cartera Combinaciones de negocio Cash ROW 2018	Cash	Filipinas	5.925	(207)	5.718	13 años y 6 meses
Cartera Combinaciones de negocio Seguridad ROW 2018	Seguridad	Estados Unidos	6.728	(73)	6.655	22 años y 9 meses
Cartera Clientes Transbank	Varios	Brasil	7.162	(3.496)	3.666	7 años y 2 meses
Cartera Clientes Sergipe Grupo Nordeste	Varios	Brasil	6.789	(4.639)	2.150	3 años y 2 meses
Cartera Grandes Clientes Fiel	Varios	Brasil	6.548	(3.526)	3.022	6 años
Cartera Otros Clientes Bahia GrupoNordeste	Varios	Brasil	5.305	(3.021)	2.284	5 años y 2 meses
			212.526	(78.777)	133.749	

El importe en libros al 31 de diciembre de 2017 de las carteras de clientes individualmente significativas y su vida útil remanente son las siguientes:

2017						
	Segmento	País	Coste	Amortización y pérdidas por deterioro	Importe en libros	Vida útil remanente
Cartera Grandes Clientes Grupo Nordeste	Varios	Brasil	78.399	(25.407)	52.992	12 años y 2 meses
Cartera Grandes Clientes Norsegel Vigilancia y Transporte de Valores LTDA	Varios	Brasil	27.668	(14.253)	13.415	8 años
Cartera Grandes Clientes Preserve y Transpev	Cash	Brasil	20.987	(13.630)	7.357	5 años y 5 meses
Cartera 5 Principales Clientes Chubb Security Services PTY LTD	Cash	Australia	12.968	(2.730)	10.238	15 años
Cartera Resto Clientes Chubb Security Services PTY LTD	Cash	Australia	19.158	(4.033)	15.125	15 años
Cartera combinación negocios Prosegur Cash 2017	Cash	Varios	9.480	(125)	9.355	18 años y 8 meses
Cartera Grupo Contesta	Cash	España	9.333	(222)	9.111	13 años y 8 meses
Cartera Clientes Transbank	Varios	Brasil	8.009	(3.337)	4.672	8 años y 2 meses
Cartera Clientes Sergipe Grupo Nordeste	Varios	Brasil	7.592	(4.428)	3.164	4 años y 2 meses
Cartera Grandes Clientes Fiel	Varios	Brasil	7.322	(3.380)	3.942	7 años
Cartera Otros Clientes Bahia Grupo Nordeste	Varios	Brasil	5.933	(2.884)	3.049	6 años y 2 meses
			206.849	(74.429)	132.420	

El coste a 31 de diciembre de 2018 y 2017 para cada cartera de clientes individualmente significativa difiere debido a las diferencias de cambio.



Durante el ejercicio 2018, se han incorporado los activos intangibles originados en la asignación del valor razonable al precio de compra de las combinaciones de negocios que se resumen en el siguiente cuadro (ver Nota 29):

Miles de euros	Carteras de clientes	Marcas comerciales y licencias	Otros activos intangibles
Combinaciones de negocio Cash Iberoamérica	28.347	930	178
Combinaciones de negocio Cash Europa	3.311	-	161
Combinaciones de negocio Cash ROW	5.717	1.460	-
Combinaciones de negocio Seguridad ROW	9.429	849	-
	46.804	3.239	339

Durante el ejercicio 2017, se incorporaron los activos intangibles originados en la asignación del valor razonable al precio de compra de las combinaciones de negocios que se resumen en el siguiente cuadro:

Miles de euros	Segmento	País	Carteras de clientes	Marcas comerciales y licencias	Otros activos intangibles
Cash Services Australia Pty Limited	Cash	Australia	1.054	-	-
Grupo Contesta	Cash	España	9.333	-	-
Compra de Activos a Omni S.A.	Alarmas	Paraguay	4.831	-	182
Resto de combinaciones de negocio de Prosegur Cash	Cash	Varios	14.043	-	867
			29.261	-	1.049

No existen otros activos intangibles afectos a restricciones de titularidad, ni en garantía al cumplimiento de determinadas operaciones.

Los activos intangibles informados, tienen una vida útil definida y se amortizan en porcentajes que van desde el 3,33% hasta el 50% en función de su vida útil estimada. Los porcentajes de amortización de la cartera de clientes y las marcas comerciales se detallan en la Notas 29 y 34.7.

Los activos intangibles se someten a pruebas por deterioro de valor, tal como se explica en la Nota 34.7. No se han producido pérdidas por deterioro o reversiones por deterioro durante el ejercicio 2018 y 2017.

14. Activos no corrientes mantenidos para la venta e Inversiones inmobiliarios

14.1 Activos no corrientes mantenidos para la venta del ejercicio

El detalle de los movimientos de los activos no corrientes mantenidos para la venta del ejercicio 2018 y 2017 es el siguiente:

Miles de euros	2018	2017
Saldo al 1 de enero	50.963	64.701
Diferencias de conversión	-	(14.324)
Adiciones	642	-
Bajas	-	(2.701)
Trasposos procedentes inmovilizado material (Nota 11)	-	3.287
Trasposos procedentes inversiones inmobiliarias	(50.963)	-
Saldo al 31 de diciembre	642	50.963

Durante el ejercicio 2018 las inversiones inmobiliarias que se encontraban clasificadas en el epígrafe "Activos no corrientes mantenidos para la venta" han sido clasificadas en el epígrafe de "Inversiones Inmobiliarias" por considerar que no es altamente probable su enajenación en el corto plazo.

Activos relacionados con el negocio de seguridad de Guatemala

Con fecha 8 de junio de 2018 ha sido adquirido el Grupo Almo en Centroamérica. Mediante dicha adquisición han sido adquiridos una serie de activos relacionados con el negocio de seguridad bajo la Sociedad Alarmas de Guatemala, los cuales serán vendidos en el primer trimestre de 2019, por ello dichos activos han sido clasificados como activos no corrientes mantenidos para la venta.



Activos no corrientes mantenidos para la venta y pasivos directamente vinculados a activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta:

A 31 de diciembre de 2018 y 2017 los activos no corrientes mantenidos para la venta y pasivos directamente vinculados a activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta se reconocen al valor contable, e incluyen los siguientes activos y pasivos:

Miles de euros	2018	2017
Activos no corrientes mantenidos para la venta		
Inmovilizado material	22	-
Inversiones inmobiliarias	-	50.963
Fondo de comercio	-	-
Otros activos intangibles	-	-
Activos por impuestos diferidos	-	-
Existencias	-	-
Cuentas a cobrar	351	-
Activos financieros corrientes	1	-
Efectivo y equivalentes al efectivo	268	-
	642	50.963

Resultado después del impuesto de las actividades interrumpidas:

Miles de euros	2018
Ingresos ordinarios	4.450
Coste de las ventas	(3.961)
Resultado Bruto	489
Otros ingresos	-
Gastos de administración y ventas	(55)
Otros gastos	(370)
Resultado por enajenaciones de activos mantenidos para la venta	(67)
Resultado de explotación (EBIT)	(3)
Ingresos financieros	-
Gastos financieros	(7)
Gastos financieros por diferencias de cambio	-
Costes financieros netos	(7)
Resultado antes de impuestos de las actividades interrumpidas	(10)
Impuesto sobre las ganancias	(1)
Resultado después de impuestos de las actividades interrumpidas	(11)
Atribuible a:	
Propietarios de la sociedad dominante	(9)
Participaciones no dominantes	(2)

Flujos de efectivo de / (utilizados en) actividades interrumpidas:

Miles de euros	2018
Efectivo neto generado por las actividades de explotación	(794)
Efectivo neto generado por las actividades de inversión	-
Efectivo neto generado por actividades de financiación	-
Efectivo neto generado en el periodo	(794)
Efecto de las diferencias de cambio en el efectivo	8
Efectivo por cambios en el perímetro	1.054
Aumento / (Disminución) neto de efectivo y otros medios líquidos	268



14.2 Inversiones Inmobiliarias

El detalle de los movimientos de las inversiones inmobiliarias del ejercicio 2018 es el siguiente:

Miles de euros	2018
Coste	
Saldo al 1 de enero 2018	
Traspaso de activos no corrientes mantenidos para la venta	52.623
Ajuste hiperinflación	(3.908)
Altas	58
Saldo al 31 de diciembre de 2018	48.773
Amortización y pérdidas por deterioro	
Saldo al 1 de enero 2018	
Traspaso de activos no corrientes mantenidos para la venta	(1.660)
Ajuste hiperinflación	16
Amortización del ejercicio	(1.821)
Saldo al 31 de diciembre de 2018	(3.465)
Importe en libros	
Al 1 de enero de 2018	
Al 31 de diciembre de 2018	45.308

Durante el ejercicio 2018 las inversiones inmobiliarias que se encontraban clasificadas en el epígrafe "Activos no corrientes mantenidos para la venta" han sido clasificadas en el epígrafe de "Inversiones Inmobiliarias" por considerar que no es altamente probable su enajenación en el corto plazo, habiéndose amortizado el acumulado desde la fecha en que fue clasificado como mantenido para la venta en 2016.

Al 31 de diciembre de 2018, el valor razonable de los inmuebles, tras realizar un análisis de tasación por un experto independiente, asciende a 84.939, miles de euros, siendo el desglose de dichas inversiones como sigue:

Miles de euros	Valor razonable
Inmueble	
Bouchard 551	45.345
Torre Intercontinental, Moreno 845/847/87 Alsina 880 y Tacuari 242/292	39.594
	84.939

Los ingresos y gastos generados en el ejercicio 2018 por las inversiones inmobiliarias han ascendido a 5.346 miles de euros y 2.046 miles de euros respectivamente.

Los cobros mínimos futuros por los arrendamientos de las inversiones inmobiliarias al cierre del ejercicio 2018 son los siguientes:

Miles de euros	2018	2017
Hasta un año	5.335	4.600
Entre uno y cinco años	708	4.987
Más de cinco años	-	-
	6.043	9.587

15. Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación

Los principales Acuerdos conjuntos de Prosegur (Anexo II) corresponden a sociedades que operan en India y Sudáfrica, dedicadas a la actividad de Cash. Dichos Acuerdos conjuntos están estructurados como vehículos separados y Prosegur tiene una participación en sus activos netos. En consecuencia, Prosegur ha clasificado estas participaciones como Negocios conjuntos. En varios Acuerdos con India bajo los cuales se establecieron los Negocios conjuntos, Prosegur y la otra sociedad inversora han acordado, si fuera necesario, efectuar contribuciones adicionales en proporción a sus participaciones para compensar cualquier pérdida.

El detalle de los movimientos de las inversiones en negocios conjuntos contabilizados por el método de la participación ha sido el siguiente:

Miles de euros	2018	2017
Participación en negocios conjuntos	29.433	29.837
	29.433	29.837
Saldo al 1 de enero	29.837	30.234
Adquisiciones	1.838	-
Altas (capitalizaciones)	1.140	-
Participación en beneficios / (pérdidas)	(1.119)	(2.122)
Venta	-	-
Traspasos	249	-
Diferencias de conversión	(2.512)	1.725
Saldo al 31 de diciembre	29.433	29.837

Las altas del ejercicio 2018 corresponde a la suscripción por parte de Prosegur de acciones representativas de un 9,45% del capital social de la compañía australiana Scout Security Limited, que opera en el sector de las alarmas.

Durante el mes de febrero de 2018, se ha capitalizado la joint venture en India para la actividad de alarmas, SIS Prosegur Alarms Monitoring and Response Services Pte Ltd, por un importe de 1.140 miles de euros.



En relación con la suscripción por parte de Prosegur de acciones representativas de un 33,33% del capital social de la compañía sudafricana SBV Services Proprietary Limited, los términos contractuales de suscripción de acciones tienen un carácter híbrido, al incluir un derivado implícito. A partir de febrero de 2019 y hasta febrero de 2021, Prosegur cuenta con una opción de venta del total de su participación en SBV, condicionada únicamente a que, en el momento de su ejercicio, la participación total de Prosegur no supere el 50% de capital. En el caso del ejercicio de dicha opción por Prosegur, corresponderá a la propia SBV la recompra obligatoria de las acciones suscritas por Prosegur el 25 de febrero de 2016 y, en su caso, al accionista vendedor, la recompra de aquellas acciones que éste hubiera transmitido a Prosegur con posterioridad. En el caso de no estar SBV en disposición de adquirir las acciones suscritas por Prosegur, subsidiariamente los restantes accionistas tendrán la obligación de hacerlo. El precio de venta será igual al precio pagado por las acciones en el momento de su adquisición, más un interés de mercado.

No pudiéndose valorar dicho derivado implícito de forma separada, ni pudiéndose tampoco determinar de forma fiable su valor razonable (ni en el momento de su adquisición ni en fecha posterior, debida principalmente a que la opción de venta tiene como subyacentes acciones de la propia compañía adquiriente, la cual no cotiza). El instrumento financiero híbrido no se separará y se clasificará en su conjunto como inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación.

Por otro lado, los acuerdos suscritos para la suscripción de acciones de SBV incluyen, además, un derecho inverso; una opción de compra a favor de SBV en determinadas circunstancias. A partir de febrero de 2016 y hasta febrero de 2019, en caso de incumplimiento grave (no subsanado) por parte de Prosegur de sus obligaciones bajo el contrato de licencia de tecnología y derechos de propiedad intelectual suscrito entre ellas, SBV tendrá derecho a exigir a Prosegur la transmisión forzosa (a ella misma o, en su caso, a aquél de los accionistas que hubiera vendido acciones a Prosegur) del total de su participación. El precio de adquisición será el mismo que en el caso de la opción de venta descrita anteriormente: el precio pagado por las acciones en el monto de su adquisición, más un interés de mercado incrementado en un determinado margen.

El detalle de los negocios conjuntos contabilizados aplicando el método de la participación es el siguiente:

Miles de euros	2018	2017
Rosegur Fire SRL	3	3
Rosegur Holding Corporation SL	47	83
Scout Security Limited	1.838	-
SIS Cash Services Private Limited	4.237	5.597
SIS Prosegur Alarmas Monitoring and Res	852	474
SIS Prosegur Holdings Private Limited	3.330	4.475
SBV Services Proprietary Limited	18.809	19.152
Otros	317	53
Saldo al 31 de diciembre	29.433	29.837

El detalle de las principales magnitudes de las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación se incluye en el Anexo III.

No existen compromisos de Prosegur por pasivos contingentes significativos en ninguno de los negocios conjuntos contabilizados por el método de la participación.

16. Uniones Temporales de Empresas (UTE)

Prosegur participa en operaciones conjuntas que están articuladas a través de Uniones Temporales de Empresas (UTE) en las que las entidades no tienen personalidad jurídica propia y en las que se establece un sistema de colaboración entre sociedades por tiempo cierto, determinado o indeterminado, para el desarrollo o ejecución de una obra o servicio [Nota 34.2].

Normalmente se utilizan para combinar las características y derechos de los socios de las UTE hacia un fin común con el objetivo de obtener la mejor valoración técnica posible. Las UTE tienen por lo general la consideración de sociedades independientes con actuación limitada, dado que, a pesar de que puedan adquirir compromisos en nombre propio, estos suelen llevarse a cabo a través de los socios en proporción a su participación en las UTE. Como consecuencia, Prosegur considera las UTE como una operación conjunta.

Los importes que se muestran a continuación representan la participación de Prosegur en los activos y pasivos, y las ventas y resultados de las UTEs. Estos importes se han incluido en el estado de situación financiera y en la cuenta de resultados consolidados de las Cuentas Anuales consolidadas de los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2018 y el 31 de diciembre de 2017.

Miles de euros	2018	2017
Activos:		
Activos no corrientes	155	1.640
Activos corrientes	14.986	15.024
	15.141	16.664
Pasivos:		
Pasivos corrientes	19.560	14.440
	19.560	14.440
Resultados netos:		
Ingresos	89.702	115.315
Gastos	(87.642)	(110.249)
Resultado después de impuestos	2.060	5.066

No hay pasivos contingentes correspondientes a la participación de Prosegur en las UTE.



17. Activos financieros no corrientes

La composición de este epígrafe del estado de situación financiera es la siguiente:

Miles de euros	2018	2017
Instrumentos de patrimonio	9.954	4.501
Depósitos y fianzas	6.182	4.334
Otros activos financieros no corrientes	3.115	3.308
	19.251	12.143

Activos financieros disponibles para la venta

El detalle de los activos financieros disponibles para la venta es el siguiente:

Miles de euros	2018	2017
Saldo al 1 de enero	4.501	5.359
Altas	7.548	748
Bajas	(2.073)	(1.293)
Diferencias de conversión	(22)	(313)
Saldo al 31 de diciembre	9.954	4.501
A 31 de diciembre		
Coste o valoración	9.954	4.501
Pérdidas por deterioro del valor	-	-
	9.954	4.501

Las altas del ejercicio 2018 se corresponden principalmente con la inversión en las start-up Octopus System Israel Ltd, Capital Concil Inteligencia CSA y Reflekt GmbH Alemania.

Octopus System Israel Ltd es una start-up de origen israelí que ha desarrollado un software tipo "Command and Control", en el que se gestionan las alertas y procedimientos de actuación de cualquier fuerza de trabajo en una única plataforma móvil. El caso de uso que presenta mayor afinidad con la actividad de Prosegur Seguridad reside en la gestión de alertas de sensores (tanto físicos como digitales) de un sistema completo de Seguridad de una gran instalación, así como los procedimientos de actuación frente a situaciones concretas o los canales de comunicación de los recursos humanos desplegados geolocalizados. Octopus System Israel Ltd presenta un claro ejemplo de la integración del mundo físico y digital en el entorno de la seguridad.

Capital Concil Inteligencia CSA es una start-up de origen brasileño enmarcada en el entorno "Fintech", que ofrece una solución de conciliación de la gestión de caja en puntos de venta al por menor. Capital Concil Inteligencia CSA ha desarrollado un software capaz de captar, procesar, ordenar y conciliar la información

de transacciones de pago de todos los agentes implicados en el procesamiento de una transacción de pago (bancos emisores, receptores, "switches", adquirentes y sistemas bancarios nacionales) y hacer una previsión de flujos de pagos y cobros a nivel de tesorería diaria. El principal encaje con la estrategia comercial de Prosegur reside en la posibilidad de ofrecer un servicio completo integrando las soluciones de pago en efectivo y servicios de caja fuerte, en los flujos de caja del punto de venta. Adicionalmente, en el medio plazo, se abre la posibilidad de explotación de datos de hábitos de consumo (Big Data).

Re'Flekt GmbH nace en Alemania con la finalidad de ofrecer una solución de Realidad Aumentada (AR) a entornos industriales. Sus principales dos productos ofrecen la superposición de planos de instalaciones industriales de cualquier tipo con sus procedimientos de operación y mantenimiento, sobre la imagen de cualquier hardware de visualización (móvil, tablet, smart glasses, etc.) La aportación de valor a sus clientes, entre los que se encuentran grandes fabricantes en el sector automoción o en el sector de industria a gran escala, radica en la aportación de eficiencias tanto en procedimientos de operación y mantenimiento de cualquier tipo de instalación o línea de montaje, como de formación a técnicos, reduciendo los plazos de actuación o aprendizaje en su caso. Esta tecnología es de aplicación a todos los negocios de Prosegur.

Los activos financieros disponibles para la venta incluyen las siguientes inversiones netas:

2018			
Miles de euros	Valor recuperable	% participación	Inversión
Euroforum Escorial, S.A.	2.595	8,1%	2.595
Octopus System Israel Ltd	2.608	5,0%	2.608
Capital Concil Inteligencia CSA	2.827	28,0%	2.827
Reflekt GmbH	1.250	4,5%	1.250
Otras inversiones y otros activos	674		674
	9.954		9.954

2017			
Miles de euros	Valor recuperable	% participación	Inversión
Euroforum Escorial, S.A.	2.595	8,1%	2.595
Otras inversiones y otros activos	1.906		1.906
	4.501		4.501

La valoración de las inversiones está realizada al menor valor entre el coste y el valor teórico contable, dado que no es posible realizar valoraciones fiables de las mismas.



Otros activos financieros no corrientes

El movimiento de otros activos financieros no corrientes es el siguiente:

Miles de euros	2018	2017
Saldo al 1 de enero	3.308	748
Altas	233	2.565
Diferencia de conversión	(426)	(5)
Saldo al 31 de diciembre	3.115	3.308

Al 31 de diciembre de 2018, el epígrafe otros activos no corrientes incluye imposiciones a plazo fijo con fecha de vencimiento principalmente en el año 2020 y un préstamo concedido desde Prosegur a una de sus filiales en India, SIS Cash Services Private Ltd, la cual consolida por el método de la participación por importe de 2.448 miles de euros (2017: 2.565 miles de euros).

18. Existencias

El detalle de las existencias es el siguiente:

Miles de euros	2018	2017
Obras e instalaciones en curso	11.614	23.967
Existencias comerciales, combustibles y otros	62.038	44.603
Material operativo	2.358	2.013
Uniformes	5.186	5.578
Deterioro de valor de existencias	(5.109)	(5.459)
	76.087	70.702

No existen existencias pignoradas como garantía del cumplimiento de deudas.

El saldo del epígrafe obras e instalaciones en curso corresponde a los contratos de construcción que Prosegur ejecuta y que factura posteriormente a sus clientes y cuya política contable queda descrita en la Nota 34.23. En relación a dichos contratos, se han reconocido ingresos por ventas en el ejercicio 2018 por 141.927 miles de euros (2017: 129.650 miles de euros) y unos costes acumulados de 108.101 miles de euros (2017: 118.001 miles de euros). Asimismo, se ha reconocido un pasivo por ingresos anticipados por valor de 10.827 miles de euros (2017: 9.096 miles de euros) que corresponde al importe adeudado a los clientes cuya facturación parcial supera los costes incurridos más los beneficios reconocidos (Nota 25). La cuantía de las retenciones en los pagos asciende a 2.152 miles de euros a cierre del ejercicio 2018 (2017: 2.452 miles de euros).

El movimiento de las correcciones valorativas por deterioro es el siguiente:

Miles de euros	2018	2017
Saldo al 1 de enero	(5.459)	(6.150)
Adiciones	(1.768)	(2.739)
Aplicaciones y otros	1.828	2.884
Ajuste hiperinflación	243	-
Diferencia de conversión	47	546
Saldo al 31 de diciembre	(5.109)	(5.459)

19. Clientes y otras cuentas a cobrar

El detalle de este epígrafe es el siguiente:

Miles de euros	2018	2017
Clientes por venta y prestación de servicios	730.768	813.798
Menos: deterioro de valor de cuentas a cobrar	(77.082)	(66.618)
Clientes – Neto	653.686	747.180
Administraciones públicas	72.855	81.897
Anticipos a empleados	6.711	9.056
Depósitos judiciales	20.875	29.337
Pagos anticipados	21.993	17.402
Otras cuentas a cobrar	44.770	56.703
Corriente	820.890	941.575

No existe riesgo de concentración de crédito con respecto a las cuentas comerciales a cobrar, dado que Prosegur tiene un gran número de clientes, distribuidos en los diferentes países donde opera (Nota 31.1).

En el mes de diciembre de 2018 se ha firmado un contrato de factoring sin recurso por importe de 4.276 miles de euros con posibilidad de ser ampliado a importes superiores. El contrato tiene duración de un año, pero puede ser prorrogado por periodos de 12 meses con acuerdo de las dos partes. En dicho contrato se indica expresamente que el comprador no tendrá derecho de recurso contra el vendedor con relación a ningún fallido o retraso en los plazos de pago de una cuenta a cobrar transferida. Es decir, el comprador asume el riesgo de crédito y el riesgo de mora. El importe cobrado por un crédito transferido se determina por el valor descontado del flujo neto de efectivo en función de la fecha de vencimiento.

Los créditos vendidos se dan de baja en el activo, y la diferencia entre su valor contable y el importe cobrado se registran como un gasto financiero en la cuenta de resultados. A 31 de diciembre de 2018, el importe de las cuentas a cobrar, dadas de baja en el activo ascienda a 4.276 miles de euros.



El detalle de los saldos de clientes en mora para los que no se ha registrado deterioro, por tramos de vencimiento, es como sigue:

Miles de euros	2018	2017
0 a 3 meses	243.205	283.484
3 a 6 meses	20.238	22.951
Más de 6 meses	26.840	30.792
	290.283	337.227

El valor contable de los saldos de clientes en mora se aproxima a su valor razonable dado que el efecto del descuento no es significativo.

No ha habido cambios en la composición de los clientes o en las circunstancias que hagan que la pérdida esperada difiera de lo calculado según los datos históricos.

No existen dudas razonables acerca de la cobrabilidad de los saldos de clientes en mora para los que no se ha registrado deterioro.

El movimiento del deterioro de valor de las cuentas a cobrar ha sido el siguiente:

Miles de euros	2018	2017
Saldo al 31 de diciembre	(66.618)	(75.593)
Ajustes transición (Nota 34)	(13.234)	-
Saldo al 1 de enero	(79.852)	(75.593)
Dotación por deterioro de valor (Nota 6)	(7.559)	(10.826)
Aplicaciones y reversiones	3.302	12.970
Ajuste por hiperinflación	4.175	-
Diferencia de conversión	2.852	6.831
Saldo al 31 de diciembre	(77.082)	(66.618)

Como regla general, se dan de baja los importes cargados a la cuenta de deterioro de valor cuando no hay expectativas de recuperar más efectivo.

El resto de las cuentas incluidas en el epígrafe de cuentas a cobrar no contienen activos que hayan sufrido un deterioro de valor.

La exposición máxima al riesgo de crédito a la fecha de presentación de la información es el valor razonable de cada una de las categorías de cuentas a cobrar indicadas anteriormente. El Grupo Prosegur tiene contratado un seguro de crédito con objeto de asegurar y minimizar el riesgo de insolvencias. Este seguro es de aplicación para los clientes de España y otorga una cobertura de riesgo para nuevas operaciones y/o ampliaciones de servicio sobre las actuales.

En la Nota 31.1 se describen los procedimientos de Prosegur en relación al riesgo de crédito y riesgo de tipo de cambio asociado a los clientes.

Bajo el epígrafe de depósitos judiciales se registran principalmente los depósitos asociados a la provisión por causas laborales en Brasil (Nota 22).

Bajo el epígrafe de otras cuentas a cobrar se registran principalmente los anticipos de proveedores y acreedores por importe de 14.218 miles de euros (2017: 16.273 miles de euros) y saldos mantenidos con otros deudores por importe de 16.557 miles de euros (2017: 26.108 miles de euros).

El Grupo considera que el resto de saldos distintos de clientes por prestación de servicios no presenta riesgo crediticio por ser Administraciones públicas o Depósitos judiciales que se cancelan contra la provisión de dichos riesgos o la recuperación de los mismos.

20. Otros activos financieros y efectivo y equivalentes al efectivo

El detalle de los saldos y movimientos del epígrafe otros activos financieros durante el ejercicio es el siguiente:

Miles de euros	2018	2017
Saldo al 1 de enero	490.298	-
Altas	290.000	490.298
Bajas	(290.000)	-
Otras variaciones	(1.030)	-
Saldo al 31 de diciembre	489.268	490.298

La composición del saldo y las fechas de emisión de los activos financieros del ejercicio 2018 se refleja en el siguiente cuadro:

Miles de euros	Fecha emisión	Principal	Saldo a 31/12/2018
Fondo de inversión renta fija	07/04/2017	25.000	24.634
Fondo de inversión renta fija	19/04/2017	25.000	24.634
Imposición a plazo fijo	22/06/2017	150.000	150.000
Imposición a plazo fijo	15/03/2018	150.000	150.000
Imposición a plazo fijo	20/03/2018	140.000	140.000
		490.000	489.268



El detalle del epígrafe de efectivo y equivalentes al efectivo es el siguiente:

Miles de euros	2018	2017
Caja y bancos	468.968	472.110
Depósitos en entidades de crédito a corto plazo	89.387	158.829
	558.355	630.939

El tipo de interés efectivo de los depósitos e imposiciones a corto plazo en entidades de crédito ha sido el 1,52% (2017: 4,17%) y el plazo medio de los depósitos mantenidos durante el ejercicio de 210 días (2017:211 días).

21. Patrimonio neto

La composición y cambios en el Patrimonio Neto se presentan en el estado consolidado de cambios en el Patrimonio Neto.

21.1 Capital, prima de emisión y acciones propias

El detalle de los saldos y movimientos es el siguiente:

Miles de euros	Nº Acciones (miles)	Capital	Prima de emisión	Acciones propias	Total
Saldo al 1 de enero 2017	617.125	37.027	25.472	(53.315)	9.184
Venta de acciones propias	-	-	-	-	-
Otras entregas	-	-	-	236	236
Saldo al 31 de diciembre de 2017	617.125	37.027	25.472	(53.079)	9.420
Venta de acciones propias	-	-	-	-	-
Otras entregas	-	-	-	302	302
Saldo al 31 de diciembre de 2018	617.125	37.027	25.472	(52.777)	9.722

Capital Social

A 31 de diciembre de 2018 y 2017, el capital social de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. asciende a 37.027 miles de euros y está representado por 617.124.640 acciones de 0,06 euros de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas, que se encuentran en su totalidad admitidas a cotización en las Bolsas de Madrid y Barcelona y su negociación se realiza a través del Sistema de Interconexión Bursátil Español (Mercado Continuo) (SIBE).

La composición del accionariado es la siguiente:

Accionistas	Número de acciones	
	2018	2017
Dña. Helena Revoredo Delvecchio ⁽¹⁾	309.240.330	309.240.330
Oppenheimer Acquisition Corporation ⁽²⁾	34.957.437	34.957.437
Dña. Mirta Giesso Cazenave ⁽³⁾	34.778.187	34.778.187
FMR LLC ⁽⁴⁾	30.970.374	24.452.187
Invesco Limited ⁽⁵⁾	-	11.595.772
Otros	207.178.312	202.100.727
	617.124.640	617.124.640

⁽¹⁾ A través de Gubel S.L. y Prorevosa, S.L.U.

⁽²⁾ A través de varios fondos gestionados; uno de ellos posee más del 5% (Oppenheimer International Growth Fund)

⁽³⁾ Participación directa y a través de AS Inversiones, S.L.

⁽⁴⁾ A través de varios fondos gestionados.

⁽⁵⁾ A través de varios fondos gestionados.

Durante el mes de enero de 2018, Invesco Limited ha reducido su posición accionarial a menos de un 1% de la composición accionarial de Prosegur.

A 31 de diciembre de 2018 y 2017, los miembros del Consejo de Administración poseen, bien directamente o bien a través de sociedades controladas por los mismos, un total de 310.125.760 acciones (2017: 310.125.760 acciones) que corresponden al 50,25% del Capital Social (2017: 50,25%).

Prima de emisión

Existe una prima de emisión por importe de 25.472 miles de euros, de libre disposición y que no ha sufrido variación a lo largo de los ejercicios 2018 y 2017.

Acciones propias

El detalle de los movimientos producidos en la cuenta de acciones propias durante el ejercicio es como sigue:

	Número de acciones	Miles de euros
Saldo al 1 de enero 2017	18.694.870	53.315
Otras entregas	(67.035)	(236)
Saldo al 31 de diciembre de 2017	18.627.835	53.079
Otras entregas	(85.829)	(302)
Saldo al 31 de diciembre de 2018	18.542.006	52.777



Con fecha 27 de junio de 2011, la Junta General de Accionistas autorizó al Consejo de Administración la adquisición de acciones propias hasta la cifra máxima permitida por la Ley, pudiendo ser utilizadas estas total o parcialmente para ser entregadas o transmitidas a los administradores de Prosegur o a trabajadores de Prosegur, directamente o como consecuencia del ejercicio por parte de aquellos de derechos de opción, todo ello dentro del marco de los sistemas retributivos referenciados al valor de cotización de las acciones de la Sociedad.

Durante el ejercicio 2018 y 2017 no se han realizado operaciones de compra o de venta de autocartera. En el epígrafe otras entregas se refleja la entrega de acciones a los empleados a valor de mercado.

21.2 Diferencia acumulada de conversión

El detalle de los saldos y movimientos de esta reserva es el siguiente:

Miles de euros	2018	2017
Saldo al 1 de enero	(537.720)	(470.371)
Diferencia de conversión de estados financieros de negocios en el extranjero	(58.555)	(161.286)
Traspaso diferencia de conversión a participaciones no dominantes	-	93.937
Traspaso diferencia de conversión a reservas	421.878	-
Saldo al 31 de diciembre	(174.397)	(537.720)

Como consecuencia de la aplicación de la NIC 29 para Argentina (Nota 34.1), la Sociedad ha adoptado la política contable de registrar los cambios en el patrimonio, asociados al efecto divisa, bajo el epígrafe de otras reservas en su totalidad. La NIC 29 no considera que estos cambios den lugar a ganancias o pérdidas en la cuenta de resultados, sino que los trata como ajustes a los saldos de patrimonio. Las diferencias de conversión al 31 de diciembre de 2017 asociadas a Argentina se presentan a partir del 1 de enero de 2018 en la partida de "Ganancias acumuladas y otras reservas" en su totalidad por un importe negativo de 421.878 miles de euros (Nota 21.3).

21.3 Ganancias acumuladas y otras reservas

La composición y movimiento del epígrafe de ganancias acumuladas y otras reservas es el siguiente:

Miles de euros	Reserva legal	Reserva de capitalización	Otras reservas indisponibles	Otras ganancias acumuladas	Total
Saldo al 1 de enero 2017	7.406	-	165	1.204.547	1.212.118
Total resultado global del ejercicio	-	-	-	148.767	148.767
Ejercicio de incentivos en acciones por los empleados	-	-	-	94	94
Distribución de dividendo extraordinario	-	-	-	(279.996)	(279.996)
Distribución de dividendo ordinario	-	-	-	(34.066)	(34.066)
Distribución de dividendo a cuenta ordinario	-	-	-	(71.883)	(71.883)
Otros movimientos	-	-	-	622.349	622.349
Saldo al 31 de diciembre de 2017	7.406	-	165	1.589.812	1.597.383
Ajustes de transición	-	-	-	6.019	6.019
Primera Aplicación NIC 29 (Nota 34)	-	-	-	46.428	46.428
Diferencia de conversión reclasificada a reservas (Nota 34)	-	-	-	(421.878)	(421.878)
Saldo al 1 de enero de 2018	7.406	-	165	1.220.381	1.227.952
Total resultado global del ejercicio	-	-	-	131.248	131.248
Ejercicio de incentivos en acciones por los empleados	-	-	-	183	183
Distribución de dividendo a cuenta ordinario	-	-	-	(79.054)	(79.054)
Ajustes por hiperinflación	-	-	-	(119.196)	(119.196)
Otros movimientos	-	10.000	-	(8.731)	1.269
Saldo al 31 de diciembre de 2018	7.406	10.000	165	1.144.831	1.162.402

Las otras reservas indisponibles al 31 de diciembre de 2018 y 2017, corresponden a la reserva por actualización Ley presupuestos 83 (104 miles de euros) y reservas por ajuste del capital a euros (61 miles de euros).

La reserva legal, que asciende a 7.406 miles de euros, ha sido dotada de conformidad con el artículo 274 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital que establece que, en todo caso, una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio se destinará a dicha reserva hasta que la mismo alcance, al menos, el 20% del Capital Social. La reserva legal se encuentra dotada al 100%. La reserva legal no puede ser distribuida y si fuera usada para compensar pérdidas, en el caso de que no existan otras reservas disponibles suficientes para tal fin, debe ser repuesta con beneficios futuros.



Con fecha 27 de abril de 2018, la Junta General de Accionistas aprobó la distribución de resultados por importe de 10.000 miles de euros a reserva de capitalización.

Los impactos por NIC 29 y NIC 21.42 en el patrimonio han sido registrados bajo el epígrafe de "Ganancias acumuladas y otras reservas" por un importe negativo neto de 72.768 miles de euros de euros. La primera aplicación de NIC 29 ha supuesto un impacto positivo de 46.428 miles de euros con un impacto negativo por devaluación de divisa de 22.381 miles de euros. El resto del impacto negativo asociado a la NIC 21.42 ha ascendido a 96.815 miles de euros.

La propuesta de distribución del resultado del ejercicio 2018 de la Sociedad dominante, determinada en conformidad con la normativa mercantil y los criterios de elaboración de las Cuentas Anuales individuales que se encuentran en vigor, en los términos del dividendo a cuenta acordado por el Consejo de Administración de la Sociedad y que se someterá para su ratificación a la Junta General de Accionistas se muestra en el siguiente cuadro:

Miles de euros	2018
Base de Reparto	
Resultado del ejercicio	102.985
	102.985
Distribución	
Reservas voluntarias	(21.069)
Reservas de capitalización	45.000
Dividendos	79.054
	102.985

21.4 Participaciones no dominantes y otros movimientos

Prosegur Cash, S.A. es una filial de la sociedad española Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., la cual en la actualidad posee el 51% de sus acciones, controlando indirectamente otro 21,5%, a través de su filial íntegramente participada, Prosegur Assets Management, S.L.U. El restante 27,5% de las acciones está en manos de participaciones no dominantes como consecuencia de la salida a bolsa el 17 de marzo de 2017. Prosegur Cash comenzó a cotizar a 2 euros por acción en las Bolsas de Madrid y Barcelona y su negociación se realiza a través del Sistema de Interconexión Bursátil Español (Mercado Continuo) (SIBE). Esta operación se reflejó como una operación con títulos de patrimonio propios.

El impacto derivado de esta transacción ascendió a 824.992 miles de euros y los gastos relacionados con la misma a 28.018 miles de euros. Como consecuencia, el impacto positivo registrado por la enajenación de estos instrumentos de patrimonio ascendió a 796.974 miles de euros en 2017.

Con fecha 8 de mayo de 2017, Prosegur Cash, S.A. suscribió un contrato de liquidez conforme a la normativa vigente entonces. Con anterioridad a la firma de este contrato, la compañía no tenía autocartera. El proceso de operativa previa del contrato de liquidez para constituir la autocartera finalizó el 8 de junio de 2017, una vez alcanzada una autocartera de 1.000.000 acciones. La operativa propia del contrato de liquidez comenzó

el 9 de junio de 2017 y cesó el 10 de julio, fecha en que dicho contrato de liquidez quedó resuelto. El 7 de julio de 2017, con entrada en vigor el 11 de julio de 2017, la Sociedad suscribió un nuevo contrato de liquidez de conformidad con la nueva normativa vigente, dando de nuevo comienzo las operaciones para favorecer la liquidez objeto del contrato.

A cierre del ejercicio 2018, la autocartera de Prosegur Cash, S.A. está compuesta por 1.057.307 acciones (787.474 acciones en 2017), de las cuales 602.496 están vinculadas al contrato de liquidez mencionado (295.789 en 2017).

A continuación, se presenta la información financiera consolidada del Grupo Prosegur Cash antes de eliminaciones intragrupo, de la cual el 27,5% corresponde a participaciones no dominante:

Miles de euros	2018	2017
Activos no corrientes	937.314	829.515
Activos corrientes	768.952	885.099
Total Patrimonio Neto	237.991	266.632
Pasivos no corrientes	865.918	850.683
Pasivos corrientes	602.357	597.281
Total pasivos	1.468.275	1.447.964
Ingresos ordinarios	1.731.605	1.924.258
Resultado de explotación (EBIT)	268.008	445.058
Resultado antes de impuestos	264.109	444.327
Resultado después de impuestos de las actividades continuadas	174.228	304.361
Resultado después de impuestos de las actividades interrumpidas	(11)	489
Resultado consolidado del ejercicio	174.217	304.850
Flujos de efectivo de las actividades de explotación	225.687	182.573
Flujos de efectivo de las actividades de inversión	(125.550)	15.713
Flujos de efectivo de actividades de financiación	(97.039)	(80.759)
Aumento / (Disminución) neto de efectivo y otros medios líquidos	3.098	117.527



22. Provisiones

La composición del saldo y el detalle de los movimientos de este epígrafe se muestran en el siguiente cuadro:

Miles de euros	Riesgos laborales	Riesgos jurídicos	Reestructuración	Beneficio a Empleados (Nota 5.2)	Otros riesgos	Total
Saldo al 1 de enero de 2018	83.689	17.857	1.522	11.833	99.159	214.060
Dotaciones con cargo a resultados	14.375	5.271		1.139	45.591	66.376
Reversiones con abono a resultados	(5.201)	(2.952)	-	-	(33.166)	(41.319)
Aplicaciones	(17.791)	(3.541)	(945)	(93)	(12.320)	(34.690)
Efecto financiero del descuento	4.187	944	-	-	2.201	7.332
Combinaciones de negocio	2.954	269	-	68	8.006	11.297
Reversión con cargo a Patrimonio Neto	-	-	-	1.579	-	1.579
Diferencia de conversión	(11.738)	(1.309)	-	392	(3.169)	(15.824)
Ajuste por hiperinflación	(4.264)	(438)	-	-	(2.558)	(7.260)
Saldo al 31 de diciembre de 2018	66.211	16.101	577	14.918	103.744	201.551
No corriente 2018	66.211	16.101	-	14.918	99.797	197.027
Corriente 2018	-	-	577	-	3.947	4.524

a) Riesgos laborales

Las provisiones de riesgos laborales, que ascienden a 66.211 miles de euros (2017: 83.689 miles de euros), se calculan de forma individualizada basándose en la probabilidad de éxito o fracaso estimada. Dicha probabilidad es determinada por los distintos despachos de abogados que trabajan con las empresas del grupo. Adicionalmente se realiza una revisión interna de las probabilidades de llegar a acuerdos en cada una de las causas en función de la experiencia histórica mantenida por Prosegur, mediante la cual se concluye la provisión final a registrar.

Dentro de la provisión para riesgos laborales se incluyen principalmente provisiones por causas laborales en Brasil, que incluyen demandas efectuadas por ex-empleados y empleados de Prosegur. Las características de la legislación laboral del país y los requisitos regulatorios de las actividades hacen que los procesos se demoren en el tiempo, dando lugar a una provisión en 2018 de 40.601 miles de euros (2017: 56.789 miles de euros). La reducción con respecto al ejercicio pasado ha sido consecuencia de los últimos cambios en la reforma laboral brasileña.

A 31 de diciembre de 2018, el número de causas laborales abiertas en Brasil asciende a 4.075 (31 de diciembre de 2017: 5.264). Durante el ejercicio 2018, se han cerrado casi 2.807 procesos.

Adicionalmente, bajo el presente epígrafe, se incluye una provisión por importe de 6.614 miles de euros (2017: 6.357 miles de euros) relacionada con la combinación de negocios realizada en el año 2005 con Transpev. Durante el ejercicio 2018 quedan pendientes 76 causas (31 de diciembre de 2017: 81).

Las dotaciones con cargo a resultados y las reversiones con abono a resultados se recogen bajo el epígrafe de otros gastos dentro del apartado costes de ventas (Nota 4), así como las actualizaciones monetarias asociadas a dicha provisión se recogen bajo el epígrafe de otros gastos financieros (Nota 7).

b) Riesgos jurídicos

La provisión de riesgos jurídicos, que asciende a 16.101 miles de euros (2017: 17.857 miles de euros), corresponde principalmente a demandas civiles que se analizan de forma individualizada. Se incluyen principalmente litigios de Brasil, España y Francia. La liquidación de estas provisiones es muy probable, pero tanto el valor de las liquidaciones definitivas como el momento, son inciertos y dependen de los resultados de los procesos en curso. No existen riesgos jurídicos significativos.

c) Reestructuración

Las provisiones corresponden a la sociedad Brinks Deutschland GmbH. en 2013, que tiene reconocida una provisión por reestructuración que corresponde a estimaciones para el pago de indemnizaciones por despido y otros costes. La liquidación de la provisión es altamente probable. Aunque el momento de liquidación es incierto, es muy probable que tenga lugar en el corto plazo. Durante el ejercicio 2018 se han realizado pagos por valor de 945 miles de euros (2017: 1.399 miles de euros).

d) Beneficios de empleados

Tal y como se indica en la Nota 5.2, Prosegur mantiene planes de prestación definida en Alemania, Brasil, Francia, México y Centroamérica. La valoración actuarial realizada por actuarios cualificados sobre el valor de las prestaciones comprometidas se actualiza a cierre del ejercicio 2018.

Los planes de prestación definida de Alemania y Francia consisten en planes de pensiones y jubilación, mientras que el plan de prestación definida de México consiste en un plan de antigüedad. Los planes de prestaciones definidas de Centroamérica consisten en beneficios por indemnización por terminación de contratos.

Prosegur mantiene un plan de prestaciones definidas en Brasil que consiste en una cobertura médica posterior a la jubilación exigido por la Ley 9656 de dicho país.

e) Otros riesgos

La provisión de otros riesgos, que asciende a 103.744 miles de euros (2017: 99.159 miles de euros), incluye multitud de conceptos.

La liquidación de estas provisiones es muy probable, pero tanto el valor de las liquidaciones definitivas, como el momento, son inciertos y dependen de los resultados de los procesos en curso.

A continuación, detallamos los más significativos:



Riesgos fiscales

Principalmente se tratan de riesgos fiscales de Brasil y Argentina por importe de 79.282 miles de euros (2017: 65.014 miles de euros).

Los riesgos fiscales asociados a Brasil están relacionados con varios conceptos, principalmente con reclamaciones de impuestos directos e indirectos municipales y estatales, además de provisiones procedentes de la combinación de negocios de Nordeste y Transpev. En Argentina están relacionados con diversos importes no significativos individualmente relacionados principalmente con impuestos municipales y provinciales. Los riesgos más representativos afloran como consecuencia de la disparidad de criterios entre Prosegur y la administración.

Prosegur utiliza como base de medición para valorar las posiciones fiscales inciertas "el resultado más probable". La calificación de los riesgos fiscales significativos se realiza en base a opiniones de estudios externos según el análisis de la jurisprudencia del asunto de referencia. Adicionalmente se elaboran análisis internos basados en casos similares ocurridos en el pasado en Prosegur o en otras entidades.

En cada cierre trimestral, se analizan detalladamente cada una de las contingencias fiscales. Este análisis se refiere a cuantificación, cualificación y nivel de provisión asociado al riesgo. La determinación de estos parámetros en los riesgos más significativos cuenta para el cierre anual con una carta con el respectivo análisis y valoración por parte de un experto independiente. En base a ésta, se adecúa el nivel de provisión.

Las dotaciones con cargo a resultados y las reversiones con abono a resultados se recogen bajo el epígrafe de otros gastos en la Nota 4.

Devengos al personal

Estas provisiones recogen el incentivo, devengado, pagadero en metálico, correspondiente al Plan 2020 y 2017 (Nota 34.19) del Consejero Delegado y de la Alta Dirección de Prosegur como de Prosegur Cash.

Durante el periodo, se ha realizado una dotación con cargo a resultados del ejercicio por importe de 4.707 miles de euros (Nota 5.1) (2017: 6.695 miles de euros). Dicho importe incluye el ajuste por valor razonable del precio de la acción para el Plan 2017 en el momento del pago y el devengo correspondiente al Plan 2020 y 2017.

En el ejercicio 2018, se realizaron pagos correspondientes al Plan 2017, tomando como referencia la cotización de la acción de Prosegur y Prosegur Cash en el momento de pago, sustituyéndose así el método de liquidación en acciones originalmente previsto.

Durante el ejercicio 2018 se han aplicado 8.967 miles de euros (2017: 1.526 miles de euros) correspondientes al primer pago del Plan 2017.

El valor razonable de los incentivos referenciados al precio de cotización de la acción ha sido estimado en base al precio de cotización de la acción de Prosegur y Prosegur Cash a cierre del período o en el momento de pago.

Por último, parte de esta provisión ha sido clasificada como provisiones corrientes por valor de 2.946 miles de euros, debido a que el vencimiento de este compromiso tendrá lugar en el ejercicio 2019 asociado al Plan 2017.

Comcare Australia

En el ejercicio 2018 se han producido pagos por compromisos asociados al plan de seguros de accidentes laborales de Australia por importe de 960 miles de euros (850 miles de euros en 2017). La dotación del ejercicio ha ascendido a 147 miles de euros alcanzando una provisión total de 3.474 miles de euros (4.529 miles de euros en 2017), de los cuales 1.001 miles de euros tienen un vencimiento en el corto plazo (2017: 963 miles de euros).

23. Pasivos financieros

El detalle y la composición de los pasivos financieros y los correspondientes términos y condiciones es el siguiente:

Miles de euros	Tasa de interés media	2018		2017	
		No corriente	Corriente	No corriente	Corriente
Obligaciones y otros valores negociables	1,00%-1,38%	1.287.370	15.124	594.117	510.088
Préstamos con entidades de crédito	2,79%	64.314	77.482	94.381	120.197
Deudas por leasing	5,39%	6.380	7.230	11.957	8.524
Cuentas de crédito	6,33%	-	14.434	-	33.758
Otras deudas	10,68%	33.493	36.450	16.856	28.479
		1.391.557	150.720	717.311	701.046



Miles de euros	Moneda	Años de vencimiento	2018		2017	
			No corriente	Corriente	No corriente	Corriente
Obligaciones y otros valores negociables	Euro	2023-2026	1.287.370	15.124	594.117	510.088
Préstamos con entidades de crédito	Euro	2019	-	63.975	12.123	80.839
Préstamos con entidades de crédito	Real brasileño	2019-2020	93	358	-	18.909
Préstamos con entidades de crédito	Dólar australiano	2020	43.423	-	45.903	-
Préstamos con entidades de crédito	Rand sudafricano	2020	17.563	-	19.171	-
Préstamos con entidades de crédito	Sol peruano	2019-2020	2.349	9.134	8.417	12.698
Préstamos con entidades de crédito	Otras monedas	2019-2021	886	4.015	8.767	7.751
Deudas por leasing	Euro	2019-2020	1.736	2.222	2.949	2.766
Deudas por leasing	Real brasileño	2019-2020	492	3.066	4.059	3.498
Deudas por leasing	Otras monedas	2019-2026	4.152	1.942	4.949	2.260
Cuentas de crédito	Euro	2019	-	4.827	-	13.201
Cuentas de crédito	Dólar australiano	2019	-	-	-	6.507
Cuentas de crédito	Otras monedas	2019	-	9.607	-	14.050
Otras deudas	Euro	2019-2021	8.800	7.096	9.380	7.987
Otras deudas	Real brasileño	2019-2033	12.420	11.381	6.223	7.106
Otras deudas	Peso argentino	2019-2023	63	127	190	153
Otras deudas	Otras monedas	2019-2033	12.210	17.846	1.063	13.233
			1.391.557	150.720	717.311	701.046

A 31 de diciembre de 2018, el importe total dispuesto de líneas de crédito en cuentas corrientes asciende a 14.434 miles de euros (2017: 33.758 miles de euros). El detalle de las líneas de crédito no dispuestas es el siguiente:

Miles de euros	2018	2017
Con vencimiento inferior a un año	203.648	285.934
Con vencimiento superior a un año	500.000	515.000
	703.648	800.934

Las líneas de crédito están sujetas a diversas revisiones en los tipos de interés durante el año 2019.

Obligaciones y otros valores negociables

El 8 de febrero de 2018, se ha realizado una emisión de bonos simples por importe nominal de 700.000 miles de euros con vencimiento el 8 de febrero de 2023. Los bonos cotizan en el mercado secundario, en el Irish Stock Exchange. Devengan un cupón del 1,00% anual pagadero por anualidades vencidas.

Con fecha 2 de abril de 2018 se han amortizado a su vencimiento los bonos simples que fueron emitidos el 2 de abril de 2013 por importe de 500.000 miles de euros.

El 4 de diciembre de 2017, Prosegur a través de su filial Prosegur Cash, S.A. realizó una emisión de bonos simples por importe nominal de 600.000 miles de euros con vencimiento el 4 de febrero de 2026. La emisión se realizó en el euromercado al amparo del programa de emisión de valores de renta fija (Euro Medium Term Note Programme). Esta emisión permite el aplazamiento de los vencimientos de parte de la deuda de Prosegur Cash y la diversificación de las fuentes de financiación. Los bonos cotizan en el mercado secundario, en el Irish Stock Exchange. Devengan un cupón del 1,38% anual pagadero por anualidades vencidas.

Operación financiera sindicada (España)

Con fecha 12 de junio de 2014, Prosegur contrató una nueva operación de financiación sindicada en la modalidad de crédito por importe de 400.000 miles de euros a un plazo de cinco años. Con fecha 18 de marzo de 2015 se realizó una novación del crédito sindicado por el cual principalmente se modificaba su vencimiento, posponiéndose hasta el 18 de marzo de 2020. Con fecha 10 de febrero de 2017 esta operación de financiación sindicada en la modalidad de crédito ha sido cancelada y sustituida por dos nuevas operaciones de financiación sindicada:

> Operación financiera sindicada 200.000 miles de euros (España)

El 10 de febrero de 2017, Prosegur contrató una operación de financiación sindicada en la modalidad de crédito por importe de 200.000 miles de euros a un plazo de cinco años con el objeto dotar de liquidez a la compañía en el largo plazo. A 31 de diciembre de 2018, no hay saldo dispuesto de este crédito.

El tipo de interés de las disposiciones de la operación financiera sindicada corresponde al Euribor más un margen ajustable en función del rating de la compañía.



› Operación financiera sindicada 300.000 miles de euros (España)

El 10 de febrero de 2017, la filial de Prosegur, Prosegur Cash, S.A., contrató una operación de financiación sindicada en la modalidad de crédito por importe de 300.000 miles de euros a un plazo de cinco años con el objeto dotar de liquidez a la compañía en el largo plazo. A 31 de diciembre de 2018, no hay saldo dispuesto de este crédito.

El tipo de interés de las disposiciones de la operación financiera sindicada corresponde al Euribor más un margen ajustable en función del rating de la compañía.

Préstamo Sindicado (Australia)

Con fecha 28 de abril de 2017, Prosegur a través de su filial Prosegur Australia Investments Pty Limited ha contratado una operación de financiación sindicada por importe de 70.000 miles de dólares australianos a un plazo de 3 años. A 31 de diciembre de 2018, el capital dispuesto del préstamo asciende a 70.000 miles de dólares australianos (contravalor a cierre de 31 de diciembre de 2018: 43.170 miles de euros).

Préstamo con entidades de crédito (Sudáfrica)

Con la finalidad de financiar parcialmente la suscripción de acciones representativas del 33,33% del capital social de la compañía sudafricana SBV Services Proprietary Limited, Prosegur formalizó un préstamo el 29 de enero de 2016 a un plazo de 4 años con amortización bullet, por importe de 272.000 miles de rands sudafricanos (contravalor a 31 de diciembre de 2018: 16.534 miles de euros).

Deudas por leasing

El detalle de los pagos mínimos por contratos de arrendamiento financiero es el siguiente:

Miles de euros	2018	2017
Menos de 1 año	7.732	8.963
Entre 1 y 5 años	6.985	13.799
Más de 5 años	-	251
Intereses	(1.107)	(2.532)
	13.610	20.481

Los principales activos sujetos a contratos de arrendamiento financiero son los vehículos blindados y la maquinaria para gestión de efectivo (Nota 11).

Comodato ("Bailment")

Prosegur en Australia tiene acceso a las instalaciones en comodato para el abastecimiento de dinero en efectivo en los cajeros automáticos pertenecientes a Prosegur. En estas instalaciones, el efectivo es propiedad del proveedor del comodato, el cual tiene contratos directamente con Prosegur. Prosegur tiene acceso a este dinero con el único propósito de cargar efectivo en los cajeros automáticos, que se rigen bajo este contrato. La

liquidación del activo efectivo y pasivo correspondiente se hace a través de sistemas de compensación regulados, tales como el derecho de compensación. Como resultado de lo anteriormente indicado, no se presentan activos y pasivos en las Cuentas Anuales consolidadas por este concepto. La cantidad en circulación al 31 de diciembre de 2018 es de 43,90 millones de dólares australianos (equivalente a 27,70 millones de euros) [a 31 de diciembre de 2017 era de 47,70 millones de dólares australianos, equivalente a 31,08 millones de euros].

Otras deudas

El epígrafe de otras deudas recoge principalmente los importes pendientes de pago asociados a las combinaciones de negocios realizadas tanto en el ejercicio actual como en ejercicios anteriores (Nota 29). El detalle de las mismas es el siguiente:

Miles de euros	2018	2017
No corriente		
Deudas por pagos contingentes y aplazados derivados de adquisiciones	26.833	8.950
Otros	6.660	7.906
	33.493	16.856
Corriente		
Deudas por pagos contingentes y aplazados derivados de adquisiciones	34.992	23.904
Otros	1.458	4.575
	36.450	28.479



Las partidas que componen el saldo de deudas por pagos aplazados y contingentes derivados de adquisiciones realizadas son las siguientes:

Miles de euros	Moneda	2018		2017	
		No corriente	Corriente	No corriente	Corriente
Fiel Vigilancia e Transp. Valores	Reales	-	908	-	955
Transvig - Transporte de Valores e Vigilancia LTDA	Reales	-	347	365	730
Grupo Nordeste y Transbank	Reales	-	4.591	-	5.514
Martom Segurança Eletrônica Ltda.	Reales	-	25	-	146
Securlog GmbH	Euros	-	258	-	258
Dognaedis Lda	Euros	1.381	-	1.381	-
Grupo Contesta	Euros	3.447	3.544	5.834	3.219
Indiseg Evolium Group S.L.	Euros	-	472	472	-
Compra de Activos a Toll Transport Pty Ltd	Dólar australiano	-	-	-	4.561
Compra de Activos a Radar S.A.	Guaraní paraguayo	-	-	-	2.491
Compra de Cartera de Clientes a CSS Tactical Proprietary Limited	Rand sudafricano	-	486	-	1.652
Nanjing Zhong Dun Security Services	Renminbi	-	-	-	128
Inversiones BIV, S.A. y filial	Peso colombiano	-	221	-	226
Grupo Integra - Colombia	Peso colombiano	-	1.905	-	1.978
Grupo Shanghai Bigu	Renminbi	-	-	-	51
TC Interplata S.A.	Peso argentino	-	-	7	124
Tellex, S.A.	Peso argentino	-	-	-	25
Resto de combinaciones de negocio de Prosegur Cash 2017	Varias	-	1.900	891	1.846
Combinaciones de negocio Cash ROW 2018	Peso filipino	7.198	2.230	-	-
Combinaciones de negocio Seguridad ROW 2018	Varias	4.163	962	-	-
Combinaciones de negocio Cash Iberoamérica 2018	Varias	8.305	14.210	-	-
Combinaciones de negocio Cash Europa 2018	Varias	2.339	2.570	-	-
Compra de Cartera de Clientes a Security Systems Paraguay S.A.	Guaraní paraguayo	-	363	-	-
		26.833	34.992	8.950	23.904

La reconciliación de los saldos clasificados como pasivos financieros con el flujo de actividades de financiación del Estado de Flujos de Efectivo es el siguiente:

Miles de euros	Obligaciones y otros valores negociables	Préstamos con entidades de crédito	Deudas por leasing	Cuentas de crédito	Otras deudas	Total
Saldo al 1 de enero de 2018	1.104.205	214.578	20.481	33.758	45.335	1.418.357
Flujos de efectivo de actividades de financiación	194.800	(68.477)	(8.473)	(19.407)	(20.515)	77.928
Adquisiciones / devengo intereses y otros	3.489	96	-	-	4.955	8.540
Combinaciones de negocios (Nota 29)	-	4.257	2.285	139	41.232	47.913
Diferencia de conversión	-	(8.658)	(683)	(56)	(1.064)	(10.461)
Saldo al 31 de diciembre de 2018	1.302.494	141.796	13.610	14.434	69.943	1.542.277

24. Proveedores y otras cuentas a pagar

El desglose del epígrafe de proveedores y otras cuentas a pagar es el siguiente:

Miles de euros	2018	2017
Acreeedores comerciales	194.473	200.847
Devengos del personal	238.517	259.213
Seguridad social y otros impuestos	188.691	227.730
Otras cuentas a pagar	173.159	162.893
	794.840	850.683

Devengos del personal

La política retributiva para el personal indirecto de Prosegur incluye un elemento variable que se concreta en programas de incentivos diseñados al efecto, cuyo objetivo es reconocer y premiar a las personas que integran Prosegur por su contribución al éxito, mediante el cumplimiento o la superación de los objetivos definidos y el desarrollo de las competencias necesarias para el excelente desempeño de las funciones y responsabilidades encomendadas. El programa de incentivos se basa en la vinculación directa de una retribución variable a la consecución de los objetivos establecidos previamente para un periodo concreto por la Dirección de Prosegur o el responsable directo de la persona.

El epígrafe devengos al personal incluye un importe relacionado con el programa de incentivos que asciende a 38.639 miles de euros (2017: 46.021 miles de euros). El importe reconocido en la cuenta de resultados



por este concepto clasificado dentro del epígrafe gasto por prestaciones a los empleados asciende a 66.940 miles de euros (2017: 66.485 miles de euros).

Adicionalmente, dentro de este epígrafe se encuentran incluidos otros pasivos correspondientes a remuneraciones pendientes de pago y a periodificaciones de pagas extras.

Información sobre el periodo medio de pago a proveedores. Disposición final segunda de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre.

La información sobre los aplazamientos de pago efectuados a proveedores pro las sociedades consolidadas españolas es como sigue:

Días	2018	2017
Periodo medio de pago a proveedores	57	57
Ratio de operaciones pagadas	56	56,0
Ratio de operaciones pendientes de pago	64	63,0

Miles de euros	2018	2017
Total pagos realizados	276.278	282.217
Total pagos pendientes	25.186	23.656

Conforme a la Resolución del ICAC, para el cálculo del período medio de pago a proveedores se han tenido en cuenta las operaciones comerciales correspondientes a la entrega de bienes o prestaciones de servicios devengadas desde la fecha de entrada en vigor de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre, es decir 24 de diciembre de 2014. La información de estas cuentas consolidadas sobre pagos a proveedores está referida exclusivamente a las sociedades radicadas en España que se consolidan por el método de integración global.

Se consideran proveedores, a los exclusivos efectos de dar la información prevista en esta Resolución, a los acreedores comerciales por deudas con suministradores de bienes o servicios, incluidos en la partida proveedores y otras cuentas a pagar del pasivo corriente del balance de situación consolidado.

Se entiende por "Período medio de pago a proveedores" el plazo que transcurre desde la entrega de los bienes o la prestación de los servicios a cargo del proveedor y el pago material de la operación.

El plazo máximo legal de pago aplicable a las sociedades consolidadas en el ejercicio 2018 según la Ley 11/2013, de 26 de julio, es de 30 días (a menos que se cumplan las condiciones establecidas en la misma, que permitirían elevar dicho plazo máximo de pago hasta los 60 días).

25. Otros pasivos

El epígrafe de otros pasivos no corrientes recoge los importes correspondientes a periodificaciones de ingresos de contratos de alquiler de alarmas.

El detalle del epígrafe es el siguiente:

Miles de euros	2018		2017	
	No corriente	Corriente	No corriente	Corriente
Ingresos anticipados	29.273	44.391	-	35.316
Otros pasivos	-	3.877	-	8.746
	29.273	48.268	-	44.062

Dentro del epígrafe de ingresos anticipados corriente se incluye principalmente la facturación por adelantado de los contratos de alarmas por 28.334 miles de euros (2017: 20.070 miles de euros), así como los ingresos anticipados asociados a los contratos de construcción (Nota 18).

Bajo el epígrafe de ingresos anticipados no corrientes, Prosegur reconoce desde el 1 de enero de 2018 tras la adopción de la NIIF 15 de Reconocimiento de Ingresos de contratos con clientes, los ingresos asociados al diferimiento de ingresos asociados a las instalaciones de alarmas en alquiler (Nota 34.20).



26. Situación fiscal

Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. es la matriz de un grupo que tributa en el impuesto sobre sociedades en régimen de Consolidación Fiscal en España. El Grupo Fiscal Consolidado incluye a Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., como sociedad dominante y como dependientes aquellas sociedades españolas que cumplen los requisitos exigidos por la normativa que regula el régimen especial de Consolidación Fiscal.

Adicionalmente, Prosegur tributa en Consolidación Fiscal en los siguientes países: Australia, Francia, Luxemburgo y Portugal.

- ▶ En Australia existe un grupo de Consolidación Fiscal formado por cinco sociedades australianas: Prosegur Australia Holdings Pty Limited, Prosegur Australia Investments Pty Limited, Prosegur Australia, Prosegur Technology Pty Limited y Prosegur Asset Management.
- ▶ En Francia determinadas sociedades, todas ellas participadas directa o indirectamente, forman dos Grupos de Consolidación Fiscal tributando según establece la legislación al respecto por el régimen especial de "Intégration Fiscale".
- ▶ En Luxemburgo, Prosegur tiene un nuevo grupo de Consolidación Fiscal integrado por las sociedades Luxpai CIT SARL y Pitco Reinsurance S.A.
- ▶ En Portugal, Prosegur tiene un grupo de Consolidación Fiscal formado por las siguientes sociedades portuguesas: Prosegur Companhia de Segurança Ltda., Prosegur Distribuição e Serviços Ltda., Prosegur Agencia Promoção e Comercialização de Produtos e Serviços Unipessoal Ltda., Prosegur Logística e Tratamento de Valores Portugal S.A., Prosegur Alarmes Dissuasão Portugal Unipessoal Ltda., Prosegur SES Serviços Empresariais de Segurança Unipessoal Ltda., Prosegur de Serviços Partilhados Unipessoal Ltda. y Prosegur Gestão de Activos Imobiliários, S.A.

El resto de las entidades dependientes de Prosegur presentan sus declaraciones de impuestos de acuerdo a las normas fiscales aplicables en cada país.

El desglose del gasto por impuesto sobre el beneficio por los impuestos corrientes e impuestos diferidos es como sigue:

Miles de euros	2018	2017
Impuesto corriente	97.640	137.140
Impuesto diferido	2.382	8.489
	100.022	145.629

Los componentes principales del gasto corriente son:

Miles de euros	2018	2017
Del ejercicio	86.261	117.789
Ajustes de ejercicios anteriores	(2.599)	1.884
Pérdidas sin impuesto diferido reconocido	13.978	17.467
	97.640	137.140

Los componentes principales del gasto / (ingreso) por impuesto diferido son:

Miles de euros	2018	2017
Bases imponibles negativas y Deducciones Fiscales	(6.456)	7.937
Provisiones y Diferencias Temporarias	4.118	8.420
Amortización Activos Intangibles	(7.898)	(1.110)
Amortización Activos Materiales	12.618	(6.759)
	2.382	8.488

Los diferidos derivados de los fondos de comercio fiscales proceden de las fusiones locales brasileñas surgidas en ejercicios pasados. La legislación fiscal brasileña permite la aceleración de la amortización.

El cálculo del gasto por impuesto sobre el beneficio, a partir del beneficio antes de impuestos, es el siguiente:

Miles de euros	2018	2017
Beneficios antes de impuestos	280.039	343.938
Tipo impositivo	25%	25%
Resultado ajustado al tipo impositivo	70.010	85.984
Diferencias permanentes	12.166	14.762
Efecto aplicación diferentes tipos impositivos	8.941	27.447
Ajuste impuestos diferidos años anteriores	(1.116)	2.571
Ajuste impuestos años anteriores	(2.599)	1.884
Pérdidas sin impuesto diferido	13.978	17.467
Deducciones fiscales aplicadas no reconocidas en ejercicios anteriores	(1.358)	(4.486)
Gastos por impuesto sobre el beneficio	100.022	145.629

La tasa fiscal efectiva en el ejercicio 2018 es del 35,7%, frente al 42,3% del ejercicio 2017, lo cual supone un descenso de 6,6 puntos porcentuales motivado por el mayor impacto en el ejercicio 2017 de la reestructuración societaria que la compañía comenzó a realizar hace tres años.



Los tipos impositivos de los países donde Prosegur opera son los siguientes:

Tipo impositivo	2018	2017
Alemania	30,5%	30,5%
Argentina	30,0%	35,0%
Australia	30,0%	30,0%
Brasil	34,0%	34,0%
Chile	27,0%	25,5%
China	25,0%	25,0%
Colombia	33,0%	34,0%
El Salvador	30,0%	-
Emiratos Árabes Unidos	55,0%	-
España	25,0%	25,0%
Estados Unidos	29,0%	34,0%
Filipinas	30,0%	-
Francia	33,3%	33,3%
Guatemala	25,0%	-
Holanda	25,0%	-
Honduras	30,0%	-
Hong Kong	16,5%	16,5%
India	28,0%	28,0%
Luxemburgo	26,0%	27,1%
México	30,0%	30,0%
Nicaragua	30,0%	-
Paraguay	10,0%	10,0%
Perú	29,5%	29,5%
Portugal	22,5%	22,5%
Reino Unido	18,0%	20,0%
Singapur	17,0%	17,0%
Sudáfrica	28,0%	28,0%
Turquía	22,0%	20,0%
Uruguay	25,0%	25,0%

Igualmente, algunas legislaciones locales modificaron en 2018 sus tipos impositivos de los próximos años. De tal forma, el tipo impositivo para los ejercicios siguientes serán como se indica a continuación:

Tipo gravamen**Argentina**

Tipos impositivos que comiencen a partir de:

1 de enero de 2019	30%
1 de enero de 2020	25%

Por consiguiente, se ha procedido a regularizar los activos y pasivos por impuesto diferido a estos nuevos tipos impositivos.

Los movimientos en los activos y pasivos por impuestos diferidos y su composición han sido los siguientes:

Activos por impuestos diferidos

	1 de enero de 2017	Cargo o abono a Resultados	Combinaciones de Negocios	Cargo o abono a Patrimonio Neto	Diferencias de Conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2017	Cargo o abono a Resultados	Combinaciones de Negocios	Cargo o abono a Patrimonio Neto	Diferencias de Conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2018
Amortización Activos Materiales	17.788	528	-	-	(1.091)	17.225	5.281	37	-	(678)	21.865
Amortización Activos Intangibles	13.359	(7.576)	-	-	(577)	5.206	2.175	760	-	(261)	7.880
Pérdidas y Deduciones Fiscales	54.527	(7.937)	-	0	(2.486)	44.104	6.456	94	-	(1.280)	49.374
Provisiones	97.307	(7.759)	280	824	(12.745)	77.907	(1.456)	1.799	555	(12.327)	66.478
Inversiones y Otros	2.647	2.015	-	-	(139)	4.523	(8.613)	-	13.251	(157)	9.004
Total	185.628	(20.729)	280	824	(17.038)	148.965	3.843	2.690	13.806	(14.703)	154.601

Pasivos por impuesto diferido

	1 de enero de 2017	Cargo o abono a Resultados	Combinaciones de Negocios	Diferencias de Conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2017	Cargo o abono a Resultados	Combinaciones de Negocios	Cargo o abono a Patrimonio Neto	Diferencias de Conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2018
Amortización Activos Materiales	(27.379)	6.231	-	1.990	(19.158)	(17.899)	(696)	(5.086)	(17)	(42.856)
Amortización Activos Intangibles	(63.121)	8.685	-	4.158	(50.278)	5.723	(8.652)	(809)	931	(53.085)
Inversiones y Deterioros	(11.512)	2.160	-	0	(9.352)	3.453	-	-	691	(5.208)
Provisiones y Otros	(6.149)	(4.836)	(4.793)	1.161	(14.617)	2.498	(2.450)	(16.306)	3.015	(27.860)
Total	(108.161)	12.240	(4.793)	7.309	(93.405)	(6.225)	(11.798)	(22.201)	4.620	(129.009)

Como consecuencia de la primera aplicación de la NIIF 15 y NIIF 9 (Nota 34), se ha registrado contra patrimonio un activo por impuesto diferido de 13.251 miles de euros, así como un pasivo por impuesto diferido de 15.817 miles de euros. Adicionalmente como consecuencia de la primera aplicación de la NIC 29 se ha registrado un pasivo por impuesto diferido por importe de 6.264 miles de euros contra patrimonio.



El activo por pérdidas fiscales a 31 de diciembre 2018 ha ascendido a 41.348 miles de euros (2017: 36.027 miles de euros). Las deducciones fiscales a 31 de diciembre de 2018 han ascendido a 8.026 miles de euros (2017: 8.077 miles de euros).

El importe total del impuesto sobre beneficios corriente y diferido, relativo a partidas cargadas o abonadas directamente contra otro resultado global durante el ejercicio, es como sigue:

Miles de euros	Diferido	
	2018	2017
Pérdidas y ganancias patrimonio	556	824

El detalle de los activos y pasivos por impuestos diferidos cuyo plazo de realización o reversión es superior a 12 meses es como sigue:

Miles de euros	2018	2017
Activos por impuesto diferido	134.633	129.457
Pasivo por impuesto diferido	(123.013)	(86.587)
	11.620	42.870

El detalle por país de los principales activos y pasivos por impuesto diferido en miles de euros son los siguientes:

Miles de euros	2018		2017	
	Activos Diferidos	Pasivos Diferidos	Activos Diferidos	Pasivos Diferidos
Brasil	58.248	(26.429)	60.044	(31.209)
España	20.414	(32.083)	19.712	(27.036)
Argentina	9.068	(29.618)	11.021	(7.242)
Francia	5.324	(3.037)	5.273	(3.529)
Otros	61.547	(37.842)	52.916	(24.389)
	154.601	(129.009)	148.965	(93.405)

Prosegur no dispone de deducciones pendientes de aplicar no activadas.

Los activos por impuestos diferidos por bases imponibles negativas pendientes de compensación se reconocen en la medida en que es probable la realización del correspondiente beneficio fiscal a través de beneficios fiscales futuros.

En el balance consolidado se refleja los saldos de impuestos diferidos acorde a lo que establece la NIC 12 en relación a la compensación de activos y pasivos por impuestos corrientes en determinadas condiciones, las

cuales se cumplen en Australia, España, Francia y Portugal. En la composición de activos y pasivos diferidos estos se muestran sin compensación.

El detalle de las bases imponibles negativas y el año hasta el que se podían compensar a 31 de diciembre de 2018 es el siguiente:

Miles de euros	Total	No activadas	Activadas
Año prescripción			
2019	4.768	4.768	-
Años posteriores o sin límite temporal	310.142	174.225	135.917
Total	314.910	178.993	135.917

El detalle de las bases imponibles y su periodo de prescripción a 31 de diciembre de 2018 es el siguiente:

Miles de euros	Importe Total	2019	Más Tarde
Alemania	56.977	-	56.977
Argentina	5.533	-	5.533
Australia	11.914	-	11.914
Brasil	36.527	-	36.527
Chile	48.968	-	48.968
China	1.594	-	1.594
Colombia	12.592	-	12.592
Filipinas	1	-	1
Francia	84.233	-	84.233
Holanda	133	-	133
Hong Kong	2.231	-	2.231
India	5.858	-	5.858
México	30.060	3.801	26.259
Perú	5.471	-	5.471
Portugal	4.439	-	4.439
Sudáfrica	688	-	688
Turquía	1.188	-	1.188
Uruguay	6.503	967	5.536
Total	314.910	4.768	310.142



El detalle de las bases imponibles negativas activadas y no activadas por país a 31 de diciembre de 2018 es el siguiente:

Miles de euros	Activado	No activado
Alemania	51.517	5.460
Argentina	2.039	3.494
Australia	11.914	-
Brasil	19.499	17.028
Chile	24.168	24.800
China	900	694
Colombia	5.834	6.758
Filipinas	-	1
Francia	14.713	69.520
Holanda	-	133
Hong Kong	-	2.231
India	-	5.858
México	36	30.024
Perú	27	5.444
Portugal	3.429	1.010
Sudáfrica	688	-
Turquía	-	1.188
Uruguay	1.153	5.350
Total	135.917	178.995

Las bases imponibles no activadas más significativas se encuentran en Francia, México, Chile y Brasil. De los 314.910 miles de euros de bases imponibles activadas y no activadas por Prosegur con periodo de prescripción más tarde de 2018, no tienen límite temporal de compensación 241.671 miles de euros, y sí tienen límite temporal los restantes 73.239 miles de euros.

Los activos por impuesto diferido se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios futuros con los que poder compensar las diferencias temporarias. El importe recuperable de una UGE se determina en base a cálculos del valor en uso. Estos cálculos usan proyecciones de bases imponibles positivas basadas en presupuestos financieros excluyendo los efectos de posibles mejoras futuras en el rendimiento de los activos, aprobados por la Dirección que cubren un período de cuatro años.

Con fecha 10 de mayo de 2016 se comunica el inicio de actuaciones inspectoras cuyo objeto es el Impuesto sobre Sociedades y de carácter parcial sobre la procedencia de la libertad de amortización por mantenimiento o creación de empleo del ejercicio 2011 y sobre la deducibilidad de las retribuciones satisfechas a los Administradores de los ejercicios 2011 al 2014.

Como consecuencia de dichas actuaciones se firmaron las siguientes actas:

- › Acta en conformidad relativa a la libertad de amortización.
- › En disconformidad relativa a las retribuciones de administradores con una cuota de 390.145,61 euros e intereses de 30.267,58 euros.

En relación con el acta en disconformidad, con fecha 9 de marzo de 2018, la Oficina Técnica emitió Acuerdo de rectificación de la propuesta de liquidación contenida en el acta de disconformidad, fijando la deuda en el importe de 1.344 miles de euros, de los cuales 1.195 miles de euros corresponden al principal y 149 miles de euros a intereses de demora. Tras presentar la Sociedad las alegaciones correspondientes, con fecha 6 de junio de 2018, la Oficina Técnica dictó Acuerdo de liquidación por importe de 1.355 miles de euros, de los cuales 1.195 miles de euros corresponden al principal y 159 miles de euros a intereses de demora. Frente a dicho Acuerdo, la Sociedad ha interpuesto reclamación económico-administrativa ante el Tribunal Económico-Administrativo Central. Dicha reclamación se encuentra pendiente de resolución.

Adicionalmente la sociedad tiene dos litigios pendientes de resolución derivados de dos actas firmadas en disconformidad y no provisionadas incoadas por la Administración española. La primera fue incoada en el ejercicio 2012, en relación al Impuesto sobre Sociedades correspondiente a los ejercicios 2005, 2006 y 2007 y asciende a una deuda tributaria de 8.268 miles de euros, a la fecha actual dicho litigio se encuentra pendiente de resolución por la Audiencia Nacional. La segunda fue incoada en el ejercicio 2014 en relación al impuesto sobre sociedades de los ejercicios 2008 y 2009 y asciende a una deuda tributaria de 16.072 miles de euros. Dicho litigio está pendiente de resolución por el Tribunal Económico Administrativo Central.

El resto de las compañías de Prosegur están sometidas a sus correspondientes jurisdicciones locales.

Como consecuencia, entre otras, de las diferentes posibles interpretaciones de la legislación fiscal vigente, podrían surgir pasivos adicionales como resultado de una inspección. En todo caso, los Administradores de la Sociedad consideran que dichos pasivos, en caso de producirse, no afectarían significativamente a las Cuentas Anuales consolidadas.

Durante el ejercicio 2018 se han realizado las siguientes operaciones de reestructuración empresarial, todas acogidas al régimen de neutralidad fiscal:

- › En Brasil, la fusión por absorción de SETHA Industria Eletronica Ltda por Segurpro Tecnologia em Sistemas de Seguramça Eletronica e incendios Ltda con efectos 31 de julio de 2018.
- › En Brasil, la escisión de Prosegur Brasil S.A. Transportadora de Valores e Segurança a Segurpro Vigilancia Patrimonial S.A. con efectos 31 de julio de 2018.
- › En España, la aportación del 100% de las participaciones de Prosegur Ciberseguridad SAS, Prosegur Ciberseguridad Uruguay SA, Dognaedis Limited Dognaedis Lda, Prosegur Ciberseguridad SL y Prosegur Ciberseguridad Paraguay SA desde Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. a Prosegur Ciberseguridad SL.
- › En Brasil, la fusión por absorción de Transexcel Segurança e Transporte de Valores Ltda por Prosegur Brasil S.A. Transportadora de Valores e Segurança, con efectos 31 de diciembre de 2018.



27. Contingencias

Avales y garantías

Prosegur tiene pasivos contingentes por avales bancarios y otras garantías relacionadas con el curso normal del negocio por las que no se prevé que surja ningún pasivo significativo.

Las garantías concedidas por Prosegur a terceros son las siguientes:

Miles de euros	2018	2017
Avales comerciales	243.020	223.448
Avales financieros	217.911	294.543
	460.931	517.991

Los avales comerciales incluyen garantías a clientes.

Los avales financieros incluyen principalmente garantías por litigios en curso por importe de 110.932 miles de euros (2017: 162.406 miles de euros). Los litigios civiles y laborales de Brasil ascienden a 42.910 miles de euros a 31 de diciembre de 2018 (a 31 de diciembre de 2017 124.435 miles de euros) (ver Nota 22).

Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia

El 22 de abril de 2015, la Comisión Nacional de Mercados y Competencia (en adelante CNMC) inició un proceso contra Prosegur, Prosegur Servicios de Efectivo España, S.L.U (actualmente filial de Prosegur Cash) y Loomis España, S.A. por presuntas prácticas anticompetitivas de acuerdo con la legislación de la Unión Europea. El 10 de noviembre de 2016, la Sala de Competencia de la CNMC resolvió la interposición de una multa de 39.420 miles de euros a Prosegur y su filial.

El 13 de enero de 2017, Prosegur presentó ante la Audiencia Nacional, escrito de anuncio de interposición de recurso contencioso-administrativo contra la citada resolución y solicitó la adopción de una medida cautelar consistente en la suspensión del pago de la multa impuesta.

Con fecha 13 de febrero de 2017, la Audiencia Nacional admitió a trámite el anuncio de interposición de recurso presentado por Prosegur, dando inicio a los trámites pertinentes, previos a su formalización. Con fecha 6 de septiembre de 2018, se formalizó por parte de Prosegur el recurso correspondiente que a fecha de hoy continua pendiente de ser resuelto por parte de la Audiencia Nacional sobre el fondo del asunto.

Respecto de la solicitud de medida cautelar, el 31 de marzo de 2017 la Audiencia Nacional acordó su concesión y de esta forma suspendió la ejecutividad de la resolución de la CNMC en el particular relativo al pago de la multa impuesta a Prosegur, con la condición de que, en el plazo máximo de dos meses, Prosegur prestase aval o cualquier otra garantía por el importe de la multa. El 9 de junio de 2017, Prosegur prestó garantía ante la Audiencia Nacional mediante la presentación de aval bancario por importe de 39.420 miles de euros.

Prosegur asumirá en exclusiva y a su costa la defensa de Prosegur y Prosegur Servicios de Efectivo España S.L., gozando de poder exclusivo respecto a la dirección y control de dicha defensa y del procedimiento judicial.

Proceso de liquidación de filiales en Francia

En el mes de abril de 2005, se presentó ante el Tribunal de Comercio de Versalles el depósito de cuentas de las sociedades Bac Sécurité, Force Gardiennage, y Sécurité Européenne de L'Espace Industriel (SEEI), encontrándose las mismas desde ese momento en situación de administración judicial. Durante el ejercicio 2008, finalizó el proceso de liquidación de estas sociedades, encontrándose en la actualidad en proceso de disolución. Los Administradores no esperan que se devenguen pasivos significativos por este concepto.

Proceso de liquidación de filiales en Rumanía

A cierre del ejercicio 2017 la sociedad SC Rosegur, S.A. se halla incurso en un procedimiento de insolvencia y la sociedad SC Rosegur Cash Services, S.A. ha sido declarada judicialmente en quiebra. La sociedad Rosegur Holding Corporation, S.L., ha sido disuelta por acuerdo de Junta y se halla en fase de liquidación. Por último, las sociedades SC Rosegur Fire, S.R.L. y SC Rosegur Training, S.R.L., ambas inactivas, forman parte del patrimonio de SC Rosegur, S.A. a liquidar en el contexto concursal. Los Administradores no esperan que se devenguen pasivos significativos por este concepto.

28. Compromisos

Compromisos de compra de activos fijos

Las inversiones comprometidas en las fechas de cierre del ejercicio no incurridas todavía son las siguientes:

Miles de euros	2018	2017
Inmovilizado material	17.109	16.124
Otros activos intangibles	3.022	1.809
	20.131	17.933

A 31 de diciembre de 2018, los compromisos corresponden principalmente a la compra de blindados, maquinaria e instalaciones (Nota 11).

Compromisos por arrendamiento operativo

Prosegur utiliza en régimen de alquiler varios locales, oficinas, naves, almacenes y vehículos bajo contratos no cancelables de arrendamiento operativo.



Los pagos mínimos totales futuros por los arrendamientos operativos no cancelables son los siguientes:

Miles de euros	2018		
	Menos de 1 año	Entre 1 y 5 años	Más de 5 años
Tipo			
Inmuebles	12.142	34.653	18.233
Vehículos	17.341	20.667	10.334
Otros activos	106	247	-
	29.589	55.567	28.567

Miles de euros	2017		
	Menos de 1 año	Entre 1 y 5 años	Más de 5 años
Tipo			
Inmuebles	18.446	41.091	18.886
Vehículos	17.492	21.004	10.502
Otros activos	206	467	203
	36.144	62.562	29.591

En relación con los contratos de arrendamiento operativo de inmuebles los más significativos corresponden a:

- › Contratos de arrendamiento de los edificios ubicados en la calle Santa Sabina, 8 y la calle Pajaritos, 24 de Madrid entre la sociedad dominante, Prosegur Gestión de Activos, S.L., y la sociedad Proactinmo, S.L.U. El gasto total por estos contratos de arrendamiento en el ejercicio 2018 ha sido de 1.871 miles de euros (2017: 1.921 miles de euros), (Nota 30).
- › Contratos de arrendamiento de la sociedad Prosegur Brasil, S.A. por el uso de las bases operativas ubicadas en Río de Janeiro y Sao Paulo. El gasto total por estos contratos de arrendamiento en el ejercicio 2018 ha sido de 1.860 miles de euros (2017: 2.174 miles de euros).
- › Contrato de arrendamiento de la sociedad Prosegur Companhia de Segurança, Ltda. del edificio de oficinas situado en la avenida Berna, 54 de Lisboa. El gasto por este contrato en el ejercicio 2018 ha sido de 231 miles de euros (2017: 220 miles de euros).

Los arrendamientos operativos de vehículos corresponden a contratos con una duración media de cuatro años.

El gasto incluido en la cuenta de resultados consolidada del ejercicio 2018 correspondiente a los arrendamientos operativos asciende a un importe de 77.316 miles de euros (2017: 80.469 miles de euros), (Nota 4). No existen pagos contingentes por este concepto.

Prosegur también cede instalaciones bajo contratos cancelables de arrendamiento operativo, correspondientes a la actividad de alarmas en alquiler. Estos contratos pueden ser cancelados por parte de los clientes mediante una notificación con efectos inmediatos en cuanto a la finalización del acuerdo. La incertidumbre sobre estos plazos de cancelación no permite hacer una estimación fiable del importe total de los cobros futuros por estos arrendamientos operativos.

29. Combinaciones de negocios

El detalle de las variaciones producidas en los fondos de comercio se informa en la Nota 12.

29.1 Fondos de comercio incorporados en el ejercicio 2018

El detalle de los activos netos adquiridos y de los fondos de comercio reconocidos por las incorporaciones realizadas en el ejercicio son los siguientes:

Miles de euros	Contraprestación en efectivo	Aplazado a valor razonable	Precio de compra total	Valor razonable de los activos netos	Fondo de comercio
Combinaciones de negocio Cash Iberoamérica ⁽¹⁾	26.568	22.884	49.452	26.319	23.133
Combinaciones de negocio Cash Europa ⁽¹⁾	6.922	4.742	11.664	5.674	5.990
Combinaciones de negocio Cash ROW ⁽¹⁾	12.593	8.071	20.664	8.757	11.907
Combinaciones de negocio Seguridad ROW ⁽¹⁾	18.526	4.885	23.411	11.073	12.338
Combinaciones de negocio Alarmas Iberoamérica ⁽¹⁾	124	650	774	320	454
	64.733	41.232	105.965	52.143	53.822

⁽¹⁾ Los cálculos relacionados con las combinaciones de negocios son provisionales y están sujetos a ajustes hasta un año posterior a la fecha de adquisición.

Los fondos de comercio no son deducibles fiscalmente.

Si los negocios adquiridos en 2018 se hubieran adquirido el 1 de enero de 2018, los ingresos ordinarios de la cuenta de resultados consolidada de 2018 se habrían incrementado en 53.774 miles de euros y el resultado del ejercicio se habría incrementado en 2.338 miles de euros.

Prosegur ha reconocido en el epígrafe de gastos de Administración y ventas de la cuenta de resultados consolidada, 5.825 miles de euros de costes de transacción (2017: 1.430 miles de euros).



La salida de efectivo en la adquisición de los negocios, neta del efectivo adquirido, se detalla a continuación:

Miles de euros	Contraprestación en efectivo	Efectivo y equivalentes de efectivo adquiridos	Salida de efectivo en adquisición
Combinaciones de negocio Cash Iberoamérica ⁽¹⁾	26.568	(2.808)	23.760
Combinaciones de negocio Cash Europa ⁽¹⁾	6.922	(2.358)	4.564
Combinaciones de negocio Cash ROW ⁽¹⁾	12.593	(2.232)	10.361
Combinaciones de negocio Seguridad ROW ⁽¹⁾	18.526	(2.076)	16.450
Combinaciones de negocio Alarmas Iberoamérica ⁽¹⁾	124	(20)	104
	64.733	(9.494)	55.239

⁽¹⁾ Los cálculos relacionados con las combinaciones de negocios son provisionales y están sujetos a ajustes hasta un año posterior a la fecha de adquisición.

Combinaciones de negocio Cash Iberoamérica

Durante el ejercicio 2018, Prosegur ha adquirido en Iberoamérica una serie de activos y empresas de seguridad que prestan servicios de logística de valores, gestión de efectivo y actividades de corresponsal bancario. El precio de compra total fue de 49.452 miles de euros, compuesto de una contraprestación en efectivo de 26.568 miles de euros, de una contraprestación contingente aplazada por un total de 22.884 miles de euros con vencimiento en los años 2018, 2019, 2020 y 2021.

Los ingresos ordinarios y los beneficios netos aportados a la cuenta de resultados consolidada del ejercicio 2018 han sido de 21.866 miles de euros y 1.228 miles de euros respectivamente.

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición son los siguientes:

Miles de euros	Importe en libros de la empresa adquirida	Valor razonable
Efectivo y equivalentes al efectivo	2.808	2.808
Inmovilizado material	9.786	9.786
Clientes y otras cuentas a cobrar	7.080	7.080
Existencias	129	129
Activos financieros no corrientes	858	858
Activos por impuesto diferido	847	847
Activos por impuesto corriente	484	484
Proveedores y otras cuentas a pagar	(6.685)	(6.685)
Pasivos financieros a corto plazo	(440)	(440)
Pasivos financieros a largo plazo	(2.285)	(2.285)
Provisiones	(8.729)	(8.729)
Pasivos por impuesto corriente	(1.079)	(1.079)
Pasivos por impuesto diferido	(167)	(5.938)
Otros activos intangibles	28	29.483
Activos netos identificables adquiridos	2.635	26.319

El fondo de comercio fue asignado al segmento Cash y al área geográfica Iberoamérica y es atribuible principalmente, a la rentabilidad del negocio y a las importantes sinergias que previsiblemente se desencadenarán tras la adquisición por parte de Prosegur. Los activos intangibles están soportados en relaciones con clientes (28.347 miles de euros), con una vida útil de entre 7 y 16 años, en licencias (178 miles de euros) con una vida útil de 2 años y en marcas (930 miles de euros) con una vida útil entre 2 años y un mes y medio.



Combinaciones de negocio Cash Europa

Durante el ejercicio 2018, Prosegur ha adquirido en Europa una serie de empresas de seguridad que prestan servicios de gestión y mantenimiento de cajeros automáticos, a la logística y gestión documental y al desarrollo y comercialización de un software especializado en prevención de blanqueo de capitales y financiación del terrorismo. El precio de compra total fue de 11.664 miles de euros, compuesto de una contraprestación en efectivo de 6.922 miles de euros, de una contraprestación contingente aplazada por un total de 4.492 miles de euros con vencimiento en los años 2018, 2019, 2020, 2021, 2022 y 2023 y de un importe aplazado por un importe total de 250 miles de euros con vencimiento en 2019.

Los ingresos ordinarios y los beneficios netos aportados a la cuenta de resultados consolidada del ejercicio 2018 han sido de 2.562 miles de euros y 294 miles de euros respectivamente.

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición son los siguientes:

Miles de euros	Importe en libros de la empresa adquirida	Valor razonable
Efectivo y equivalentes al efectivo	2.358	2.358
Inmovilizado material	176	176
Clientes y otras cuentas a cobrar	2.175	2.175
Existencias	786	786
Activos por impuesto diferido	37	37
Activos por impuesto corriente	12	12
Activos financieros no corrientes	52	52
Proveedores y otras cuentas a pagar	(1.979)	(1.979)
Otros pasivos y gastos	(414)	(414)
Pasivos financieros a corto plazo	(342)	(342)
Pasivos por impuesto diferido	(148)	(1.087)
Otros pasivos corrientes	(1)	(1)
Otros activos intangibles	429	3.901
Activos netos identificables adquiridos	3.141	5.674

El fondo de comercio fue asignado al segmento Cash y al área geográfica Europa y es atribuible principalmente, a la rentabilidad del negocio y a las importantes sinergias que previsiblemente se desencadenarán tras la adquisición por parte de Prosegur. Los activos intangibles están soportados en relaciones con clientes (3.311 miles de euros), con una vida útil de entre 6 y 12 años, y en otro inmovilizado intangible (161 miles de euros) con una vida útil de 6,5 años.

Combinaciones de negocio Cash ROW

Durante el ejercicio 2018, Prosegur ha adquirido en ROW una empresa de seguridad que presta servicios de logística de valores y gestión de efectivo. El precio de compra total ha sido de 20.664 miles de euros, compuesto de una contraprestación en efectivo de 12.593 miles de euros, y de una contraprestación contingente aplazada por un total de 8.071 miles de euros.

Los ingresos ordinarios y las pérdidas netas aportadas a la cuenta de resultados consolidada del ejercicio 2018 han sido de 13.894 miles de euros y 979 miles de euros respectivamente.

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición son los siguientes:

Miles de euros	Importe en libros de la empresa adquirida	Valor razonable
Efectivo y equivalentes al efectivo	2.232	2.232
Inmovilizado material	4.540	4.540
Clientes y otras cuentas a cobrar	6.851	6.851
Existencias	216	216
Activos por impuesto diferido	144	654
Proveedores y otras cuentas a pagar	(5.819)	(5.819)
Pasivos financieros a largo plazo	(202)	(202)
Pasivos financieros a corto plazo	(3.131)	(3.131)
Provisiones	-	(1.700)
Pasivos por impuesto diferido	(13)	(2.166)
Otros activos intangibles	105	7.282
Activos netos identificables adquiridos	4.923	8.757

El fondo de comercio se ha asignado al segmento Cash y al área geográfica ROW y es atribuible principalmente, a la rentabilidad del negocio y a las importantes sinergias que previsiblemente se desencadenarán tras la adquisición por parte de Prosegur. Los activos intangibles están soportados en relaciones con clientes (5.717 miles de euros), con una vida útil de entre 14 años, y en marcas (1.460 miles de euros) con una vida útil de 5 años.



Combinaciones de negocio Seguridad ROW

Durante el ejercicio 2018, Prosegur ha adquirido en ROW una serie de empresas de seguridad que prestan servicios de vigilancia y de videovigilancia remota. El precio de compra total fue de 23.411 miles de euros, compuesto de una contraprestación en efectivo de 18.526 miles de euros y de una contraprestación contingente aplazada por un total de 4.885 miles de euros con vencimiento en los años 2018, 2019, 2020, 2021, 2022 y 2023.

Los ingresos ordinarios y los beneficios netos aportados a la cuenta de resultados consolidada del ejercicio 2018 han sido de 4.495 miles de euros y 189 miles de euros respectivamente.

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición son los siguientes:

Miles de euros	Importe en libros de la empresa adquirida	Valor razonable
Efectivo y equivalentes al efectivo	2.076	2.076
Inmovilizado material	399	399
Clientes y otras cuentas a cobrar	2.374	2.374
Existencias	5	5
Activos por impuesto diferido	509	509
Activos por impuesto corriente	4	4
Otros activos financieros	27	27
Provisiones	(114)	(114)
Proveedores y otras cuentas a pagar	(1.525)	(1.525)
Activos financieros no corrientes	102	102
Pasivos financieros a corto plazo	(139)	(139)
Otros pasivos corrientes	(7)	(7)
Pasivos por impuesto corriente	(334)	(334)
Pasivos por impuesto diferido	-	(2.607)
Otros activos intangibles	25	10.303
Activos netos identificables adquiridos	3.402	11.073

El fondo de comercio fue asignado al segmento Seguridad y al área geográfica ROW y es atribuible principalmente, a la rentabilidad del negocio y a las importantes sinergias que previsiblemente se desencadenarán tras la adquisición por parte de Prosegur. Los activos intangibles están soportados en relaciones con clientes (9.429 miles de euros), con una vida útil de entre 10 y 23 años y en marcas (849 miles de euros) con una vida útil entre 5 y 9 años.

Combinaciones de negocio Alarmas Iberoamérica

Durante el ejercicio 2018, Prosegur ha adquirido en Iberoamérica una empresa de seguridad especializada en monitoreo de alarmas residenciales. El precio de compra total ha sido de 774 miles de euros, compuesto de una contraprestación en efectivo de 124 miles de euros y un importe aplazado por un total de 650 miles de euros con vencimiento en 2018.

Los ingresos ordinarios y las pérdidas netas aportadas a la cuenta de resultados consolidada del ejercicio 2018 han sido de 783 miles de euros y 1.013 miles de euros respectivamente.

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición son los siguientes:

Miles de euros	Importe en libros de la empresa adquirida	Valor razonable
Efectivo y equivalentes al efectivo	20	20
Inmovilizado material	453	453
Clientes y otras cuentas a cobrar	1.009	1.009
Existencias	250	250
Activos por impuesto diferido	643	643
Activos por impuesto corriente	216	216
Activos financieros no corrientes	53	53
Provisiones	(754)	(754)
Otros pasivos corrientes	(88)	(88)
Proveedores y otras cuentas a pagar	(1.262)	(1.262)
Otros pasivos y gastos	(88)	(88)
Pasivos financieros a corto plazo	(142)	(142)
Pasivo por impuesto corriente	(14)	(14)
Otros activos intangibles	24	24
Activos netos identificables adquiridos	320	320

El fondo de comercio se ha asignado al segmento Alarmas y al área geográfica Iberoamérica y es atribuible principalmente, a la rentabilidad del negocio y a las importantes sinergias que previsiblemente se desencajarán tras la adquisición por parte de Prosegur.



29.2 Fondos de comercio incorporados en el ejercicio 2017 cuya valoración ha sido finalizada en el ejercicio 2018

El detalle de los activos netos adquiridos y de los fondos de comercio reconocidos por las incorporaciones realizadas en el ejercicio 2017 y que se finalizaron en el ejercicio 2018 son los siguientes:

Miles de euros	Segmento al que se asigna	Contraprestación en efectivo	Aplazado a valor razonable	Precio de compra total	Valor razonable de los activos netos identificables	Fondo de comercio
Grupo Contesta	Cash	6.695	10.064	16.759	10.871	5.888
Compra de Activos a Omni S.A.	Alarmas	3.330	1.877	5.207	5.107	100
		10.025	11.941	21.966	15.978	5.988

A 31 de diciembre de 2017, el total de fondos de comercio reconocidos por estas incorporaciones era de 5.097 miles de euros para el Grupo Contesta y de 710 miles de euros para la Compra de Activos a Omni S.A. La diferencia generada por la finalización de la verificación de los valores razonables en el ejercicio 2018 correspondió a la reestimación de las contraprestaciones contingentes aplazadas que se incrementaron en 1.150 miles de euros para el Grupo Contesta y disminuyeron en 605 miles de euros para la Compra de Activos a Omni S.A. Prosegur no ha reexpresado los saldos de 2017 para reflejar estos cambios debido a que los mismos no son significativos.

Los fondos de comercio no son deducibles fiscalmente.

La salida de efectivo en la adquisición de los negocios, neta del efectivo adquirido, se detalla a continuación:

Miles de euros	País	Segmento	Contraprestación en efectivo	Efectivo y equivalentes de efectivo adquiridos	Salida de efectivo en adquisición
Grupo Contesta	España	Cash	6.695	(983)	5.712
Compra de Activos a Omni S.A.	Paraguay	Alarmas	3.330	-	3.330
			10.025	(983)	9.042

Grupo Contesta

Con fecha 14 de septiembre de 2017, Prosegur adquirió en España el 100% del Grupo Contesta, grupo especializado en la prestación de servicios administrativos de banca. El precio de compra total fue de 16.759 miles de euros, compuesto de una contraprestación en efectivo de 6.695 miles de euros, y de una contraprestación contingente aplazada por un total de 10.064 miles de euros con vencimiento en los años 2018, 2019 y 2020. La contraprestación contingente aplazada ha sido reestimada incrementándose en 1.150 miles de euros con respecto a 31 de diciembre de 2017.

La fecha en la que el negocio adquirido empieza a consolidarse fue el 14 de septiembre de 2017.

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición son los siguientes:

Miles de euros	Importe en libros de la empresa adquirida	Valor razonable
Efectivo y equivalentes al efectivo	983	983
Inmovilizado material	1.067	1.067
Clientes y otras cuentas a cobrar	3.148	3.148
Activos por impuesto corriente	13	13
Pasivo por impuesto corriente	(284)	(284)
Proveedores y otras cuentas a pagar	(977)	(977)
Otros activos financieros	46	46
Deuda Financiera	(500)	(500)
Pasivo por impuesto diferido	-	(2.453)
Otros activos intangibles	16	9.828
Activos netos identificables adquiridos	3.512	10.871

El fondo de comercio fue asignado al segmento Cash y al área geográfica Europa y es atribuible principalmente, a la rentabilidad del negocio y a las importantes sinergias que previsiblemente se desencadenarán tras la adquisición por parte de Prosegur. Los activos intangibles están soportados en relaciones con clientes (9.333 miles de euros), con una vida útil de 14 años.



Compra de activos a Omni S.A.

Con fecha 1 de diciembre de 2017, Prosegur adquirió en Paraguay una serie de activos a Omni S.A, empresa de seguridad especializada en monitoreo de alarmas residenciales. El precio de compra total fue de 34.978.000 miles de guaraníes paraguayos (contravalor a la fecha de compra: 5.207 miles de euros), compuesto de una contraprestación en efectivo de 22.369.000 miles de guaraníes paraguayos (contravalor a la fecha de compra: 3.330 miles de euros), y de una contraprestación contingente aplazada por un total de 12.609.000 miles de guaraníes paraguayos (contravalor a la fecha de compra: 1.877 miles de euros) con vencimiento en el año 2018. La contraprestación contingente aplazada ha sido reestimada disminuyendo en 4.061.000 miles de guaraníes paraguayos (contravalor a la fecha de compra: 605 miles de euros) con respecto a 31 de diciembre de 2017.

La fecha en la que los activos adquiridos empiezan a consolidarse es el 1 de diciembre de 2017.

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición son los siguientes:

Miles de euros	Importe en libros de la empresa adquirida	Valor razonable
Inmovilizado material	89	89
Otros activos intangibles	-	5.013
Activos netos identificables adquiridos	89	5.102

El fondo de comercio fue asignado al segmento Alarmas y al área geográfica Iberoamérica y es atribuible principalmente, a la rentabilidad del negocio y a las importantes sinergias que previsiblemente se desencadenarán tras la adquisición por parte de Prosegur. Los activos intangibles están soportados en relaciones con clientes (4.836 miles de euros), con una vida útil de 8,5 años y en un acuerdo de no competencia (182 miles de euros) con una vida útil de 5 años.

29.3 Fondos de comercio incorporados en el ejercicio 2017 y que no se han revisado en 2018

El detalle de los activos netos adquiridos y de los fondos de comercio reconocidos por las incorporaciones realizadas en el ejercicio 2017 cuya valoración no ha sido revisada en el ejercicio 2018 son los siguientes:

Miles de euros	Segmento al que se asigna	Contraprestación en efectivo	Aplazado a valor razonable	Precio de compra total	Valor razonable de los activos netos identificables	Fondo de comercio
Cash Services Australia Pty Limited	Cash	2.171	-	2.171	2.171	-
Resto de combinaciones de negocio de Prosegur Cash	Cash	26.972	5.388	32.360	20.485	11.875
		29.143	5.388	34.531	22.656	11.875

Los fondos de comercio no son deducibles fiscalmente.

La salida de efectivo en la adquisición de los negocios, neta del efectivo adquirido, se detalla a continuación:

Miles de euros	País	Segmento	Contraprestación en efectivo	Efectivo y equivalentes de efectivo adquiridos	Salida de efectivo en adquisición
Cash Services Australia Pty Limited	Australia	Cash	2.171	(170)	2.001
Resto de combinaciones de negocio de Prosegur Cash	Varios	Cash	26.972	(2.333)	24.639
			29.143	(2.503)	26.640

Cash Services Australia Pty Limited

Con fecha 17 de febrero de 2017, Prosegur adquirió en Australia el 100% de la empresa Cash Services Australia Pty Limited, empresa de seguridad que presta servicios de logística de valores y gestión de efectivo. El precio de compra total fue de 2.998 miles de dólares australianos (contravalor a la fecha de compra: 2.171 miles de euros), compuesto de una contraprestación en efectivo de 2.406 miles de dólares australianos (contravalor a la fecha de compra: 1.742 miles de euros), y de una contraprestación contingente aplazada por un total de 592 miles de dólares australianos (contravalor a la fecha de compra: 429 miles de euros) con vencimiento en el año 2017.

La fecha en la que los activos adquiridos empezaron a consolidarse fue el 17 de febrero de 2017.

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición son los siguientes:

Miles de euros	Importe en libros de la empresa adquirida	Valor razonable
Efectivo y equivalentes al efectivo	170	170
Inmovilizado material	379	379
Activos por impuestos diferidos	195	195
Clientes y otras cuentas a cobrar	1.344	1.344
Proveedores y otras cuentas a pagar	(742)	(742)
Provisiones para riesgos y gastos	(235)	(235)
Otros activos intangibles	-	1.504
Pasivo por impuesto diferido	-	(451)
Activos por impuesto corriente	7	7
Activos netos identificables adquiridos	1.118	2.171

Los activos intangibles están soportados en relaciones con clientes (1.504 miles de euros), con una vida útil de 7 años.



Resto de combinaciones de negocio de Prosegur Cash

Durante el ejercicio 2017, Prosegur adquirió en Iberoamérica una serie de activos y empresas de seguridad que prestan servicios de logística de valores y gestión de efectivo. El precio de compra total fue de 32.360 miles de euros, compuesto de una contraprestación en efectivo de 26.972 miles de euros, un pago aplazado con vencimientos en 2017, 2018 y 2019 por un total de 4.045 miles de euros y de una contraprestación contingente aplazada por un total de 1.343 miles de euros con vencimiento en los años 2018 y 2019.

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición son los siguientes:

Miles de euros	Importe en libros de la empresa adquirida	Valor razonable
Efectivo y equivalentes al efectivo	2.333	2.333
Inmovilizado material	6.139	6.139
Existencias	33	33
Clientes y otras cuentas a cobrar	525	525
Activos por impuesto corriente	108	108
Proveedores y otras cuentas a pagar	(545)	(545)
Activos por impuesto diferido	85	85
Pasivo por impuesto diferido	(833)	(2.009)
Otros activos financieros	95	95
Deuda Financiera	(1.189)	(1.189)
Otros activos intangibles	-	14.910
Activos netos identificables adquiridos	6.751	20.485

El fondo de comercio fue asignado al segmento Cash y al área geográfica Iberoamérica y es atribuible principalmente, a la rentabilidad del negocio y a las importantes sinergias que previsiblemente se desencadenarán tras la adquisición por parte de Prosegur. Los activos intangibles están soportados en relaciones con clientes (14.043 miles de euros), con una vida útil de entre 7 y 19 años y en un acuerdo de no competencia (867 miles de euros) con una vida útil de 10 años.

30. Partes vinculadas

Prosegur está controlado por Gubel, S.L., sociedad constituida en Madrid que posee el 50,075% de las acciones de la Sociedad. El 49,925% restante de las acciones está en manos de diversos accionistas, siendo los principales Oppenheimer Acquisition Corporation con un 5,665%, AS Inversiones, S.L. con un 5,328% y FMR LLC con un 5,018% (Nota 21).

Compra de bienes y servicios

En octubre de 2005 se firmó con Proactinmo, S.L.U. (controlada por Gubel, S.L.) un contrato de arrendamiento del edificio ubicado en la calle Santa Sabina, número 8, de Madrid colindante con un edificio ubicado en la calle Pajaritos, número 24. En el mes de diciembre de 2015 se firmó una novación del contrato actualizando la renta anual según condiciones de mercado, pasando a ser 1.012 miles de euros y ampliando la duración del contrato de cinco a diez años, prorrogable por un año. El gasto total por dicho contrato de arrendamiento durante el ejercicio 2018 ha sido de 1.172 miles de euros (2017: 1.164 miles de euros).

En diciembre de 2015 se firmó con Proactinmo, S.L.U. (controlada por Gubel, S.L.) un contrato de arrendamiento del edificio ubicado en la calle Pajaritos, número 24, de Madrid. La duración del contrato es de diez años prorrogables por un año, habiendo sido formalizado a condiciones de mercado. El gasto total por dicho contrato de arrendamiento durante el ejercicio 2018 ha sido de 918 miles de euros (2017: 757 miles de euros).

Prosegur tiene firmado un contrato con Proactinmo, S.L.U (controlada por Gubel, S.L.) un contrato de arrendamiento del edificio ubicado en la calle Sa Maximo, 3 y 5, de Madrid. La duración del contrato es de cinco años, habiendo sido formalizado a condiciones de mercado. El gasto total por dicho contrato de arrendamiento durante el ejercicio 2018 ha sido de 15 miles de euros.

Ambos alquileres son a precios de mercado.

Durante el ejercicio el Grupo Euroforum (controlado por Gubel, S.L.) ha facturado por servicios hoteleros a Prosegur 733 miles de euros (2017: 193 miles de euros).

Durante el ejercicio Agrocinegética San Huberto (controlado por Gubel, S.) ha facturado a Prosegur 182 miles de euros.

Prestación de servicios

Durante el ejercicio 2018, Prosegur ha prestado servicios de seguridad a Gubel, S.L. por importe de 17 miles de euros (2017: 22 miles de euros) y a Proactinmo, S.L.U. (controlado por Gubel, S.L.) por importe de 48 miles de euros (2017: 87 miles de euros).

Durante el ejercicio, Prosegur ha facturado al Grupo Euroforum (controlada por Gubel, S.L.) 260 miles de euros (2017: 284 miles de euros).

Durante el ejercicio 2018 no se han vendido bienes a empresas vinculadas.



Remuneración de Consejeros y personal directivo clave

1. Remuneraciones a Consejeros

Las remuneraciones devengadas a los miembros del Consejo de Administración por todos los conceptos han sido:

Miles de euros	2018	2017
Retribución fija	1.724	1.717
Retribución variable	308	250
Remuneración por pertenencia a Consejo	160	160
Dietas	143	190
Primas de seguros de vida	67	66
	2.402	2.383

2. Remuneraciones a personal de Alta Dirección

Se entiende por personal de Alta Dirección, aquellas personas que desarrollen en Prosegur, de hecho o de derecho, funciones de Alta Dirección bajo la dependencia directa de su órgano de administración o de comisiones ejecutivas o Consejero Delegado de la misma, incluido los apoderados que no restrinjan el ámbito de su representación en áreas o materias específicas o ajenas a la actividad que constituyen el objeto de la entidad.

Las remuneraciones devengadas por el conjunto de la Alta Dirección de Prosegur son las siguientes:

Miles de euros	2018	2017
Retribución fija	1.749	1.616
Retribución variable	741	1.187
Retribución en especie	27	48
Primas de seguros de vida	12	10
	2.529	2.861

Los gastos por seguro de responsabilidad civil de los consejeros y personal de Alta Dirección ascienden a 154 miles de euros (2017: 468 miles de euros).

Con fecha 28 de abril de 2015, la Junta General de Accionistas aprobó el Plan 2017 de incentivos a largo plazo para el Consejero Delegado y la Alta Dirección de Prosegur. El Plan 2017 está ligado, con carácter general, a la creación de valor durante el periodo 2015-2017 y contempla la entrega de incentivos referenciados al valor de cotización de la acción y/o en metálico al Consejero Delegado y a la Alta Dirección de la Sociedad al igual que el anterior plan (Nota 34.19).

Con fecha 28 de mayo de 2018, la Junta General de Accionistas ha aprobado el Plan 2020 de incentivos a largo plazo para el Consejero Delegado y la Alta Dirección de Prosegur. El Plan está ligado a la creación

de valor durante el periodo 2018-2020 y contempla la entrega de incentivos en metálico, calculándose para algunos beneficiarios en base al valor de cotización de la acción. Tiene una duración de tres años, basada en permanencia y cumplimiento de objetivos. El período de medición del Plan abarca para la gran mayoría de los casos desde el 1 de enero de 2018 hasta el 31 de diciembre de 2020, y el periodo de permanencia abarca desde el 1 de enero de 2018 hasta el 31 de diciembre 2022.

Para ambos planes, a efectos de determinar el valor en efectivo de cada acción a la que tenga derecho el beneficiario, se tomará como referencia la media del precio de cotización de las acciones de Prosegur en la Bolsa en las quince últimas sesiones bursátiles del mes anterior a aquel en el que corresponda efectuar la entrega de acciones.

La cuantificación del incentivo total dependerá del grado de consecución de los objetivos que han sido establecidos en línea con el Plan Estratégico.

En relación al Plan 2017 y 2020 de incentivos a largo plazo para el Consejero Delegado y la Alta Dirección de Prosegur (Nota 5.1), dentro del epígrafe de sueldos y salarios se ha incluido el gasto correspondiente al compromiso devengado durante el ejercicio 2018 por importe de 4.707 miles de euros (2017: 6.695 miles de euros) (Nota 22).

En relación al pasivo por el compromiso total adquirido se reconoce como un gasto en la cuenta de resultados con abono a provisiones sobre la base de devengo durante el periodo de medición del Plan (Nota 22).

Durante el ejercicio 2018 se han aplicado 8.967 miles de euros correspondientes al primer pago del Plan 2017 (Nota 22) (2017: 1.526 miles de euros).

Préstamos e inversiones con partes vinculadas

A 31 de diciembre de 2018 y 2017, no existían préstamos a entidades vinculadas a excepción del préstamo concedido desde Prosegur a una de sus filiales en India, SIS Cash Services Private Ltd, la cual consolida por el método de la participación por importe de 2.448 miles de euros (Nota 15).

Prosegur a través de la sociedad Gestconsult S.A. invirtió 50.000 miles de euros en un fondo de renta fija en el ejercicio 2017, por el cual se registró un gasto por comisión de gestión del 0,60%. El presidente de Gestconsult, Juan Lladó Fernández-Urrutia, es persona vinculada de Don Christian Gut Revoredo. El Consejo de Administración previo informe favorable de la Comisión delegada correspondiente autorizó con fecha 3 de abril de 2017 esta operación vinculada. Dicha inversión se encuentra registrada en el epígrafe de otros activos financieros a 31 de diciembre de 2018.

Participaciones y cargos de los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad dominante y de las personas vinculadas a los mismos en otras sociedades

Los miembros del Consejo de Administración y las personas vinculadas a los mismos no tienen participaciones ni ostentan cargos o desarrollan funciones en sociedades cuyo objeto social sea idéntico, análogo o complementario al desarrollado por la Sociedad fuera del ámbito de Prosegur.

Información sobre el cumplimiento del artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital

En relación con lo establecido en el artículo 228, 229 y 230 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/2010 de 2 de julio y modificado por la Ley 31/2014 para la mejora del



Gobierno Corporativo, durante el ejercicio 2018, no ha habido situaciones en las que los miembros del Consejo de Administración y sus partes vinculadas hayan tenido conflicto directo o indirecto con el interés de la Sociedad.

El despacho J&A Garrigues, S.L.P. presta a Prosegur, de forma recurrente y desde mucho antes del nombramiento de Don Fernando Vives como consejero de la Sociedad, servicios de asesoramiento legal y fiscal, dentro del curso ordinario de los negocios y en términos de mercado. Prosegur no trabaja de forma exclusiva con el despacho J&A Garrigues, S.L.P., recibiendo asesoramiento legal y fiscal de otros despachos. Los honorarios percibidos por J&A Garrigues, S.L.P. de Prosegur no son significativos para el despacho en términos de materialidad y tampoco representan un importe significativo en las cuentas de Prosegur. A 31 de diciembre de 2018 los honorarios ascienden a 746 miles de euros, representando menos del 0,5% de los gastos totales de administración y ventas (Nota 4) de Prosegur (a 31 de diciembre 2017 ascendía a 1.305 miles de euros).

Adicionalmente Prosegur ha prestado servicios de vigilancia al despacho J&A Garrigues, S.L.P., durante el ejercicio 2018. Los servicios de vigilancia facturados a J&A Garrigues, S.L.P. a 31 de diciembre de 2018 ascienden a 636 miles de euros, representando menos del 0,5% de las ventas de Prosegur (a 31 de diciembre de 2017 ascendía a 524 miles de euros).

Por otra parte, la prestación de dichos servicios se lleva a cabo a través de otros socios del despacho distintos de Don Fernando Vives, cuya remuneración como socio de J&A Garrigues, S.L.P. es totalmente independiente y no está vinculada en forma alguna a la facturación del despacho a Prosegur. Por todo ello, el Consejo de Administración considera que la relación de negocio entre el despacho J&A Garrigues, S.L.P. y Prosegur, por su carácter recurrente y en el curso ordinario de los negocios, no exclusiva y de escasa importancia en los términos apuntados, no afecta en modo alguno a la independencia de Don Fernando Vives para desempeñar el cargo de consejero de Prosegur con la calificación de independiente.

31. Gestión del riesgo financiero y valor razonable

31.1 Factores de riesgo financiero

Las actividades de Prosegur están expuestas a riesgo de tipo de cambio, riesgo del tipo de interés, riesgo de precios, riesgo de crédito y riesgo de liquidez. El objetivo del programa de gestión del riesgo global de Prosegur se centra en reducir estos riesgos a través de una variedad de métodos, incluyendo el uso de instrumentos financieros.

La gestión de estos riesgos es identificada, propuesta y ejecutada por la Dirección Económico Financiera, junto con otras unidades operativas de Prosegur con arreglo a las políticas aprobadas por la Comisión Ejecutiva.

Riesgo de tipo de cambio

Prosegur opera en el ámbito internacional y, por tanto, está expuesto a riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisa. El riesgo de tipo de cambio surge de transacciones comerciales futuras, el Patrimonio Neto invertido en el extranjero, los resultados operativos y posiciones financieras que están denominados en una moneda que no es la moneda funcional de cada una de las empresas de Prosegur.

Para controlar el tipo de cambio que surge de estas operativas, es política de Prosegur utilizar los instrumentos que se consideran adecuados en cada momento con el fin de equilibrar y neutralizar los riesgos vinculados a los flujos monetarios de activo y de pasivo, teniendo en cuenta las expectativas de mercado.

Dado que Prosegur ha definido una estrategia de permanencia a largo plazo en los mercados exteriores en los que está presente, se ha adoptado la política de no cubrir las inversiones sobre el Patrimonio Neto invertido en los países, asumiendo el riesgo de conversión al euro de los activos y pasivos denominados en dichas divisas extranjeras.

A continuación, se detalla la exposición de Prosegur al riesgo de tipo de cambio, donde se detalla el valor contable de los instrumentos financieros denominados en moneda extranjera distinta a la funcional de cada país:

		2018							
Miles de euros	Euro	Dólar USA	Real brasileño	Peso colombiano	Rand sudafricano	Dólar australiano	Otras monedas	Posición total	
Préstamos entre partes vinculadas	-	-	-	-	-	-	-	-	
Activos financiero no corrientes	15.241	221	-	-	-	-	-	15.462	
Total activos no corrientes	15.241	221	-	-	-	-	-	15.462	
Clientes y otras cuentas a cobrar	77.293	33.696	-	-	-	-	597	111.586	
Otros activos financiero corrientes	14.745	392	-	-	1.702	21.989	-	38.828	
Efectivo y equivalentes al efectivo	32.591	4.996	-	-	434	-	-	38.021	
Total activos corrientes	124.629	39.084	-	-	2.136	21.989	597	188.435	
Pasivos financieros	-	353	-	-	16.534	-	-	16.887	
Instrumentos financieros derivados	-	-	-	-	-	-	-	-	
Pasivos no corrientes	-	353	-	-	16.534	-	-	16.887	
Proveedores y otras cuentas a pagar	41.900	65.421	-	-	-	-	-	107.321	
Pasivos financieros	6.574	778	25	1.767	-	-	-	9.144	
Instrumentos financieros derivados	2.161	1.294	-	-	-	-	-	3.455	
Pasivos corrientes	50.635	67.493	25	1.767	-	-	-	119.920	
Posición neta	89.235	(28.541)	(25)	(1.767)	(14.398)	21.989	597	67.090	



2017

Miles de euros	Euro	Dólar USA	Real brasileño	Peso colombiano	Rand sudafricano	Dólar australiano	Otras monedas	Posición total
Préstamos entre partes vinculadas	-	-	-	-	-	-	-	-
Activos financiero no corrientes	-	111	-	-	-	-	-	111
Total activos no corrientes	-	111	-	-	-	-	-	111
Clientes y otras cuentas a cobrar	68.677	14.686	-	-	-	-	-	83.363
Otros activos financiero corrientes	3.700	100	-	-	5.454	12.381	347	21.982
Instrumentos financieros derivados	-	-	-	-	-	-	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo	25.797	20.853	-	-	381	281	-	47.312
Total activos corrientes	98.174	35.639	-	-	5.835	12.662	347	152.657
Pasivos financieros	-	331	-	-	19.101	-	-	19.432
Instrumentos financieros derivados	-	-	-	-	-	-	-	-
Pasivos no corrientes	-	331	-	-	19.101	-	-	19.432
Proveedores y otras cuentas a pagar	35.554	50.621	-	3	2	-	31	86.211
Pasivos financieros	5.047	4.613	151	1.838	3.625	-	308	15.582
Instrumentos financieros derivados	-	-	-	-	-	-	-	-
Pasivos corrientes	40.601	55.234	151	1.841	3.627	-	339	101.793
Posición neta	57.573	(19.815)	(151)	(1.841)	(16.893)	12.662	8	31.543

El siguiente cuadro muestra el detalle de las principales cotizaciones de las monedas extranjeras operadas por Prosegur respecto al euro, al promedio y cierre del ejercicio:

	2018		2017	
	Promedio	Cierre	Promedio	Cierre
Dólar estadounidense	1,18	1,15	1,13	1,20
Real brasileño	4,31	4,44	3,60	3,97
Peso argentino	32,94	43,07	18,72	22,31
Peso chileno	756,95	796,84	732,21	737,83
Peso mexicano	22,71	22,56	21,33	23,66
Nuevo sol peruano	3,88	3,87	3,68	3,88
Peso colombiano	3.488,62	3.722,26	3.336,10	3.578,71

El fortalecimiento (debilidad) en el euro contra el real brasileño, peso argentino, peso chileno, nuevo sol y dólar estadounidense al 31 de diciembre aumentaría (disminuiría) los resultados y el patrimonio en los importes que se muestran a continuación.

Este análisis se basa en una variación del tipo de cambio de moneda extranjera que Prosegur considera como razonablemente posible al término del periodo sobre el que se debe informar (aumento y disminución en el tipo de cambio). Este análisis supone que todas las otras variables, particularmente las tasas de interés se mantienen constantes.

Miles de euros	Aumento de tipo de cambio		Disminución de tipo de cambio	
	Patrimonio	Resultado	Patrimonio	Resultado
A 31 de diciembre de 2018				
Real brasileño (15% variación)	66.230	(4)	(48.952)	3
Peso argentino (25% variación)	93.440	15.565	(56.064)	(9.339)
Peso chileno (10% variación)	14.609	(2.648)	(11.953)	2.754
Nuevo sol peruano (10% variación)	13.232	(6.721)	(10.826)	5.499
Dólar USA (10% variación)	(23)	(18)	19	(1.687)
A 31 de diciembre de 2017				
Real brasileño (18% variación)	85.332	(33)	(56.347)	253
Peso argentino (25% variación)	266.714	16.674	(87.283)	(2.240)
Peso chileno (10% variación)	14.810	(2.361)	(9.997)	1.646
Nuevo sol peruano (10% variación)	11.347	(4.314)	(9.946)	404
Dólar USA (10% variación)	64	(63)	(61)	886



Riesgo de crédito

Prosegur no tiene concentraciones significativas de riesgo de crédito. Es un sector donde los impagados representan un porcentaje poco significativo. Si a los clientes se les ha calificado de forma independiente, entonces se utilizan dichas calificaciones. En caso contrario, si no hay una calificación independiente, el control de crédito evalúa la calidad crediticia del cliente, teniendo en cuenta su posición financiera, la experiencia pasada y otros factores. Los límites individuales de crédito se establecen en función de las calificaciones internas y externas de acuerdo con los límites fijados por la Dirección Económico Financiera. Regularmente se hace un seguimiento de la utilización de los límites de crédito.

Prosegur tiene procedimientos formales para la detección de evidencias objetivas de deterioros en las cuentas de clientes comerciales. Como consecuencia de los mismos, se identifican las situaciones de retrasos importantes en los plazos de pago y los métodos a seguir para la estimación de la pérdida por deterioro en función de análisis individualizados por área de negocio. El deterioro de valor de las cuentas a cobrar a clientes comerciales a 31 de diciembre de 2018 asciende a 77.082 miles de euros (2017: 66.618 miles de euros) (Nota 19) y los saldos de clientes no incluidos en esta provisión a cierre del ejercicio gozan de una calidad crediticia suficiente, por lo que con dicha provisión se considera cubierto el riesgo de crédito de estas cuentas a cobrar.

En España, el Departamento de cobros gestiona un volumen aproximado mensual de 10.924 clientes (excluyendo clientes de alarmas) con una facturación media por cliente de 9.166 euros al mes. El instrumento de pago más utilizado por los clientes es la transferencia bancaria, que representa un 94% frente a un 6% en efectos (cheques, pagarés, recibos domiciliados, etc).

La siguiente tabla que se muestra a continuación informa del porcentaje que sobre el total de Prosegur representa la facturación de los 8 principales clientes:

Contraparte	2018	2017
Cliente 1	3,66%	6,89%
Cliente 2	2,58%	5,42%
Cliente 3	2,56%	4,71%
Cliente 4	2,48%	3,79%
Cliente 5	2,41%	3,63%
Cliente 6	1,31%	2,41%
Cliente 7	1,29%	2,28%
Cliente 8	1,29%	2,19%

En el mes de diciembre de 2018 ha sido contratado un factoring sin recurso por un importe total de 4.068 miles de euros. A 31 de diciembre de 2017 no existían contratos de factoring.

Todos los activos financieros que han estado contratados durante el ejercicio 2018, se han encontrado expuestos al riesgo de impago de las contrapartes que, en todos los casos, se trataban de entidades financieras con solvencia garantizada y, adicionalmente, con una calidad crediticia elevada y poco sensibles a los cambios adversos en la coyuntura económica.

Riesgo de liquidez

Una gestión prudente del riesgo de liquidez implica el mantenimiento de suficiente efectivo y valores negociables, así como la disponibilidad de financiación a corto, medio y largo plazo mediante un importe suficiente de facilidades de crédito comprometidas para poder alcanzar los objetivos de negocio de Prosegur de una manera segura, eficiente y a tiempo. El Departamento de Tesorería Corporativo tiene como objetivo mantener la liquidez y disponibilidad suficientes para garantizar la operativa del negocio de Prosegur.

La Dirección realiza un seguimiento de las previsiones de la reserva de liquidez de Prosegur, que comprende las disponibilidades de crédito (Nota 23) y el efectivo y equivalentes al efectivo (Nota 20), en función de los flujos de efectivo esperados.

La posición de liquidez de Prosegur para el ejercicio 2018 se basa en los siguientes puntos:

- ▶ A 31 de diciembre de 2018 se dispone de una tesorería y equivalentes por importe de 558.355 miles de euros (2017: 630.939 miles de euros).
- ▶ A 31 de diciembre de 2018 se disponen de líneas de crédito no dispuestas por importe de 703.648 miles de euros (2017: 800.934 miles de euros).
- ▶ El flujo de caja generado por las actividades de explotación en 2018 ascendió a 276.319 miles de euros (2017: 278.600 miles de euros).

Los importes que se muestran en la tabla corresponden a los flujos de efectivo estipulados en el contrato.

Miles de euros	2018						
	Valor en libros	Flujos de efectivo contractuales	6 meses o menos	6 meses a 1 año	1 - 2 años	2 - 5 años	Más de 5 años
Pasivos financieros no derivados							
Obligaciones y otros valores neg.	1.302.494	1.401.000	15.250	-	15.250	745.750	624.750
Préstamos con entidades de crédito	141.796	147.968	72.077	8.384	49.368	18.139	-
Deudas por leasing	13.610	15.515	1.786	6.141	2.000	4.580	1.008
Cuentas de crédito	14.434	15.114	7.672	7.442	-	-	-
Otras deudas	69.943	84.861	30.923	11.070	16.039	21.911	4.917
Proveedores y otras cuentas a pagar	606.149	606.149	606.149	-	-	-	-
	2.148.426	2.270.607	733.857	33.037	82.657	790.380	630.676



2017							
Miles de euros	Valor en libros	Flujos de efectivo contractuales	6 meses o menos	6 meses a 1 año	1 - 2 años	2 - 5 años	Más de 5 años
Pasivos financieros no derivados							
Obligaciones y otros valores neg.	1.104.205	1.181.151	515.151	-	8.250	24.750	633.000
Préstamos con entidades de crédito	214.578	245.923	21.857	107.821	48.248	11.536	56.461
Deudas por leasing	20.481	24.712	2.256	7.883	6.403	7.964	206
Cuentas de crédito	33.758	34.870	23.962	10.908	-	-	-
Otras deudas	45.335	53.639	26.050	5.892	9.531	9.572	2.594
Proveedores y otras cuentas a pagar	622.953	622.953	622.953	-	-	-	-
	2.041.310	2.163.248	1.212.229	132.504	72.432	53.822	692.261

Finalmente, cabe señalar que se realizan provisiones de manera sistemática sobre la generación y necesidades de caja previstas que permiten determinar y seguir de forma continuada la posición de liquidez de Prosegur.

Riesgo de tipo de interés, de los flujos de efectivo y del valor razonable

Prosegur está expuesto al riesgo de tipo de interés debido a los activos y pasivos monetarios que mantiene en su estado de situación financiera.

La exposición de los pasivos financieros de Prosegur (excluido el epígrafe de otras deudas) a las fechas contractuales en que se revisan sus precios es como sigue:

2018					
Miles de euros	6 meses o menos	De 6 a 12 meses	De 1 a 5 años	Más de 5 años	Total
Total pasivos financieros (tipo fijo)	86.488	13.196	704.711	593.347	1.397.742
Total pasivos financieros (tipo variable)	7.370	7.214	60.008	-	74.592
	93.858	20.410	764.719	593.347	1.472.334

2017					
Miles de euros	6 meses o menos	De 6 a 12 meses	De 1 a 5 años	Más de 5 años	Total
Total pasivos financieros (tipo fijo)	523.546	94.024	26.845	594.308	1.238.723
Total pasivos financieros (tipo variable)	28.000	26.997	33.399	45.903	134.299
	551.546	121.021	60.244	640.211	1.373.022

Prosegur analiza su exposición al riesgo de tipo de interés de forma dinámica. Durante el ejercicio 2018, los pasivos financieros de Prosegur a tipo de interés variable están mayoritariamente denominados en euros, pesos mexicanos, rands sudafricanos y dólares australianos.

Se realiza una simulación de varios escenarios teniendo en cuenta la refinanciación, renovación de las posiciones actuales, financiación alternativa y cobertura. En función de estos escenarios, Prosegur calcula el efecto sobre el resultado de una variación determinada del tipo de interés. Para cada simulación, se utiliza la misma variación en el tipo de interés para todas las monedas. Los escenarios únicamente se llevan a cabo para los pasivos que representan las posiciones más relevantes que soportan un interés variable.

A continuación, se presenta un detalle de los pasivos financieros, indicando la parte de dichos pasivos que se considera cubierta económicamente por un tipo fijo:

Miles de euros	2018		
	Total deuda	Deuda cubierta	Deuda expuesta
Europa	1.421.798	1.370.258	51.540
AOA	59.443	3.262	56.181
Latam	61.036	24.222	36.814
	1.542.277	1.397.742	144.535

Miles de euros	2017		
	Total deuda	Deuda cubierta	Deuda expuesta
Europa	1.254.830	1.191.150	63.680
AOA	59.316	14	59.302
Latam	104.211	48.957	55.254
	1.418.357	1.240.121	178.236

En relación con la deuda cubierta a 31 de diciembre de 2018, corresponde principalmente a la emisión de bonos simples por importe de 601.310 miles de euros en 2018 (594.117 miles de euros a 31 de diciembre de 2017) y a la emisión de bonos simples por importe de 701.184 miles de euros en 2018 (Nota 23). Adicionalmente, existen deudas por leasing, cuentas de crédito y préstamos con entidades de crédito a tipo de interés fijo en Alemania, Brasil, Chile, Colombia, España, Filipinas y Perú.

A 31 de diciembre de 2018, si el tipo de interés de los préstamos y créditos bancarios hubieran sido 100 puntos básicos superiores, manteniéndose constante el resto de las variables, el resultado después de impuestos del período habría sido de 993 miles de euros inferior (2017: 1.028 miles de euros inferior), principalmente como consecuencia de un mayor gasto por los intereses de los préstamos a tipo variable.



31.2 Gestión del riesgo de capital

Los objetivos de Prosegur en relación con la gestión del capital son salvaguardar la capacidad del mismo para continuar como empresa en funcionamiento con el fin de procurar un rendimiento para los accionistas, así como beneficios para otros tenedores de instrumentos de Patrimonio Neto y para mantener una estructura óptima de capital y reducir su coste.

Para poder mantener o ajustar la estructura de capital, Prosegur podría ajustar el importe de los dividendos a pagar a los accionistas, rembolsar capital a los accionistas, emitir nuevas acciones o vender activos para reducir la deuda.

Prosegur hace seguimiento del capital de acuerdo con el índice de apalancamiento, en línea con la práctica del sector, con el fin de optimizar su estructura financiera. Este índice se calcula como la deuda financiera neta dividida entre el capital total. La deuda financiera neta se calcula como el total de pasivos financieros corrientes y no corrientes (excluyendo otras deudas no bancarias), más/menos los instrumentos financieros derivados netos, menos el efectivo y los equivalentes al efectivo, y menos otros activos financieros corrientes, tal y como se muestran en el estado de situación financiera. El capital total se calcula como el Patrimonio Neto más la deuda financiera neta, tal y como se muestra en el estado de situación financiera.

A continuación, se muestra el cálculo del índice de apalancamiento:

Miles de euros	2018	2017
Pasivos financieros (Nota 23)	1.542.277	1.418.357
Menos: otras deudas no bancarias (Nota 23)	(69.943)	(45.335)
Menos: efectivo y equivalentes (Nota 20)	(558.355)	(630.939)
Menos: Otros activos financieros corrientes (Nota 20)	(489.268)	(490.298)
Deuda financiera neta	424.711	251.785
Patrimonio neto	1.066.457	1.143.440
Capital total	1.491.168	1.395.225
Índice de apalancamiento	28,48%	18,05%
Ratio Deuda Financiera Neta / Fondos Propios	39,82%	22,02%

31.3 Instrumentos financieros y valor razonable

Clasificación y valor razonable

A continuación, se presentan los valores contables y valores razonables de los instrumentos financieros clasificados por categorías, incluido los niveles de jerarquía del valor razonable. Si no se incluyen los valores razonables de los activos y pasivos financieros no valorados a valor razonable es porque Prosegur estima que los mismos se aproximan a sus importes en libros, debido en gran medida, a los vencimientos a corto plazo de estos instrumentos.

Miles de euros	2018					Valor razonable			
	Valor contable				Total	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
	Activos financieros disponibles para la venta	Préstamos y partidas a cobrar	Pasivos financieros mantenidos para negociar	Débitos y partidas a pagar					
Activos financieros no valorados a valor razonable									
Depósitos y fianzas	-	6.182	-	-	6.182				
Imposiciones	-	6.384	-	-	6.384				
Clientes y otras cuentas a cobrar	-	719.331	-	-	719.331				
Otros activos financieros corrientes	-	489.268	-	-	489.268				
Efectivo y equivalentes al efectivo	-	558.355	-	-	558.355				
	-	1.779.520	-	-	1.779.520				
Pasivos financieros valorados a valor razonable									
Pagos contingentes	-	-	46.770	-	46.770	-	-	28.177	28.177
	-	-	46.770	-	46.770				
Pasivos financieros no valorados a valor razonable									
Pasivos financieros por emisión de obligaciones	-	-	-	(1.302.495)	(1.302.495)	(1.293.221)	-	-	(1.293.221)
Pasivos financieros con entidades de crédito	-	-	-	(169.841)	(169.841)	-	(165.503)	-	(165.503)
Otros pasivos financieros	-	-	-	(116.713)	(116.713)	-	(116.713)	-	(116.713)
Proveedores y otras cuentas a pagar	-	-	-	(606.149)	(606.149)				
	-	-	-	(2.195.198)	(2.195.198)				

2017									
Miles de euros	Valor contable				Valor razonable				
	Activos financieros disponibles para la venta	Préstamos y partidas a cobrar	Pasivos financieros mantenidos para negociar	Débitos y partidas a pagar	Total	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
Activos financieros no valorados a valor razonable									
Depósitos y fianzas	-	4.334	-	-	4.334				
Imposiciones	-	7.809	-	-	7.809				
Clientes y otras cuentas a cobrar	-	833.220	-	-	833.220				
Otros activos financieros corrientes	-	490.298	-	-	490.298				
Efectivo y equivalentes al efectivo	-	630.939	-	-	630.939				
	-	1.966.600	-	-	1.966.600				
Pasivos financieros valorados a valor razonable									
Pagos contingentes	-	-	(11.714)	-	(11.714)	-	-	(10.916)	(10.916)
	-	-	(11.714)	-	(11.714)				
Pasivos financieros no valorados a valor razonable									
Pasivos financieros por emisión de obligaciones	-	-	-	(1.104.205)	(1.104.205)	1.088.074	-	-	1.088.074
Pasivos financieros con entidades de crédito	-	-	-	(268.817)	(268.817)	-	(245.851)	-	(245.851)
Otros pasivos financieros	-	-	-	(33.621)	(33.621)	-	(33.621)	-	(33.621)
Proveedores y otras cuentas a pagar	-	-	-	(622.953)	(622.953)				
	-	-	-	(2.029.596)	(2.029.596)				

Métodos de valoración y variables empleadas para los instrumentos financieros valorados a valor razonable:

A continuación, se presentan los métodos de valoración usados en 2018 para determinar los valores razonables de Nivel 3, así como las variables no observables empleadas y la información cuantitativa de cada variable significativa no observable de Nivel 3. Los pagos contingentes descritos pertenecen a la combinación de negocios de Grupo Contesta, los cuales representan casi la totalidad de los mismos. Los análisis de sensibilidad son como sigue:

Tipo	Método de valoración*	Variables empleadas (no observables)	Interrelación entre variables claves y el valor razonable	Análisis de sensibilidad
Pagos contingentes	Flujos de caja descontados: El modelo de valoración considera el valor presente de los flujos netos de efectivo a ser generados por el negocio. Los flujos esperados se determinan considerando los escenarios que pueden ejercer las provisiones de Margen Bruto y EBIT, el importe a pagar en cada escenario y la probabilidad de cada escenario. Los flujos netos de efectivo esperados se descuentan utilizando una tasa de descuento ajustada al riesgo.	-EBIT -Margen Bruto	-El valor razonable estimado aumentaría (disminuiría) según fuese el valor EBIT. -El valor razonable estimado aumentaría (disminuiría) según fuese el valor del resultado bruto.	-Si el EBIT estimado se ubicara en un 5% del escenario acordado el valor de los pagos contingentes hubiera variado en 2.270 miles de euros, si se ubicara en un 10% el valor de los pagos contingentes hubiera variado en 4.355 miles de euros. -En el caso de una disminución del 5% del EBIT los pagos contingentes hubieran variado en -1.900 miles de euros y si hubiera disminuido en un 10% el valor de los pagos contingentes hubiera variado en -3.985 miles de euros.

Métodos de valoración para los instrumentos financieros no valorados a valor razonable:

Tipo	Método de valoración	Variables empleadas (no observables)
Pasivos financieros con entidades de crédito	Flujos de caja descontados	No aplica
Pasivos por arrendamientos financieros	Flujos de caja descontados	No aplica
Otros pasivos financieros	Flujos de caja descontados	No aplica

Traspaso de activos y pasivos entre los diferentes niveles

Durante el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2018, no existieron traspaso de activos y pasivos entre los diferentes niveles.



32. Otra información

El número medio de empleados de Prosegur ha sido el siguiente:

	2018	2017
Personal operativo	159.133	159.275
Resto	9.822	9.186
	168.955	168.461

El personal operativo promedio empleado en el ejercicio 2018 por las sociedades incluidas en la consolidación por el método de la participación ha sido 15.354 personas (2017: 17.465 personas).

El número medio de empleados de las empresas de España con discapacidad mayor o igual al 33%, desglosado por categorías es el siguiente:

	2018	2017
Personal Operativo	246	241
Personal Indirecto	60	71
	306	312

La distribución por sexos de la plantilla de Prosegur al cierre del ejercicio es la siguiente:

	2018		2017	
	Varón	Mujer	Varón	Mujer
Personal operativo	133.968	23.650	137.245	23.659
Resto	6.595	3.774	5.953	3.493
	140.563	27.424	143.198	27.152

La distribución por sexos de los miembros del Consejo de Administración y de la Alta Dirección de Prosegur es como sigue:

	2018		2017	
	Varón	Mujer	Varón	Mujer
Consejo de Administración	6	2	6	2
Alta Dirección	8	-	10	1
	14	2	16	3

La empresa KPMG Auditores, S.L., auditora de las Cuentas Anuales de Prosegur ha facturado, durante el ejercicio, honorarios por servicios profesionales según el siguiente detalle:

Miles de euros	2018	2017
KPMG Auditores, S.L. por auditoría	912	873
KPMG Auditores, S.L. por otros servicios relacionados con la auditoría	70	632
KPMG Auditores, S.L. por otros servicios	-	-
	982	1.505

Dentro de otros servicios relacionados con la auditoría, se corresponden principalmente con revisiones limitadas de estados financieros intermedios, informes de procedimientos acordados sobre cumplimiento de covenants y otros, comfort letters en relación a emisiones de valores prestados por KPMG Auditores, S.L. a Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. y Sociedades dependientes durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2018.

Los importes incluidos en el cuadro anterior incluyen la totalidad de los honorarios relativos a los servicios realizados durante el ejercicio 2018 y 2017, con independencia del momento de su facturación.

Adicionalmente, otras entidades afiliadas a KPMG International han facturado a Prosegur, durante el ejercicio, honorarios y gastos por servicios profesionales según el siguiente detalle:

Miles de euros	2018	2017
Por servicios de auditoría	1.450	1.361
Por otros servicios relacionados con la auditoría	166	300
Por servicios de asesoramiento fiscal	172	387
Por otros servicios	490	284
	2.278	2.332

Por otro lado, otros auditores han facturado a Prosegur durante el ejercicio, honorarios y gastos por servicios profesionales, según el siguiente detalle:

Miles de euros	2018	2017
Por servicios de auditoría	10	31
	10	31



33. Hechos posteriores a la fecha del estado de situación financiera

Con fecha 7 de febrero de 2019, se ha realizado la novación de las financiaciones sindicadas en modalidad de crédito tanto de Prosegur como de Prosegur Cash, S.A. extendiendo los vencimientos por otros 5 años en ambos casos. Los nuevos vencimientos quedan como sigue:

- › Prosegur: Operación financiera sindicada 200.000 miles de euros (España) vencimiento febrero 2024.
- › Prosegur Cash, S.A.: Operación financiera sindicada 300.000 miles de euros (España) vencimiento febrero 2024.

Con fecha 12 de febrero, ha sido adquirida la sociedad Cipher empresa especializada en ciberseguridad dentro de la actividad de Seguridad. Dicha sociedad opera en Brasil, Estados Unidos y Reino Unido.

Con fecha 21 de febrero, han sido adquiridas en Argentina las sociedades VN Global BPO S.A. y Grupo N S.A., empresas dedicadas a brindar servicios de AVOS, principalmente a clientes del sector financiero y de telecomunicaciones.

Con fecha 21 de febrero de 2019, ha sido adquirida en Estados Unidos la sociedad Command Security Corporation, empresa dedicada a prestar servicios de vigilancia.

34. Resumen de las principales políticas contables

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estas Cuentas Anuales consolidadas. Estas políticas se han aplicado consistentemente para todos los años presentados.

34.1 Normas contables

Las presentes Cuentas Anuales consolidadas han sido elaboradas aplicando los mismos principios contables que utilizó el Grupo Prosegur para la preparación de las Cuentas Anuales consolidadas a 1 de enero de 2017, a excepción de las normas y modificaciones adoptadas por la Unión Europea y de obligado cumplimiento a partir del 1 de enero de 2018, y que se detallan a continuación:

a) Normas efectivas a partir del 1 de enero de 2018

NIIF 9 Instrumentos financieros

La NIIF 9 establece los criterios para el registro y valoración de los instrumentos financieros y reemplaza a la NIC 39 Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición. El Grupo Prosegur ha optado por no reexpresar los periodos anteriores.

Los impactos de primera aplicación han consistido en un cambio de metodología de cálculo basado en la pérdida crediticia esperada durante la vida del activo financiero. El impacto ha sido registrado directamente contra Patrimonio Neto.

El deterioro por riesgo de crédito basado en la pérdida esperada ha supuesto un impacto negativo neto de 9.774 miles de euros. Este impacto ha sido registrado en el epígrafe del balance de situación "Ganancias acumuladas y otras reservas" con el siguiente desglose:

Miles de euros	31/12/2017	Ajuste NIIF 9	01/01/2018
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	941.575	(13.234)	928.341
Activos por impuesto diferido	86.336	3.460	89.796
Efecto en Patrimonio Neto		(9.774)	

El impacto en la cuenta de resultados consolidada para el período terminado el 31 de diciembre de 2018 ha sido un gasto por importe de 52 miles de euros, siendo la provisión total por pérdida esperada reflejada en el estado de situación financiera consolidada de 13.182 miles de euros a 31 de diciembre de 2018. No hay un impacto material en el estado de flujos de efectivo para el período terminado el 31 de diciembre de 2018.

La pérdida esperada es calculada, para cada sociedad individual, en base al porcentaje medio de créditos incobrables de los últimos años de cada cliente, aplicable sobre las ventas devengadas, pero aún no incurridas.

Asimismo, la norma previa NIC 39 tenía 4 categorías de activos financieros: (i) valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias, (ii) mantenido a vencimiento, (iii) disponible para la venta y (iv) préstamos y cuentas a cobrar. Bajo NIIF 9, estas tres últimas categorías de NIC 39 se eliminan, y el criterio de clasificación de los activos financieros dependerá tanto del modo en que una entidad gestiona sus instrumentos financieros (su modelo de negocio) como de la existencia y características de los flujos de efectivo contractuales de los activos financieros. Con base en lo anterior, el activo se medirá a coste amortizado, a valor razonable con cambios en otro resultado integral o a valor razonable con cambios en el resultado del período.

Aparte de los cambios en la nomenclatura, el impacto de la adopción de la NIIF 9 sobre los valores contables de los activos financieros a 1 de enero de 2018 ha consistido exclusivamente en un incremento en su provisión por deterioro, debido a los nuevos requerimientos descritos anteriormente. Por otra parte, la clasificación de pasivos financieros bajo NIIF 9 se mantiene similar a la de NIC 39. De forma general, los pasivos se medirán a coste amortizado, excepto aquellos pasivos financieros que se mantengan para negociar, como los derivados, por ejemplo, que se valorarán a valor razonable con cambios en resultados. Por tanto, no existen impactos en esta categoría de instrumentos financieros.

NIIF 15 Ingresos ordinarios procedentes de contratos con clientes

Con fecha 1 de enero de 2018, el Grupo ha adoptado la NIIF 15 de Reconocimiento del Ingresos de contratos con clientes. El Grupo Prosegur ha optado por la opción de transición establecida en la Norma, que supone aplicar la NIIF 15 retroactivamente con el efecto acumulado de la aplicación inicial reconocido en la fecha de aplicación inicial, sin proceder por tanto a la reexpresión de la información presentada en 2017 bajo las normas previas citadas.

De acuerdo con la NIIF 15 el ingreso se reconoce por un importe que refleje la contraprestación que una entidad espera tener derecho a recibir a cambio de transferir bienes o servicios a un cliente, en el momento en que el cliente obtiene el control de los bienes o servicios prestados. La determinación del momento en el que se transfiere dicho control (en un punto en el tiempo o a lo largo de un periodo de tiempo) requiere la realización de juicios por parte del Grupo. Esta Norma sustituye a las siguientes normas: (a) la NIC 11



Contratos de Construcción; (b) la NIC 18 Ingresos de Actividades Ordinarias, así como a las interpretaciones relacionadas (CINIIF 13 Programas de Fidelización de Clientes; CINIIF 15 Acuerdos para la Construcción de Inmuebles; CINIIF 18 Transferencias de Activos procedentes de Clientes; y SIC-31 Ingresos—Permutas de Servicios de Publicidad).

Adicionalmente con la aplicación de la NIIF 15 se reconoce un activo por aquellos costes que son incrementales para la obtención de un contrato (comisiones por ventas principalmente, así como otros gastos con terceros) y se imputan en la cuenta de resultados en la misma medida en la que se imputan los ingresos relacionados con dicho activo.

La NIIF 15 establece un nuevo modelo de cinco pasos que aplica a la contabilización de los ingresos procedentes de contratos con clientes:

- › Etapa 1: identificar el contrato (o contratos) con el cliente.
- › Etapa 2: identificar las obligaciones de desempeño en el contrato.
- › Etapa 3: determinar el precio de la transacción.
- › Etapa 4: asignar el precio de la transacción entre las obligaciones de desempeño del contrato.
- › Etapa 5: reconocer el ingreso de actividades ordinarias cuando (o a medida que) la entidad satisface una obligación de desempeño.

La siguiente tabla refleja el impacto de la aplicación de la NIIF 15 en las Ganancias acumuladas y otras reservas que se encuentra reflejado en la partida de “otros movimientos” del estado de cambios en el Patrimonio Neto consolidado:

Miles de euros	31/12/2017	Ajuste NIIF 15	01/01/2018
ACTIVOS			
Inmovilizado material	586.950	51.989	638.939
Otros pasivos no corrientes	-	(16.503)	(16.503)
Otros pasivos corrientes	(44.062)	(13.996)	(58.058)
Efecto en Activos y Pasivos Netos		21.490	
Activos por impuestos diferidos	86.336	9.791	96.127
Pasivos por impuestos diferidos	(30.776)	(15.817)	(46.593)
Efecto en Patrimonio Neto		15.464	

Las siguientes tablas reflejan el impacto de la aplicación de la NIIF 15 en el Estado de situación financiera consolidado a 31 de diciembre de 2018 y en la cuenta de resultados consolidada para el período de doce meses terminado el 31 de diciembre de 2018. No hay un impacto material en el estado de flujos de efectivo para el período de doce meses terminado el 31 de diciembre de 2018.

Miles de euros	Periodo de doce meses finalizado el 31 de diciembre		
	2018	Ajuste NIIF 15	2018 sin NIIF 15
ACTIVOS			
Inmovilizado material	700.131	(57.825)	642.306
Otros pasivos no corrientes	(29.273)	24.468	(4.805)
Otros pasivos corrientes	(48.267)	5.934	(42.333)
Efecto en Activos y Pasivos Netos		(27.423)	
Activos por impuestos diferidos	87.372	(9.121)	78.251
Pasivos por impuestos diferidos	(58.391)	17.347	(41.044)
Efecto en Patrimonio Neto		(19.197)	

Miles de euros	Periodo de doce meses finalizado el 31 de diciembre		
	31/12/2018	Ajustes	2018 sin NIIF 15
Ingresos ordinarios	3.939.206	911	3.940.117
Coste de las ventas	(2.987.518)	(23.097)	(3.010.615)
Resultado Bruto	951.688	(22.186)	929.502
Otros ingresos	17.310	-	17.310
Gastos de administración y ventas	(652.659)	17.758	(634.901)
Otros gastos	(13.840)	-	(13.840)
Participación contabilizada aplicando el método de la participación	(1.119)	-	(1.119)
Resultado de explotación (EBIT)	301.380	(4.428)	296.952
Costes financieros netos	(2.341)	-	(2.341)
Resultado antes de impuestos	299.039	(4.428)	294.611
Impuesto sobre las ganancias	(106.809)	1.107	(105.702)
Resultado después de impuestos de las actividades continuadas	192.230	(3.321)	188.909



b) Normas e interpretaciones emitidas, aprobadas por la Unión Europea, que no son efectivas a partir del 1 de enero de 2018 y que Prosegur espera adoptar a partir del 1 de enero de 2019 o posteriormente (no han sido adoptadas por anticipado)

- › NIIF 16 Arrendamientos. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2019. Establece que las sociedades que sean parte arrendataria de contratos reconocerán en el estado de situación financiera consolidada los pasivos y los activos de los contratos de arrendamiento (exceptuando acuerdos de arrendamiento a corto plazo y de bajo valor). Bajo la normativa anterior, los contratos del Grupo se clasificaban como arrendamiento operativo, y los pagos se registraban en base a las condiciones y duración del contrato.

El Grupo ha optado por aplicar el método de transición retrospectivo modificado y, como consecuencia del análisis que el Grupo ha realizado sobre el potencial impacto de la aplicación por primera vez de la NIIF-UE 16, reconocerá en 2019 nuevos activos por importe de 101.325 miles de euros, pasivos por importe de 111.075 miles de euros y reservas negativas por importe de 9.750 miles de euros, para sus arrendamientos operativos de inmuebles y flota. Asimismo, se ha reemplazado el gasto del arrendamiento operativo por un cargo por amortización lineal de activos de derecho de uso y un gasto por intereses en pasivos por arrendamientos.

Para estimar dicho impacto, el Grupo ha calculado, entre otros factores, la vigencia de los arrendamientos relevantes teniendo en cuenta si los acuerdos pueden resolverse de forma anticipada o no y si las duraciones pueden o no ampliarse unilateralmente a cargo del arrendatario y, en ambos casos, con qué nivel de certeza, lo que, a su vez, depende del uso esperado de los activos ubicados en las propiedades subyacentes arrendadas.

- › Modificación a la NIIF 9 Características de cancelación anticipada con compensación negativa. Permitirá la valoración a coste amortizado de algunos activos financieros cancelables anticipadamente por una cantidad menor que el importe pendiente de principal e intereses sobre dicho principal.

A la fecha de formulación de estos estados financieros consolidados y a excepción de la NIIF-UE 16 no se espera que ninguna de estas normas vaya a tener un efecto significativo en los estados financieros intermedios resumidos consolidados del Grupo.

c) Normas e interpretaciones emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), pendientes de aprobación por la Unión Europea

- › CINIIF 23 – Incertidumbre sobre el tratamiento del impuesto de sociedades. Esta interpretación incluye como aplicar los criterios de registro y valoración de la NIC 12 cuando existe incertidumbre acerca de la aceptabilidad por parte de la autoridad fiscal de un determinado tratamiento fiscal utilizado por la entidad.
- › Modificación a la NIC 28 – Interés a largo plazo en asociadas y negocios conjuntos. Especifica que se debe aplicar NIIF 9 a los intereses a largo plazo en una asociada o negocio conjunto si no se aplica el método de puesta en equivalencia.
- › Mejoras a las NIIF Ciclo 2015-2017. Modificaciones de una serie de normas.
- › Modificación a la NIC 19 – Modificación, reducción o liquidación de un plan. Especifica como calcular el coste del servicio para el periodo actual y el interés neto para el resto de un período anual cuando se produce una modificación, reducción o liquidación de un plan de prestación definida.

34.2 Principios de consolidación

Entidades dependientes

Se consideran entidades dependientes, incluyendo entidades estructuradas, aquellas sobre las que la Sociedad, directa o indirectamente, a través de dependientes ejerce control. La Sociedad controla a una entidad dependiente cuando por su implicación en ella está expuesta, o tiene derecho, a unos rendimientos variables y tiene la capacidad de influir en dichos rendimientos a través del poder que ejerce sobre la misma. La Sociedad tiene el poder cuando posee derechos sustantivos en vigor que le proporcionan la capacidad de dirigir las actividades relevantes. La Sociedad está expuesta, o tiene derecho, a unos rendimientos variables por su implicación en la entidad dependiente cuando los rendimientos que obtiene por dicha implicación pueden variar en función de la evolución económica de la entidad.

Los ingresos, gastos y flujos de efectivo de las entidades dependientes se incluyen en las Cuentas Anuales consolidadas desde la fecha en que se transfiere el control a Prosegur, y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Las transacciones y saldos mantenidos con empresas del Grupo y los beneficios o pérdidas no realizados han sido eliminados en el proceso de consolidación. No obstante, las pérdidas no realizadas han sido consideradas como un indicador de deterioro de valor de los activos transmitidos.

Para asegurar la uniformidad con las políticas adoptadas por Prosegur, se modifican las políticas contables de las dependientes cuando sea necesario.

Las Cuentas Anuales o estados financieros de las entidades dependientes utilizados en el proceso de consolidación están referidos a la misma fecha de presentación y mismo periodo que los de la Sociedad dominante.

Combinaciones de negocios

En las combinaciones de negocios, Prosegur aplica el método de adquisición. La fecha de adquisición es aquella en la que Prosegur obtiene el control del negocio adquirido.

La contraprestación entregada por la combinación de negocios se determina en la fecha de adquisición por la suma de los valores razonables de los activos entregados, los pasivos incurridos o asumidos, los instrumentos de Patrimonio Neto emitido y cualquier contraprestación contingente que dependa de hechos futuros o del cumplimiento de ciertas condiciones a cambio del control del negocio adquirido.

La contraprestación entregada, excluye cualquier desembolso que no forma parte del intercambio por el negocio adquirido. Los costes relacionados con la adquisición se reconocen como gasto a medida que se incurren.

Prosegur reconoce en la fecha de adquisición los activos adquiridos, los pasivos asumidos (y cualquier participación no dominante) por su valor razonable. La participación no dominante en el negocio adquirido, se reconoce por el importe correspondiente al porcentaje de participación en el valor razonable de los activos netos adquiridos. Este criterio sólo es aplicable, para las participaciones no dominantes que otorguen un acceso presente a los beneficios económicos y el derecho a la parte proporcional de los activos netos de la entidad adquirida en caso de liquidación. En caso contrario, las participaciones no dominantes se valoran por su valor razonable o el valor basado en condiciones de mercado. Los pasivos asumidos incluyen los pasivos



contingentes en la medida en que representen obligaciones presentes que surjan de sucesos pasados y su valor razonable pueda ser medido con fiabilidad. Asimismo, Prosegur reconoce los activos por indemnización otorgados por el vendedor al mismo tiempo y siguiendo los mismos criterios de valoración de la partida objeto de indemnización del negocio adquirido, considerando en su caso el riesgo de insolvencia y cualquier limitación contractual sobre el importe indemnizado.

Los activos y pasivos asumidos se clasifican y designan para su valoración posterior sobre la base de los acuerdos contractuales, condiciones económicas, políticas contables y de explotación y otras condiciones existentes en la fecha de adquisición, excepto los contratos de arrendamiento y de seguros.

El exceso existente entre la contraprestación entregada, más el valor asignado a las participaciones no dominantes y el importe neto de los activos adquiridos y los pasivos asumidos, se registra como fondo de comercio. En su caso, el defecto, después de evaluar el importe de la contraprestación entregada, el valor asignado a las participaciones no dominantes y la identificación y valoración de los activos netos adquiridos, se reconoce en resultados.

Cuando una combinación de negocios sólo se ha podido determinar de forma provisional a la fecha de cierre del ejercicio, los activos netos identificables se registran inicialmente por sus valores provisionales, reconociendo los ajustes efectuados durante el periodo de valoración como si éstos se hubieran conocido en dicha fecha, reexpresando, en su caso, las cifras comparativas del ejercicio anterior. En cualquier caso, los ajustes a los valores provisionales únicamente incorporan información relativa a los hechos y circunstancias que existían en la fecha de adquisición y que, de haber sido conocidos, hubieran afectado a los importes reconocidos en dicha fecha [Nota 29].

El beneficio potencial de las pérdidas fiscales y otros activos por impuesto diferido de la adquirida no registrados por no cumplir los criterios para su reconocimiento en la fecha de adquisición, se contabiliza, en la medida en que no se corresponda con un ajuste del periodo de valoración, como un ingreso por impuesto sobre beneficios.

La contraprestación contingente se clasifica de acuerdo a las condiciones contractuales subyacentes como activo o pasivo financiero, instrumento de patrimonio o provisión. En la medida en que las variaciones posteriores del valor razonable de un activo o un pasivo financiero no se correspondan con un ajuste del periodo de valoración, se reconocen en resultados consolidados u otro resultado global. La contraprestación contingente clasificada como Patrimonio Neto no es objeto de actualización posterior, reconociendo la liquidación igualmente en Patrimonio Neto. La contraprestación contingente clasificada como provisión, se reconoce posteriormente siguiendo la norma de valoración correspondiente.

El coste de la combinación de negocios incluye las contraprestaciones contingentes, si en la fecha de adquisición son probables y se pueden estimar con fiabilidad. El reconocimiento posterior de las contraprestaciones contingentes o las variaciones posteriores de las contraprestaciones contingentes, se reconocen como un ajuste prospectivo al coste de la combinación de negocios.

Participaciones no dominantes

Las participaciones no dominantes en las entidades dependientes se registran en la fecha de adquisición por el porcentaje de participación en el valor razonable de los activos netos identificables. Las participaciones no dominantes en las entidades dependientes adquiridas con anterioridad a la fecha de transición se reconocieron por el porcentaje de participación en el Patrimonio Neto de las mismas en la fecha de primera consolidación.

La participación de Prosegur y las participaciones no dominantes en los resultados consolidados del ejercicio y en los cambios en el Patrimonio Neto de las entidades dependientes, una vez considerados los ajustes y eliminaciones derivados de la consolidación, se determina a partir de las participaciones en la propiedad al cierre del ejercicio, sin considerar el posible ejercicio o conversión de los derechos de voto potenciales y una vez descontado el efecto de los dividendos, acordados o no, de acciones preferentes con derechos acumulativos que se hayan clasificado en cuentas de Patrimonio Neto. Sin embargo, la participación de Prosegur y las participaciones no dominantes se determinan considerando el ejercicio eventual de derechos de voto potenciales y otros instrumentos financieros derivados que, en sustancia, otorgan acceso actualmente a los beneficios económicos asociados con las participaciones en la propiedad, es decir el derecho de participar en dividendos futuros y cambios en el valor de las entidades dependientes.

El exceso de las pérdidas atribuibles a las participaciones no dominantes generadas con anterioridad al 1 de enero de 2010, no imputables a las mismas por exceder el importe de su participación en el patrimonio de la entidad dependiente, se registra como una disminución del Patrimonio Neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante, excepto en aquellos casos en los que las participaciones no dominantes tengan una obligación vinculante de asumir una parte o la totalidad de las pérdidas y tuvieran capacidad para realizar la inversión adicional necesaria. Los beneficios obtenidos en ejercicios posteriores se asignan al Patrimonio Neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante, hasta recuperar el importe de las pérdidas absorbidas en periodos contables anteriores correspondientes a las participaciones no dominantes.

Los resultados y cada componente del otro resultado global se asignan al Patrimonio Neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante y a las participaciones no dominantes en proporción a su participación, aunque esto implique un saldo deudor de participaciones no dominantes. Los acuerdos suscritos entre Prosegur y las participaciones no dominantes se reconocen como una transacción separada.

Entidades asociadas

Se consideran entidades asociadas, aquellas sobre las que la Sociedad, directa o indirectamente a través de dependientes, ejerce influencia significativa. La influencia significativa es el poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de explotación de una entidad, sin que suponga la existencia de control o de control conjunto sobre la misma. En la evaluación de la existencia de influencia significativa, se consideran los derechos de voto potenciales ejercitables o convertibles en la fecha de cierre de cada ejercicio, considerando, igualmente, los derechos de voto potenciales poseídos por Prosegur o por otra entidad.

Las inversiones en entidades asociadas se registran por el método de la participación desde la fecha en la que se ejerce influencia significativa hasta la fecha en la que la Sociedad no puede seguir justificando la existencia de la misma.

Las inversiones en entidades asociadas se reconocen inicialmente por su coste de adquisición. El exceso entre el coste de la inversión y el porcentaje correspondiente a Prosegur en los valores razonables de los activos netos identificables, se registra como fondo de comercio, que se incluye en el valor contable de la inversión.

La participación de Prosegur en los beneficios o pérdidas de las entidades asociadas obtenidas desde la fecha de adquisición se registra como un aumento o disminución del valor de las inversiones con abono o cargo a la partida participación en el resultado del ejercicio de las asociadas contabilizadas aplicando el método de la participación de la cuenta de resultados consolidada (estado del resultado global consolidado). Asimismo, la participación de Prosegur en el otro resultado global de las asociadas obtenido desde la fecha



de adquisición, se registra como un aumento o disminución del valor de las inversiones en las asociadas reconociéndose la contrapartida por naturaleza en otro resultado global. Las distribuciones de dividendos se registran como minoraciones del valor de las inversiones.

Deterioro de valor

Prosegur aplica los criterios de deterioro con el objeto de determinar si es necesario registrar pérdidas por deterioro adicionales a las ya registradas en la inversión neta en la asociada o en cualquier otro activo financiero mantenido con la misma como consecuencia de la aplicación del método de la participación.

El cálculo del deterioro se determina como resultado de la comparación del valor contable asociado a la inversión neta en la asociada con su valor recuperable, entendiéndose por valor recuperable el mayor del valor en uso o valor razonable menos los costes de enajenación o disposición por otra vía. En este sentido, el valor en uso se calcula en función de la participación de Prosegur en el valor actual de los flujos de efectivo estimados de las actividades ordinarias y de los importes que pudieran resultar de la enajenación final de la asociada.

El importe recuperable de la inversión en una asociada se evalúa en relación a cada entidad asociada, salvo que no constituya una unidad generadora de efectivo (UGE) (Nota 34.9).

La pérdida por deterioro de valor no se asigna al fondo de comercio o a otros activos implícitos en la inversión en las asociadas derivadas de la aplicación del método de adquisición. En ejercicios posteriores se reconocen las reversiones de valor de las inversiones contra resultados, en la medida en que exista un aumento del valor recuperable. La pérdida por deterioro de valor se presenta separadamente de la participación de Prosegur en los resultados de las asociadas.

Acuerdos conjuntos

Se consideran acuerdos conjuntos a aquellos en los que existe un acuerdo contractual para compartir el control sobre una actividad económica, de forma que las decisiones sobre las actividades relevantes requieren el consentimiento unánime de Prosegur y del resto de partícipes u operadores. La evaluación de la existencia de control conjunto se realiza considerando la definición de control de las entidades dependientes.

Negocios conjuntos

Las inversiones en los negocios conjuntos se registran aplicando el método de la participación. Este método consiste en la incorporación en la línea del balance consolidado "Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación" del valor de los activos netos y fondo de comercio si lo hubiere, correspondiente a la participación poseída en el negocio conjunto. El resultado neto obtenido cada ejercicio correspondiente al porcentaje de participación en los negocios conjuntos se refleja en las cuentas de resultados consolidadas como "Participación en beneficios / (pérdidas) del ejercicio de las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación". Prosegur decide presentar dichos resultados como parte de su resultado de explotación al considerar que los resultados de sus negocios conjuntos forman parte de sus operaciones.

Las distribuciones de dividendos de los negocios conjuntos se registran como minoraciones del valor de las inversiones. Las pérdidas en los negocios conjuntos que corresponden a Prosegur se limitan al valor de la inversión neta, excepto en aquellos casos en los que se hubieran asumido por parte de Prosegur obligaciones legales o implícitas, o bien haya efectuado pagos en nombre de los negocios conjuntos.

Operaciones conjuntas

En las operaciones conjuntas, Prosegur reconoce en las Cuentas Anuales consolidadas, sus activos, incluida su participación en los activos controlados de forma conjunta; sus pasivos, incluida su participación en los pasivos en los que haya incurrido conjuntamente con los otros operadores; los ingresos obtenidos de la venta de su parte de la producción derivada de la operación conjunta, su parte de los ingresos obtenidos de la venta de la producción derivada de la operación conjunta, sus gastos, incluida la parte que le corresponda de los gastos conjuntos.

En las transacciones de venta o aportación de Prosegur a las operaciones conjuntas, sólo se reconocen los resultados correspondientes a la participación del resto de operadores, salvo que las pérdidas pongan de manifiesto una pérdida o deterioro de valor de los activos transmitidos, en cuyo caso, éstas se reconocen íntegramente.

En las transacciones de compra de Prosegur a las operaciones conjuntas, sólo se reconocen los resultados cuando se vendan a terceros los activos adquiridos, salvo que las pérdidas pongan de manifiesto una pérdida o deterioro de valor de los activos adquiridos, en cuyo caso, Prosegur reconoce íntegramente la parte proporcional de las pérdidas que le corresponden.

La adquisición por Prosegur de la participación inicial y posterior en una operación conjunta, se reconoce aplicando los criterios desarrollados para las combinaciones de negocios por el porcentaje de participación que posee en los activos y pasivos individuales. No obstante, en la adquisición posterior de una participación adicional en una operación conjunta, la participación previa en los activos y pasivos individuales no es objeto de revalorización.

34.3 Cuenta de resultados consolidada funcional

Prosegur opta por presentar los gastos reconocidos en la cuenta de resultados utilizando una clasificación basada en la función de los mismos dentro de la entidad al considerar que este método proporciona a los usuarios una información más relevante que la clasificación de gastos por naturaleza.

34.4 Información financiera por segmentos

Un segmento del negocio es un grupo de activos y operaciones encargados de suministrar productos o servicios sujetos a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos del negocio.

Un segmento geográfico está encargado de proporcionar productos o servicios en un entorno económico concreto sujeto a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos que operan en otros entornos económicos.

Cada uno de los segmentos definidos, tiene asignados los costes en que incurre directamente. Cada área geográfica tiene su propia estructura funcional. En cuanto a los segmentos por actividad, existen algunos costes de la estructura funcional que son comunes y se reparten en función del tiempo de dedicación o del grado de utilización.

34.5 Transacciones en moneda extranjera

Moneda funcional y presentación

Las partidas incluidas en las Cuentas Anuales consolidadas de cada una de las entidades de Prosegur se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera ("moneda funcional").



Las Cuentas Anuales consolidadas se presentan en miles de euros (salvo mención expresa), por ser ésta la moneda funcional y de presentación de la sociedad dominante.

Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se reconocen en la cuenta de resultados, excepto si se difieren en Patrimonio Neto como las coberturas de flujos de efectivo.

Las pérdidas y ganancias por diferencias de cambio relativas a préstamos y efectivo y equivalentes al efectivo se presentan en la cuenta de pérdidas y ganancias en la línea de ingresos o gastos financieros.

Los cambios en el valor razonable de títulos monetarios denominados en moneda extranjera y clasificados como disponibles para la venta son analizados entre diferencias de conversión resultantes de cambios en el coste amortizado del título y otros cambios en el importe en libros del título. Las diferencias de conversión se reconocen en el resultado del ejercicio y otros cambios en el importe en libros se reconocen en el Patrimonio Neto.

Las diferencias de conversión sobre partidas no monetarias, tales como instrumentos de patrimonio mantenidos a valor razonable con cambios en resultados, se presentan como parte de la ganancia o pérdida en el valor razonable. Las diferencias de conversión sobre partidas no monetarias, tales como instrumentos de patrimonio clasificados como activos financieros disponibles para la venta, se incluyen en el Patrimonio Neto en la reserva de revalorización.

Prosegur presenta el efecto de la conversión de activos y pasivos por impuestos diferidos denominados en moneda extranjera conjuntamente con el impuesto sobre las ganancias diferido en resultados.

En la presentación del estado de flujos de efectivo consolidado, los flujos procedentes de transacciones en moneda extranjera se convierten a euros aplicando los tipos de cambio existentes en la fecha en la que éstos se produjeron. El efecto de la variación de los tipos de cambio sobre el efectivo y otros medios líquidos equivalentes denominados en moneda extranjera, se presenta separadamente en el estado de flujos de efectivo como "Efecto de las diferencias de cambio en el efectivo".

Conversión de negocios en el extranjero

Prosegur se acogió a la exención contemplada en la NIIF 1 Adopción por primera vez de las NIIF relativa a diferencias de conversión acumuladas, por lo que las diferencias de conversión reconocidas en las Cuentas Anuales consolidadas generadas con anterioridad al 1 de enero de 2004 se incluyeron en las ganancias acumuladas. A partir de dicha fecha, la conversión a euros de negocios en el extranjero cuya moneda funcional no es la de un país hiperinflacionario se ha efectuado mediante la aplicación del siguiente criterio:

- i. Los activos y pasivos, incluyendo el fondo de comercio y los ajustes a los activos netos derivados de la adquisición de los negocios, incluyendo los saldos comparativos, se convierten al tipo de cambio de cierre en la fecha de cada estado de situación.
- ii. Los ingresos y gastos de cada cuenta de resultados se convierten a los tipos de cambio medios mensuales.
- iii. Las diferencias de cambio resultantes de la aplicación de los criterios anteriores se reconocen como diferencias de conversión en otro resultado global.

En consolidación, las diferencias de cambio que surgen de la conversión de una inversión neta en entidades extranjeras, y de préstamos y otros instrumentos en moneda extranjera designados como coberturas de esas inversiones, se imputan al Patrimonio Neto de los accionistas. Cuando se vende, esas diferencias de cambio se reconocen en la cuenta de resultados como parte de la pérdida o ganancia en la venta.

34.6 Inmovilizado material

Los terrenos y construcciones comprenden principalmente delegaciones operativas. El inmovilizado material se reconoce por su coste de adquisición menos la amortización y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes, excepto en el caso de los terrenos, que se presentan netos de las pérdidas por deterioro.

El coste histórico incluye los gastos directamente atribuibles a la adquisición de las partidas.

Los costes posteriores se incluyen en el importe en libros del activo o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos vayan a fluir a Prosegur y el coste del elemento pueda determinarse de forma fiable. El importe en libros del componente sustituido se da de baja contablemente. El resto de reparaciones y mantenimiento se cargan en la cuenta de resultados durante el ejercicio en que se incurre en ellos.

Los terrenos no se amortizan. La amortización en otros activos se calcula usando el método lineal para asignar sus costes o importes revalorizados a sus valores residuales sobre sus vidas útiles estimadas:

	Coefficiente (%)
Construcciones	2 y 3
Instalaciones técnicas y maquinaria	10 al 25
Otras instalaciones y utillaje	10 al 30
Mobiliario	10
Equipos informáticos	25
Elementos de transporte	10-16
Otro inmovilizado material	10 al 25

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en la fecha de cada cierre como un cambio de estimación.

Cuando el importe en libros de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable (Nota 34.9).

Las pérdidas y ganancias por la venta de inmovilizado material se calculan comparando los ingresos obtenidos con el importe en libros y se incluyen en la cuenta de resultados.



34.7 Activos intangibles

Fondo de comercio

El fondo de comercio representa el exceso del coste de adquisición sobre el valor razonable de la participación de Prosegur en los activos netos identificables de la dependiente adquirida en la fecha de adquisición. De forma anual se comprueba el deterioro del fondo de comercio (Nota 34.9) y se registra a su coste menos las pérdidas por deterioro acumuladas. Las pérdidas y ganancias por la venta de una entidad incluyen el importe en libros del fondo de comercio relacionado con la entidad vendida.

El fondo de comercio se asigna a las unidades generadoras de efectivo (UGE) con el propósito de probar las pérdidas por deterioro. La asignación se realiza en aquellas UGE que se espera vayan a beneficiarse de la combinación de negocios en la que surgió dicho fondo de comercio.

El fondo de comercio engloba la parte correspondiente a los minoritarios del Grupo.

Carteras de clientes

Las relaciones con clientes reconocidas por Prosegur dentro del epígrafe de carteras de clientes son separables y están basadas en una relación contractual, cumpliendo con los requisitos que establece la normativa para ser consideradas como activos intangibles separables del fondo de comercio. En general, se corresponden con contratos de prestación de servicios a clientes que, o bien han sido adquiridos a terceros, o bien se han reconocido en la asignación de valores razonables en combinaciones de negocios.

Las carteras de contratos con clientes se registran a su valor razonable en la fecha de adquisición menos la amortización y pérdidas por deterioro acumuladas.

El valor razonable asignado a las carteras de contratos de clientes adquiridas a terceros es el precio de adquisición. Para la determinación del valor razonable de los activos intangibles asignados en combinaciones de negocios soportados en relaciones con clientes se ha utilizado la metodología del enfoque de ingresos: descuento de los flujos de caja generados por dichas relaciones en el momento de la adquisición de la entidad dependiente. Los flujos de caja se estiman en función de las proyecciones financieras de ventas, inversiones operativas y margen EBITDA basadas en los planes de negocio de la compañía.

En Prosegur, las carteras de clientes se amortizan linealmente en función de la vida útil estimada. La vida útil se estima en base a indicadores tales como el periodo medio de permanencia de los clientes o la tasa promedio anual de abandono. En la fecha de cada cierre, se realiza una revisión de las vidas útiles asignadas a estos activos intangibles. La vida útil de las diferentes carteras de clientes oscila entre los 5 y los 22 años.

Las carteras de clientes se asignan a las unidades generadoras de efectivo (UGE) de acuerdo con el país de operación y el segmento de negocio.

Adicionalmente, al cierre de cada ejercicio se procede a estimar si se ha producido algún deterioro que reduzca su valor recuperable. Las pruebas para la evaluación de la existencia de indicios de deterioro de las carteras de clientes consisten principalmente en:

- › Verificar si se han producido hechos que pudieran implicar un impacto negativo en las estimaciones de los flujos de caja generados por los contratos integrantes de las carteras (por ejemplo, disminuciones en

las ventas totales o en los márgenes EBITDA).

- ▶ Actualizar las estimaciones de las tasas de abandono de clientes, con el fin de determinar si se han producido modificaciones en los plazos en que se estima que las carteras de clientes generen ingresos.

En el caso de que existan indicios de deterioro, el valor recuperable de las carteras se estima en base al valor actual de las nuevas estimaciones de flujos de caja generados por los contratos en el periodo de vida útil restante.

En el caso de que se haya producido un incremento en las tasas de abandono de clientes, se realiza una nueva estimación de la vida útil de las carteras de contratos.

Marcas comerciales y licencias

Las marcas comerciales y las licencias se presentan a coste histórico. Tienen una vida útil definida y se registran a su coste menos la amortización y las pérdidas por deterioro acumuladas. La amortización se calcula por el método lineal para asignar el coste de las marcas y licencias durante su vida útil estimada (entre 1,6 y 30 años).

Programas informáticos

Las licencias para programas informáticos adquiridas se capitalizan sobre la base de los costes en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico. Estos costes se amortizan durante sus vidas útiles estimadas (entre 3 y 5 años).

Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos.

34.8 Inversiones inmobiliarias

Prosegur clasifica como inversiones inmobiliarias los inmuebles destinados total o parcialmente para obtener rentas, plusvalías o ambas, en lugar de para su uso en la producción o suministro de bienes o servicios, o bien para fines administrativos de Prosegur o su venta en el curso ordinario de las operaciones. Las inversiones inmobiliarias se reconocen inicialmente a coste, incluyendo los costes de transacción. A 31 de diciembre de 2017 Prosegur ha procedido a clasificar las inversiones inmobiliarias a activos no corrientes mantenidos para la venta.

Prosegur valora las inversiones inmobiliarias con posterioridad a su reconocimiento inicial siguiendo los criterios de coste o coste atribuido establecidos para el inmovilizado material. Los métodos de amortización son los reflejados en dicho apartado. La vida útil estimada de las inversiones inmobiliarias es de 50 años.

34.9 Pérdidas por deterioro de valor de los activos

El valor de los activos sujetos a amortización se analiza para determinar si existen pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por la diferencia entre el importe en libros del activo y su importe recuperable. El importe recuperable es el mayor entre el valor razonable de un activo menos los costes de enajenación o disposición por otra vía, o el valor de uso. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo, UGE). Los activos no financieros, distintos del fondo de



comercio, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de cierre por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

Pérdidas por deterioro del fondo de comercio

Los fondos de comercio se han asignado a las unidades generadoras de efectivo (UGE) de Prosegur de acuerdo con el país de operación. El fondo de comercio se asigna a las UGE con el propósito de probar las pérdidas por deterioro. La asignación se realiza en aquellas UGE que se espera vayan a beneficiarse de la combinación de negocios en la que surgió dicho fondo de comercio.

El importe recuperable de los activos es el mayor entre su valor razonable menos los costes de enajenación o disposición por otra vía y su valor en uso, entendiendo por éste el valor actual de los flujos de caja futuros estimados. Para estimar el valor en uso, Prosegur prepara las previsiones de flujos de caja futuros antes de impuestos a partir de los presupuestos más recientes aprobados por la Dirección. Estos presupuestos incorporan las mejores estimaciones disponibles de ingresos y costes de las unidades generadoras de efectivo (UGE) utilizando la experiencia del pasado y las expectativas futuras. Estas expectativas cubren los próximos cuatro años, estimándose los flujos para los años futuros aplicando tasas de crecimiento estimadas que en ningún caso son crecientes ni superan la tasa de crecimiento medio a largo plazo para el negocio en la que opera la UGE.

La Dirección determinó el EBITDA (beneficio antes de intereses impuestos, depreciaciones y amortizaciones) presupuestado en base al rendimiento pasado y sus expectativas de desarrollo del mercado.

Estos flujos de caja se descuentan para calcular su valor actual a una tasa que recoge el coste de capital del negocio y del área geográfica en que se desarrolla. Para su cálculo se tiene en cuenta el cálculo actual del dinero y las primas de riesgo utilizadas de forma general entre los analistas para el área geográfica.

En el caso en que el importe recuperable sea inferior al valor neto en libros del activo, se registra la correspondiente pérdida por deterioro por la diferencia, con cargo al epígrafe de pérdidas por deterioro de valor de la cuenta de resultados consolidada (Nota 12).

Las pérdidas por deterioro de valor correspondientes al fondo de comercio, no son reversibles. Conjuntamente con el análisis de deterioro de los fondos de comercio, se realiza un análisis de sensibilidad de los mismos consistente en verificar el impacto en el importe recuperable de una UGE que tendría las desviaciones en las estimaciones de las hipótesis claves (Nota 12).

34.10 Activos financieros

Clasificación

Los activos financieros se clasifican en el momento de su reconocimiento inicial de conformidad con el fondo económico del acuerdo contractual y con las definiciones de activo financiero (en 2017 bajo NIC 32 y NIC39).

A efectos de su valoración, los activos financieros se clasifican en las categorías de activos financieros a valor razonable con cambios en resultados, separando aquellos designados inicialmente de aquellos mantenidos para negociar, préstamos y cuentas a cobrar y activos financieros disponibles para la venta. La clasificación en las categorías anteriores se efectúa atendiendo a las características del instrumento y a las intenciones de Prosegur en el momento de su reconocimiento inicial.

Préstamos y cuentas a cobrar

Los préstamos y cuentas a cobrar son activos financieros no derivados con cobros fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Surgen cuando Prosegur suministra dinero, bienes o servicios directamente a un deudor sin intención de negociar con la cuenta a cobrar. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha de cierre que se clasifican como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas a cobrar se incluyen principalmente en el estado de situación financiera en el epígrafe de clientes y otras cuentas a cobrar (Nota 34.12).

Activos financieros disponibles para la venta

Prosegur clasifica en esta categoría los valores representativos de deuda e instrumentos de patrimonio de otras empresas que no hayan sido clasificados en ninguna otra categoría de activo financiero.

Reconocimiento, valoración y baja de activos financieros

Las adquisiciones y enajenaciones de activos financieros se reconocen en la fecha de negociación, es decir, la fecha en que Prosegur se compromete a adquirir o vender el activo. Las inversiones se reconocen inicialmente por el valor razonable más los costes de la transacción para todos los activos financieros no registrados a valor razonable con cambios en resultados. Las inversiones se dan de baja contablemente cuando han vencido, o se han transferido los derechos a recibir flujos de efectivo de las mismas y Prosegur ha traspasado sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de su titularidad.

Los activos financieros disponibles para la venta se contabilizan posteriormente por su valor razonable.

Los préstamos y cuentas a cobrar se contabilizan por su coste amortizado, de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo.

Las pérdidas y ganancias no realizadas que surgen de cambios en el valor razonable de títulos no monetarios clasificados como disponibles para la venta se reconocen en el Patrimonio Neto. Cuando los títulos clasificados como disponibles para la venta se venden o sufren pérdidas irreversibles por deterioro del valor, los ajustes acumulados en el valor razonable se incluyen en la cuenta de resultados como pérdidas y ganancias de los títulos.

Prosegur evalúa en la fecha de cada cierre si existe evidencia objetiva de que un activo financiero o un grupo de activos financieros puedan haber sufrido pérdidas por deterioro. En el caso de títulos de capital clasificados como disponibles para la venta, para determinar si los títulos han sufrido pérdidas por deterioro se considerará si ha tenido lugar un descenso significativo o prolongado en el valor razonable de los títulos por debajo de su coste.

Si existe cualquier evidencia de este tipo para los activos financieros disponibles para la venta, la pérdida acumulada determinada como la diferencia entre el coste de adquisición y el valor razonable corriente, menos cualquier pérdida por deterioro del valor en ese activo financiero previamente reconocida, se elimina del Patrimonio Neto y se reconoce en la cuenta de resultados. Las pérdidas por deterioro del valor reconocidas en la cuenta de resultados por instrumentos de patrimonio no son reversibles.

La Sociedad da de baja los activos financieros cuando expiran o se han cedido los derechos sobre los flujos de efectivo del correspondiente activo financiero y se han transferido sustancialmente los riesgos y



beneficios inherentes a su propiedad, tales como en cesiones de créditos comerciales en operaciones de "factoring" en las que la empresa no retiene ningún riesgo de crédito ni de interés.

Por el contrario, la Sociedad no da de baja los activos financieros, y reconoce un pasivo financiero por un importe igual a la contraprestación recibida, en las cesiones de activos financieros en las que se retenga sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad, tales como el descuento de efectos o el "factoring con recurso" en las que la empresa cedente retiene financiaciones subordinadas u otro tipo de garantías que absorben sustancialmente todas las pérdidas esperadas.

34.11 Existencias

Las existencias se valoran al menor entre su coste o su valor neto realizable, distinguiendo:

- ▶ Las existencias en almacenes y los uniformes se valoran al coste medio ponderado.
- ▶ Las instalaciones en curso se valoran al coste de la instalación, que incluye los materiales y repuestos consumidos y el coste estándar de la mano de obra empleada, que no difiere de los costes reales habidos durante el ejercicio.

El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costes variables de venta aplicables.

34.12 Cuentas comerciales a cobrar

Las cuentas comerciales a cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable y posteriormente por su coste amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos las pérdidas por deterioro de valor. Se establece un deterioro de cuentas comerciales a cobrar cuando existe evidencia objetiva de que Prosegur no será capaz de cobrar todos los importes que se le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas a cobrar, así como un deterioro por riesgo de crédito basado en la pérdida esperada, la cual es calculada en base al porcentaje medio de créditos incobrables de los últimos años de cada cliente, aplicable sobre las ventas devengadas, pero aún no provisionadas. La existencia de dificultades financieras significativas por parte del deudor, la probabilidad de que el deudor entre en quiebra o reorganización financiera y la falta o mora en los pagos se consideran indicadores de que la cuenta a cobrar se ha deteriorado. El importe del deterioro es la diferencia entre el importe en libros del activo y el valor actual de los flujos futuros de efectivo estimados, descontados al tipo de interés efectivo. El importe en libros del activo se reduce a medida que se utiliza la cuenta de deterioro y la pérdida se reconoce en la cuenta de resultados. Cuando una cuenta a cobrar sea incobrable, se regulariza contra la cuenta de deterioro para las cuentas a cobrar.

34.13 Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los depósitos a la vista en entidades de crédito, otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos, y los descubiertos bancarios. En el estado de situación financiera, los descubiertos bancarios se clasifican como pasivos financieros en el pasivo corriente.

34.14 Capital Social

Las acciones ordinarias se clasifican como Patrimonio Neto.

34.15 Acciones propias

La adquisición por el Grupo de instrumentos de patrimonio de la Sociedad dominante se presenta por el coste de adquisición de forma separada como una minoración del Patrimonio Neto en el estado de situación financiera consolidado, con independencia del motivo que justificó su adquisición. En las transacciones realizadas con instrumentos de patrimonio propio no se reconoce ningún resultado.

La amortización posterior de los instrumentos de patrimonio de la Sociedad dominante, da lugar a una reducción de capital por el importe del nominal de dichas acciones y la diferencia positiva o negativa entre el precio de adquisición y el nominal de las acciones se carga o abona a cuentas de reservas.

Los costes de transacción relacionados con instrumentos de patrimonio propio, se registran como una minoración del Patrimonio Neto, una vez considerado cualquier efecto fiscal.

34.16 Provisiones

Las provisiones para reestructuración y litigios se reconocen cuando:

- i. Prosegur tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados.
- ii. Hay más probabilidades de que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación que de lo contrario.
- iii. El importe se ha estimado de forma fiable.

Cuando exista un número de obligaciones similares, la probabilidad de que sea necesario un flujo de salida para la liquidación se determina considerando el tipo de obligaciones como un todo. Se reconoce una provisión incluso si la probabilidad de un flujo de salida con respecto a cualquier partida incluida en la misma clase de obligaciones pueda ser pequeña.

Las provisiones por reestructuración incluyen sanciones por cancelación del arrendamiento y pagos por despido a los empleados. No se reconocen provisiones para pérdidas de explotación futuras.

La Dirección estima las provisiones correspondientes para reclamaciones futuras en base a información histórica sobre reclamaciones, así como tendencias recientes que podrían sugerir que la información pasada sobre el coste puede diferir de las reclamaciones futuras. Adicionalmente, la Dirección se apoya en asesores externos laborales, jurídicos y fiscales para realizar las mejores estimaciones (Nota 22).

Las provisiones se valoran por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando un tipo antes de impuestos que refleje las evaluaciones del mercado actual del valor temporal del dinero y los riesgos específicos de la obligación. El incremento en la provisión con motivo del paso del tiempo se reconoce como un gasto por intereses.

34.17 Pasivos financieros

Los pasivos financieros se clasifican en el momento de su reconocimiento inicial de conformidad con el fondo económico del acuerdo contractual y con las definiciones de pasivo financiero.

Los pasivos financieros se reconocen, inicialmente, por su valor razonable, netos de los costes en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, los pasivos financieros se valoran por su coste amortizado.



Cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costes necesarios para su obtención) y el valor de reembolso se reconoce en la cuenta de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo.

Los pasivos financieros se clasifican como pasivos corrientes, a menos que Prosegur tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante un mínimo de 12 meses después de la fecha de cierre.

Las comisiones abonadas por la concesión de líneas de crédito se reconocen como costes de la transacción del préstamo en la medida en que sea probable que se vaya a disponer de alguna o de todas las líneas. En estos casos, las comisiones se diferir hasta que se produce la disposición de la línea. En la medida en que no haya evidencia de que sea probable que se vaya a disponer de la línea de crédito, la comisión se capitaliza como un pago anticipado por servicios de liquidez y se amortiza durante el periodo en que esté disponible la línea de crédito.

34.18 Impuestos corrientes y diferidos

El gasto por impuesto del ejercicio comprende el impuesto corriente y el diferido. El impuesto se reconoce en la cuenta de resultados, excepto en la medida en que se refiera a partidas reconocidas directamente en el Patrimonio Neto. En este caso, el impuesto se reconoce también en el Patrimonio Neto.

El cargo por impuesto corriente se calcula en base a las leyes fiscales aprobadas o a punto de aprobarse a la fecha de cierre en los países en los que operan sus dependientes y asociadas y generan resultados sujetos a impuestos. La Dirección evalúa periódicamente las posturas tomadas en relación con las declaraciones de impuestos respecto de situaciones en las que las leyes fiscales estén sujetas a interpretación, creando, en su caso, las provisiones necesarias en función de los importes que se esperan pagar a las autoridades fiscales.

Se requiere un grado importante de juicio para determinar la provisión mundial para el impuesto sobre las ganancias. Existen muchas transacciones y cálculos para los que la determinación última del impuesto es incierta durante el curso ordinario del negocio. Prosegur reconoce pasivos para problemas fiscales anticipados en base a estimaciones cuando considera que serán necesarios impuestos adicionales. Cuando el resultado fiscal final de estos asuntos fuera diferente de los importes que se hubieran reconocido inicialmente, tales diferencias tendrían efecto sobre el impuesto sobre las ganancias y las provisiones por impuestos diferidos en el ejercicio en que se realizara tal determinación.

Los impuestos diferidos se calculan, de acuerdo con el método de balance, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros en las Cuentas Anuales consolidadas. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabilizan.

El impuesto diferido se determina usando tipos impositivos (y leyes fiscales) aprobados o a punto de aprobarse en la fecha de cierre y que se espera sean de aplicación cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los que poder compensar las diferencias temporarias.

Se reconocen impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en dependientes y asociadas, excepto en aquellos casos en que Prosegur pueda controlar la fecha en que revertirán las diferencias temporarias y sea probable que éstas no vayan a revertir en un futuro previsible.

Prosegur reconoce la conversión de un activo por impuesto diferido en una cuenta a cobrar frente a la Administración Pública, cuando es exigible según lo dispuesto en la legislación fiscal vigente. De igual forma, Prosegur reconoce el canje de un activo por impuesto diferido por valores de Deuda Pública, cuando se adquiere la titularidad de los mismos.

El Grupo sólo compensa los activos y pasivos por impuesto sobre las ganancias corriente si existe un derecho legal frente a las autoridades fiscales y tiene la intención de liquidar las deudas que resulten por su importe neto o bien realizar los activos y liquidar las deudas de forma simultánea.

El Grupo sólo compensa los activos y pasivos por impuesto sobre las ganancias diferidos si existe un derecho legal de compensación frente a las autoridades fiscales y dichos activos y pasivos corresponden a la misma autoridad fiscal, y al mismo sujeto pasivo o bien a diferentes sujetos pasivos que pretenden liquidar o realizar los activos y pasivos fiscales corrientes por su importe neto o realizar los activos y liquidar los pasivos simultáneamente, en cada uno de los ejercicios futuros en los que se espera liquidar o recuperar importes significativos de activos o pasivos por impuestos diferidos.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se reconocen en estado de situación financiera consolidado como activos o pasivos no corrientes, independientemente de la fecha de esperada de realización o liquidación.

34.19 Prestaciones a los empleados

Compensaciones basadas en la cotización de las acciones de Prosegur – Plan 2020

Con fecha 27 de abril de 2018, la Junta General de Accionistas aprobó el Plan 2020 de incentivos a largo plazo para el Consejero Delegado y la Alta Dirección de Prosegur. El Plan 2020 está ligado, con carácter general, a la creación de valor durante el periodo 2018-2020 y contemplaba originalmente la entrega de incentivos en acciones y/o en metálico al Consejero Delegado y a la Alta Dirección de la Sociedad.

El Plan 2020 tiene una duración de tres años, basada en permanencia y cumplimiento de objetivos, y una recompensa adicional por permanencia que se verifica en los dos años posteriores. El periodo de medición del Plan abarca desde el 1 de enero de 2018 hasta el 31 de diciembre de 2020, y el periodo de permanencia abarca desde el 1 de enero de 2018 hasta el 31 de diciembre de 2012. Las fechas de medición del Plan 2020 son las siguientes:

- › Fecha de medición final: 31 de diciembre de 2020.
- › Fecha de compensación por permanencia: año 2023.

Compensaciones basadas en la cotización de las acciones de Prosegur – Plan 2017

Con fecha 28 de abril de 2015, la Junta General de Accionistas aprobó el Plan 2017 de incentivos a largo plazo para el Consejero Delegado y la Alta Dirección de Prosegur. El Plan 2017 está ligado, con carácter general, a la creación de valor durante el periodo 2015-2017 y contempla la entrega de incentivos referenciados al valor de cotización de la acción y/o en metálico al Consejero Delegado y a la Alta Dirección de la Sociedad.



A efectos de determinar el valor en efectivo de cada acción a la que tenga derecho el beneficiario, se tomará como referencia la media del precio de cotización de las acciones de Prosegur en la bolsa de Madrid en las quince últimas sesiones bursátiles del mes anterior a aquel en el que corresponda efectuar la entrega de acciones.

La cuantificación del incentivo total dependerá del grado de consecución de los objetivos que han sido establecidos en línea con el Plan Estratégico.

El Plan 2017 tiene una duración de tres años, basada en permanencia y cumplimiento de objetivos, y una recompensa adicional por permanencia que se verifica en los dos años posteriores. El período de medición del Plan abarca desde el 1 de enero de 2015 hasta el 31 de diciembre de 2017, y el periodo de permanencia abarca desde el 1 de enero de 2015 hasta el 31 de diciembre 2019. Las fechas de medición del Plan 2017 son las siguientes:

- › Fecha de medición final: 31 de diciembre de 2017.
- › Fecha de compensación por permanencia: año 2020.

En relación al Plan 2017 y 2020 de incentivos a largo plazo para el Consejero Delegado y la Alta Dirección de Prosegur (Nota 5.1), dentro del epígrafe de sueldos y salarios se ha incluido el gasto correspondiente al compromiso devengado durante el ejercicio 2018 por importe de 4.707 miles de euros (2017: 6.695 miles de euros) (Nota 22).

El valor razonable de los incentivos referenciados al precio de cotización de la acción ha sido estimado en base al precio de cotización de la acción de Prosegur a cierre del período (4,422 euros acción) o en el momento de pago.

El valor razonable de los incentivos referenciados al precio de cotización de la acción de Cash, ha sido estimado en base al precio de cotización de la acción de Prosegur Cash a cierre del período (1,934 euros acción) o en el momento de pago.

Indemnizaciones por cese

Las indemnizaciones por cese se reconocen en la fecha anterior de entre la que Prosegur ya no puede retirar la oferta y cuando se reconocen los costes de una reestructuración que supone el pago de indemnizaciones por cese.

En las indemnizaciones por cese consecuencia de la decisión de los empleados de aceptar una oferta, se considera que Prosegur ya no puede retirar la oferta, en la fecha anterior de entre la que los empleados aceptan la oferta y cuando surte efecto una restricción sobre la capacidad de Prosegur de retirar la oferta.

En las indemnizaciones por cese involuntario, se considera que Prosegur ya no puede retirar la oferta cuando ha comunicado a los empleados afectados o a los representantes sindicales el plan y las acciones necesarias para completarlo indican que es improbable que se produzcan cambios significativos en el plan, se identifica el número de empleados que van a cesar, su categoría de empleo o funciones y lugar de empleo y la fecha de cese esperada y establece las indemnizaciones por cese que los empleados van a recibir con suficiente detalle de manera que los empleados pueden determinar el tipo e importe de las retribuciones que recibirán cuando cesen.

Si Prosegur espera liquidar las indemnizaciones íntegramente después de los doce meses siguientes al cierre del ejercicio, el pasivo se descuenta utilizando los rendimientos del mercado correspondientes a las emisiones de bonos y obligaciones empresariales de alta calidad.

Retribuciones a empleados a corto plazo

Las retribuciones a empleados a corto plazo son remuneraciones a los empleados, diferentes de las indemnizaciones por cese, cuyo pago se espera liquidar íntegramente antes de los 12 meses siguientes al cierre del ejercicio en el que los empleados hayan prestado los servicios que les otorgan las retribuciones.

Las retribuciones a empleados a corto plazo, se reclasifican a largo plazo, si se modifican las características de las retribuciones o si se produce un cambio no temporal en las expectativas de la liquidación.

Prosegur reconoce el coste esperado de las retribuciones a corto plazo en forma de permisos remunerados cuyos derechos se van acumulando, a medida que los empleados prestan los servicios que les otorgan el derecho a su percepción. Si los permisos no son acumulativos, el gasto se reconoce a medida que se producen los permisos.

Planes de participación en beneficios y bonus

Prosegur reconoce un pasivo y un gasto para bonus y participación en beneficios en base a una fórmula que tiene en cuenta el EBITA (beneficio antes de intereses, impuestos y amortizaciones).

Prosegur reconoce este coste, cuando existe una obligación presente, legal o implícita como consecuencia de sucesos pasados y se puede realizar una estimación fiable del valor de la obligación.

Remuneración a directivos

Adicionalmente a los planes de participación en beneficios, existen planes de incentivos para la Alta Dirección ligados a la obtención de ciertos objetivos prefijados por los Comités de remuneraciones correspondientes. Al cierre del ejercicio estos planes se encuentran provisionados en función de la consecución del objetivo basado en la mejor estimación posible de la Dirección de Prosegur.

Planes de prestaciones definidas

Prosegur incluye en planes de prestaciones definidas aquellos financiados mediante el pago de primas de seguros en los que existe la obligación legal o implícita de satisfacer directamente a los empleados las prestaciones comprometidas en el momento en el que éstas son exigibles o de proceder al pago de cantidades adicionales en el caso en los que el asegurador no efectúe el desembolso de las prestaciones correspondientes a los servicios prestados por los empleados en el ejercicio o en ejercicios anteriores.

El pasivo por prestaciones definidas reconocido en el estado de situación financiera consolidado corresponde al valor actual de las obligaciones por prestaciones definidas existentes a la fecha de cierre, menos el valor razonable a dicha fecha de los activos afectos al plan.

El valor actual de las obligaciones por prestaciones al personal depende de un número de factores que se determinan sobre una base actuarial usando una serie de hipótesis. Las hipótesis utilizadas para determinar el coste (ingreso) neto incluyen la tasa de descuento. Cualquier cambio en estas hipótesis tendrá efecto sobre el importe en libros de las obligaciones por prestaciones al personal.

En los casos en los que el resultado obtenido como consecuencia de la realización de las operaciones a las que se hace referencia el párrafo anterior fuese negativo, es decir surge un activo, Prosegur reconoce el



mismo hasta el límite del importe del valor actual de cualquier prestación económica disponible en forma de reembolsos procedentes del plan o reducciones en las aportaciones futuras al mismo. La prestación económica está disponible para Prosegur si es realizable en algún momento durante la vida del plan o en la liquidación de los pasivos del plan, aunque no sea realizable inmediatamente a la fecha de cierre.

El gasto o ingreso correspondiente a los planes de prestación definida se registra en la partida de otros gastos sociales y se obtiene como resultado de la adición del importe neto del coste por servicios del ejercicio corriente y el coste neto por intereses del pasivo o activo neto por prestaciones definidas. El importe del recalcu de la valoración del pasivo o activo neto por prestaciones definidas, se reconoce en otro resultado global. Este último comprende las pérdidas y ganancias actuariales, el rendimiento neto de los activos afectos a los planes y cualquier cambio en los efectos del límite del activo, excluyendo las cantidades incluidas en el interés neto sobre el pasivo o activo. Los costes de administrar los activos de los planes y todo tipo de impuestos propios de los planes, distintos de los que se hayan incluido en las hipótesis actuariales, se descuentan del rendimiento neto de los activos afectos a los planes. Los importes diferidos en otro resultado global se reclasifican a ganancias acumuladas en el mismo ejercicio.

Asimismo, Prosegur reconoce el coste de los servicios pasados como un gasto del ejercicio en la fecha anterior de entre la que tiene lugar la modificación o reducción de los planes y cuando se reconocen los correspondientes costes de reestructuración o indemnizaciones por cese.

El valor actual de las obligaciones por prestaciones definidas se calcula con una periodicidad anual por actuarios independientes de acuerdo con el método de la unidad de crédito proyectada. El tipo de interés de descuento del activo o pasivo neto por prestaciones definidas, se determina en base a los tipos de mercado de bonos y obligaciones empresariales de alta calidad, denominados en la moneda en que se pagarán las prestaciones y con plazos de vencimiento similares a los de las correspondientes prestaciones.

Las aportaciones discrecionales de los empleados o terceros a los planes de prestación definida reducen el coste por servicios en el ejercicio en el que se reciben. Las aportaciones de los empleados o terceros establecidas en los términos del plan, reducen el coste por servicios de los periodos de servicio, si están vinculadas al servicio o reducen los recálculos. Los cambios en las aportaciones vinculadas al servicio, se reconocen como un coste por servicio corriente o pasado, si no están establecidas en los términos formales del plan y no se derivan de una obligación implícita o como pérdidas y ganancias actuariales, si están establecidas en los términos formales del plan o se derivan de una obligación implícita.

Prosegur no compensa activos y pasivos entre planes diferentes excepto en los casos en los que exista un derecho exigible legalmente a compensar los superávit y déficit generados por los distintos planes y pretenda cancelar las obligaciones por sus importes netos o materializar el superávit para cancelar de forma simultánea las obligaciones de los planes con déficit.

El activo o pasivo por prestaciones definidas, se reconoce como corriente o no corriente en función del plazo de realización o vencimiento de las correspondientes prestaciones.

34.20 Reconocimiento de ingresos

Reconocimiento de ingresos de contratos con clientes (NIIF 15)

Con fecha 1 de enero de 2018, el Grupo ha adoptado la NIIF 15 de Reconocimiento del Ingresos de contratos con clientes. El Grupo Prosegur ha optado por la opción de transición establecida en la Norma, que supone

aplicar la NIIF 15 retroactivamente con el efecto acumulado de la aplicación inicial reconocido en la fecha de aplicación inicial, sin proceder por tanto a la reexpresión de la información presentada en 2017 bajo las normas previas citadas.

De acuerdo con la NIIF 15 el ingreso se reconoce por un importe que refleje la contraprestación que una entidad espera tener derecho a recibir a cambio de transferir bienes o servicios a un cliente, en el momento en que el cliente obtiene el control de los bienes o servicios prestados. La determinación del momento en el que se transfiere dicho control (en un punto en el tiempo o a lo largo de un periodo de tiempo) requiere la realización de juicios por parte del Grupo. Esta Norma sustituye a las siguientes normas: (a) la NIC 11 Contratos de Construcción; (b) la NIC 18 Ingresos de Actividades Ordinarias, así como a las interpretaciones relacionadas (CINIIF 13 Programas de Fidelización de Clientes; CINIIF 15 Acuerdos para la Construcción de Inmuebles; CINIIF 18 Transferencias de Activos procedentes de Clientes; y SIC-31 Ingresos—Permutas de Servicios de Publicidad).

Adicionalmente con la aplicación de la NIIF 15 se reconoce un activo por aquellos costes que son incrementales para la obtención de un contrato (comisiones por ventas principalmente, así como otros gastos con terceros) y se imputan en la cuenta de resultados en la misma medida en la que se imputan los ingresos relacionados con dicho activo.

La NIIF 15 establece un nuevo modelo de cinco pasos que aplica a la contabilización de los ingresos procedentes de contratos con clientes:

- › Etapa 1: identificar el contrato (o contratos) con el cliente.
- › Etapa 2: identificar las obligaciones de desempeño en el contrato.
- › Etapa 3: determinar el precio de la transacción.
- › Etapa 4: asignar el precio de la transacción entre las obligaciones de desempeño del contrato.
- › Etapa 5: reconocer el ingreso de actividades ordinarias cuando (o a medida que) la entidad satisface una obligación de desempeño.

Reconocimiento de ingresos por negocio:

Servicios de vigilancia y cash

La mayor parte de los ingresos de Prosegur provienen de los servicios de vigilancia activa, protección de establecimientos y personas y servicios de logística de valores y gestión de efectivo. La nueva norma NIIF 15 exige utilizar un método homogéneo de reconocimiento de ingresos para contratos y obligaciones de desempeño con características similares. El método elegido por el Grupo para medir el valor de los servicios cuyo control se transfiere al cliente a lo largo del tiempo es el método de producto, siempre y cuando a través del contrato y durante su ejecución se pueda medir el avance de los trabajos ejecutados. Los métodos de producto reconocen los ingresos de actividades ordinarias sobre la base de las mediciones directas del valor para el cliente de los bienes o servicios transferidos hasta la fecha en relación con los bienes o servicios pendientes comprometidos en el contrato.

El ingreso por los servicios se reconoce durante el periodo en el que se prestan los mismos. En los contratos a precio fijo, el ingreso se reconoce a medida que se prestan los servicios actuales al final del periodo como una proporción de los servicios totales prestados.

Si los servicios prestados por Prosegur exceden del derecho incondicional de cobro, se reconoce un activo por contrato. Si el cobro recibido por el cliente excede del ingreso reconocido, se reconoce un pasivo por contrato.



Si el contrato incluye un precio por hora, el ingreso se reconoce por el importe que Prosegur tiene derecho al cobro. La facturación se realiza de forma mensual y el derecho de cobro es incondicional cuando se factura.

Servicios de tecnología

Una parte de los ingresos de la Sociedad se corresponden a contratos con clientes de estudio y ejecución de instalaciones dedicadas a la seguridad. Estos proyectos se consideran como una única obligación de ejecución satisfecha a lo largo del tiempo. Esto es debido a que los proyectos se diseñan de forma específica para los clientes y se tratan de proyectos con un elevado nivel de integración. Los ingresos de los proyectos se reconocen a lo largo del tiempo debido a que la ejecución de Prosegur produce un activo controlado por los clientes y además sin un uso alternativo para Prosegur, teniendo derecho al cobro por la ejecución completada hasta el cierre del ejercicio.

Prosegur registra el ingreso de los contratos por el método de recursos basado en los costes incurridos sobre los costes totales esperados. Prosegur realiza ajustes a la medida de la progresión por ineficiencias no contempladas inicialmente en el contrato. Por otro lado, Prosegur sólo reconoce el ingreso por el coste incurrido, en la medida en que Prosegur entrega un bien que no es distinto, el cliente espera obtener el control del bien con anterioridad a la obtención del servicio del mismo, el coste del bien entregado es significativo con relación a los costes totales esperados y Prosegur adquiere el bien de un proveedor y no está significativamente involucrado en el diseño y fabricación del bien.

Prosegur ajusta la medida de la progresión a medida que las circunstancias se van modificando y registra el impacto como un cambio de estimación de forma prospectiva.

El ingreso reconocido por la medida de la progresión se reconoce como un activo por contrato, en la medida en que el importe no es exigible y como una cuenta por cobrar, si existe un derecho incondicional de cobro. Si el cobro recibido por el cliente excede del ingreso reconocido, se reconoce un pasivo por contrato.

Servicios de alarmas

Dentro de Prosegur existe un segmento de actividad denominado seguridad residencial, cuyo objeto es la instalación de conexiones de alarmas en régimen de venta y alquiler. El método elegido por el Grupo para medir el valor de los servicios cuyo control se transfiere al cliente a lo largo del tiempo es el método de producto, siempre y cuando a través del contrato y durante su ejecución se pueda medir el avance de los trabajos ejecutados.

En relación a la instalación de conexiones de alarmas en régimen de venta, el ingreso por la instalación se reconoce en el momento en que se produce la misma. Los costes de los equipos, que incluyen el precio de los mismos, se reconocen en el momento de la instalación. Los servicios prestados con posterioridad al momento de la instalación se reconocen durante el periodo en el que se prestan los mismos y los costes asociados a estos servicios se reconocen en el momento en que se incurren.

En relación a la instalación de conexiones de alarmas en régimen de alquiler el ingreso por la instalación se reconoce a lo largo de la vida útil del contrato. Los costes de equipos, que incluyen el precio de los mismos, se reconocen y amortizan aplicando los criterios de la política contable de inmovilizado material en función de la vida útil de los sistemas instalados. Los servicios prestados con posterioridad al momento de la instalación se reconocen durante el periodo en el que se prestan los mismos y los costes asociados a estos servicios se reconocen en el momento en que se incurren.

Los servicios de instalación y conexión de alarmas están altamente interrelacionados debido a que Prosegur no podría cumplir su promesa entregando cada bien o servicio de forma independiente.

Adicionalmente, y en relación a los dos regímenes de venta, Prosegur reconoce los costes incrementales de obtención de contratos con clientes como un activo, en la medida en que espera recuperar dichos costes. Generalmente los costes incrementales de obtención de contratos se derivan de comisiones de venta del personal comercial y la mano de obra por la instalación. El valor de estos costes se reconoce y amortiza aplicando los criterios de la política contable de inmovilizado material en función de la vida útil de los sistemas instalados.

Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses se contabilizan en función del tiempo en referencia al principal pendiente y considerando la tasa de interés efectiva aplicable. Cuando una cuenta a cobrar sufre pérdida por deterioro del valor, Prosegur reduce el importe en los libros a su importe recuperable, descontando los flujos futuros de efectivo estimados al tipo de interés efectivo original del instrumento y continúa registrando el descuento como menor ingreso por intereses. Los intereses de préstamo que hayan sufrido pérdidas por deterioro de valor se reconocen utilizando el tipo de interés efectivo.

Ingresos por dividendos

Los ingresos por dividendos se reconocen cuando se establece el derecho a recibir el pago.

34.21 Arrendamientos

Cuando una entidad de Prosegur es el arrendatario

Los arrendamientos de inmovilizado material en los que Prosegur tiene sustancialmente todos los riesgos y las ventajas derivados de la propiedad de los activos se clasifican como arrendamientos financieros. Los arrendamientos financieros se reconocen al inicio del contrato al menor entre el valor razonable del activo arrendado y el valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento. Cada pago por arrendamiento se desglosa entre la reducción de la deuda y la carga financiera, de forma que se obtenga un tipo de interés constante sobre el saldo de la deuda pendiente de amortizar. La obligación de pago derivada del arrendamiento, neta de la carga financiera, se reconoce dentro de los pasivos financieros. La parte de interés de la carga financiera se carga a la cuenta de resultados durante el periodo de vigencia del arrendamiento al objeto de obtener un tipo de interés periódico constante sobre el saldo de la deuda pendiente de amortizar de cada periodo. El inmovilizado material adquirido bajo contratos de arrendamiento financiero se amortiza en el periodo menor entre la vida útil del activo y el plazo del arrendamiento cuando no existe posibilidad de la transferencia de la propiedad; en caso contrario, se amortiza en función de la vida útil estimada del activo.

Los arrendamientos en los que el arrendador conserva una parte importante de los riesgos y ventajas derivados de la titularidad se clasifican como arrendamientos operativos. Los pagos en concepto de arrendamiento operativo (netos de cualquier incentivo recibido del arrendador) se cargan en la cuenta de resultados sobre una base lineal durante el período del arrendamiento.

Cuando una entidad de Prosegur es el arrendador

Los activos arrendados a terceros bajo contratos de arrendamiento operativo se incluyen dentro del inmovilizado material en el estado de situación financiera. Estos activos se amortizan durante su vida útil esperada en



base a criterios coherentes con los aplicados a elementos similares propiedad de Prosegur. Los ingresos derivados del arrendamiento se reconocen en resultados de forma lineal durante el plazo de vida útil esperada.

34.22 Costes por intereses

Prosegur reconoce los costes por intereses directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de los activos cualificados como mayor valor de los mismos. Los activos cualificados son aquellos que requieren, un periodo de tiempo sustancial antes de poder ser utilizados o ser objeto de enajenación.

Prosegur presenta como un pasivo el importe bruto adeudado a los clientes por el trabajo realizado de todos los contratos en curso para los cuales la facturación parcial supera los costes incurridos más los beneficios reconocidos (menos las pérdidas reconocidas).

34.23 Activos no corrientes mantenidos para la venta

Los activos no corrientes (o grupos enajenables de elementos) se clasifican como activos mantenidos para la venta cuando su valor se vaya a recuperar principalmente a través de su venta, siempre que la venta se considere altamente probable. Estos activos se valoran al menor entre el importe en libros y el valor razonable menos los costes para la venta, si su importe en libros se recupera principalmente a través de una transacción de venta en vez de a través del uso continuado.

34.24 Distribución de dividendos

La distribución de dividendos a los accionistas de la Sociedad se reconoce como un pasivo en las Cuentas Anuales consolidadas del Grupo Prosegur en el ejercicio en que los dividendos son aprobados por la Junta General de Accionistas de la Sociedad. Los dividendos a cuenta también aflorarán un pasivo en las Cuentas Anuales consolidadas del Grupo Prosegur en el ejercicio en que el pago a cuenta es aprobado por el Consejo de Administración.

34.25 Medioambiente

Los costes de vehículos blindados que se acogen a la normativa Euro VI en cuanto a emisión de partículas no contaminantes se han registrado como mayor valor del inmovilizado. La Sociedad, al cierre del ejercicio 2018, no tiene contingencias medioambientales, ni reclamaciones judiciales, ni ingresos y gastos por este concepto.

34.26 Estado de flujos de efectivo consolidados

En los estados de flujos de efectivo consolidados, preparados de acuerdo con el método indirecto, se utilizan las siguientes expresiones en los siguientes sentidos:

- › Flujos de efectivo: entradas y salidas de dinero en efectivo y de sus equivalentes; entendiéndose por éstos las inversiones a corto plazo de gran liquidez y bajo riesgo de variaciones significativas en su valor.
- › Actividades de explotación: actividades ordinarias de las sociedades que forman el grupo consolidado, así como otras actividades que no pueden ser calificadas como de inversión o de financiación.
- › Actividades de inversión: las de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.
- › Actividades de financiación: actividades que producen cambios en el Patrimonio Neto y en los pasivos de financiación. En particular se incluyen en este apartado los descubiertos bancarios.

34.27 Hiperinflación

Con carácter retroactivo desde el 1 de enero de 2018, Prosegur ha aplicado por primera vez NIC 29 y como consecuencia NIC 21.42 tras ser considerada la economía argentina como hiperinflacionaria el 1 de julio de 2018.

El estado de hiperinflación viene indicado por las características del entorno económico de Argentina, entre las cuales se incluye que la inflación acumulada de los últimos tres años ha superado el 100%. Como consecuencia, los estados financieros de las sociedades argentinas del Grupo Prosegur han aplicado contabilidad hiperinflacionaria para el ejercicio 2018, no habiendo sido re expresado la información financiera precedente.

La contabilidad de hiperinflación se ha aplicado a todos los activos y pasivos de la sociedad dependiente antes de la conversión. Se ha ajustado el coste histórico de los activos y pasivos no monetarios y las distintas partidas de Patrimonio Neto de esta sociedad desde su fecha de adquisición o incorporación al estado de situación financiera consolidado hasta el cierre del ejercicio para reflejar los cambios en el poder adquisitivo de la moneda derivados de la inflación. El Patrimonio Neto inicial presentado en la moneda estable está afectado por el efecto acumulado de reexpresión por inflación de partidas no monetarias desde la fecha en que se reconocieron por primera vez y el efecto de conversión de esos saldos al tipo de cierre al inicio del ejercicio. El Grupo ha optado por reconocer la diferencia entre el Patrimonio Neto de cierre del ejercicio anterior y el Patrimonio Neto al inicio del ejercicio actual en reservas, conjuntamente con las diferencias de conversión acumuladas hasta esa fecha, 1 de enero de 2018. El Grupo ha ajustado la cuenta de resultados de 2018 para reflejar el beneficio financiero correspondiente al impacto de la inflación en los activos monetarios netos. Las distintas partidas de la cuenta de resultados y del estado de flujos de efectivo del ejercicio 2018 han sido ajustadas por el índice inflacionario desde su generación, con contrapartida en resultados financieros y diferencias de cambio neta, respectivamente.

Las tasas de inflación utilizadas para elaborar la información son el Índice de precios internos al mayorista (en adelante IPIM) hasta el 31 de diciembre de 2016, y el Índice de precios al consumo nacional (en adelante IPC) a partir de 1 de enero de 2017. El IPIM pondera en mayor medida productos manufacturados y primarios que son menos representativos respecto de la totalidad de actividades que se desarrollan, mientras que el IPC pondera bienes y servicios representativos del gasto de consumo de los hogares.

En ausencia de una directriz específica de la NIC 8, para los casos en los que la moneda de presentación es distinta a la moneda sujeta a hiperinflación, Prosegur ha adoptado la política contable de registrar los cambios en el patrimonio, asociados al efecto divisa, bajo el epígrafe de otras reservas en su totalidad. La NIC 29 no considera que estos cambios den lugar a ganancias o pérdidas en la cuenta de resultados, sino que los trata como ajustes a los saldos de patrimonio (Nota 21).

ANEXO I. - Sociedades Dependientes incluidas en el Perímetro de Consolidación

Información a 31 de diciembre de 2018

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% s/ nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Prosegur Soluciones Integrales de Seguridad España S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global SIS ROW SLU	a	1	A
Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	A
Prosegur Global Alarmas S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	A
Compañía Ridur 2016, S.A.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Compañía de Seguridad SA	a	7	B
Formación Selección y Consultoría S.A.	Santa Sabina 8 (MADRID)	100	Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	a	7	B
Prosegur Gestión de Activos Internacional S.L.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	a	5	B
Prosegur International SIS S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global SIS SLU	a	5	B
Prosegur USAP International S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	a	5	B
Prosegur International Alarmas S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global Alarmas SLU	a	5	B
Prosegur Soluciones S.A.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global Alarmas ROW SLU	a	3	A
MIV Gestión, S.A.	CL CTRE CARGA AEREA OF A002 - 088820 Prat Llobregat - Barcelona	100	Prosegur Servicios de Efectivo España SLU	a	2	B
Prosegur Ciberseguridad, S.L.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Compañía de Seguridad SA	a	1	B
Indíseg Evuliom Group	Calle Rambla Catalunya 43.1º 1ª, 08007	100	Prosegur Ciberseguridad SL (Ex-Prosegur Cibersegurid	a	1	B
Prosegur Assets Management, S.A.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
Prosegur Global SIS S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
Prosegur Servicios de Efectivo España S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global CIT ROW SLU	a	2	A
Prosegur Alarmas España S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global Alarmas ROW SLU	a	3	A
Prosegur Global CIT S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cash, S.A.	a	5	B
Prosegur Cash, S.A.	Santa Sabina 8 (MADRID)	51 21,5	Prosegur Cia de Seguridad, S.A. Prosegur Assets Management, S.L.	a	5	A
Prosegur Colombia 3, S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global CIT ROW SLU	a	5	B
Prosegur AVOS España SL (Ex- Prosegur BPO España SLU)	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global CIT ROW SLU	a	2	B
Armor Acquisition S.A.	Pajaritos, 24 (MADRID)	95 5	Prosegur Internationale Handels GmbH Prosegur Global CIT SLU	a	5	A
Juncadella Prosegur Internacional S.A.	Pajaritos, 24 (MADRID)	68,79 31,21	Armor Acquisition SA Prosegur Intenational Handels GmbH	a	5	A
Prosegur International CIT 1, S.L.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global CIT SLU	a	5	B
Prosegur International CIT 2, S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global CIT SLU	a	5	B
Prosegur Global Alarmas ROW S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B

Información a 31 de diciembre de 2018 (cont.)

Denominación Social	Domicilio	% s/ nominal	Participación		Supuesto por el que se consolida	
			Sociedad Titular de la Participación	Actividad	Auditor	
Prosegur Global CIT ROW S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cash, S.A.	a	5	B
Prosegur Global SIS ROW SLU	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
ESC Servicios Generales, S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global SIS ROW SLU	a	1	A
Contesta Teleservicios SA	Calle Antonio López, 247 - Planta 5 (MADRID)	100	Prosegur AVOS España SL (Ex-Prosegur BPO España SLU)	a	2	C
Integrum 2008 SL	Calle Antonio López, 247 - Planta 5 (MADRID)	100	Contesta Teleservicios SA	a	2	C
Bloggers Broker SL	Calle Antonio López, 247 - Planta 5 (MADRID)	100	Contesta Teleservicios SA	a	2	C
Contesta Servicios Auxiliares SL	Calle Antonio López, 247 - Planta 5 (MADRID)	100	Contesta Teleservicios SA	a	2	C
Prosegur Colombia 1, S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global CIT S.L.U.	a	5	B
Prosegur Colombia 2, S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global CIT S.L.U.	a	5	B
Prosegur Global Cyber Security, S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
Segtech Ventures, S.A.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Assets Management, S.L.	a	5	B
Prosegur Servicios de Pago EP S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Globa CIT ROW SLU	a	2	B
Risk Management Solutions S.L.U.	Ochandiano n.º 8 - 2, Madrid 28023	100	Prosegur AVOS España SL (Ex-Prosegur BPO España)	a	2	B
Compliofficer S.L.U.	Ochandiano n.º 8 - 2, Madrid 28023	100	Prosegur AVOS España SL (Ex-Prosegur BPO España)	a	2	B
Work 4 Data Lab, S.L.	Arquímedes, 4, 28914, Leganés, Madrid	100	Risk Management Solutions S.L.U.	a	2	B
Dopar Servicios SL	Alvira Lasierra 10 - Zaragoza - España	100	Prosegur AVOS España SL (Ex-Prosegur BPO España SLU)	a	2	B
Enclama SL	Juan de la Cierva, 23 - Zaragoza - España	100	Prosegur AVOS España SL (Ex-Prosegur BPO España SLU)	a	2	B
Iberprofin SL	Paseo de la Constitución, 4 - Zaragoza - España	100	Prosegur AVOS España SL (Ex-Prosegur BPO España SLU)	a	2	B
Prosegur International Handels GmbH	Poststrabe, 33 (HAMBURG)	100	Malcoff Holding BV	a	5	B
Prosegur Cash Services Germany GmbH	Kokkolastrasse 5, 40882 Ratingen	100	Prosegur Global CIT ROW SLU	a	2	A
Prosegur Services Germany GmbH	Kokkolastrasse 5, 40882 Ratingen	100	Prosegur USAP International SLU	a	7	B
Prosegur SIS Germany GmbH	Kokkolastrasse 5, 40882 Ratingen	100	Prosegur Global SIS ROW SLU	a	1	B
Prosegur Berlin SL & Co KG.	Kokkolastrasse 5, 40882 Ratingen	100	Prosegur Global CIT ROW SLU	a	2	B
BaS Solution GmbH	Daimlerstrasse 25 - 85748 Garching b. Munchen	100	Prosegur Global CIT ROW SLU	a	2	B
M Sicherheitstechnik Verwaltungs GmbH (Ex- Drachenfelssee 1053 VV GmbH)	Kokkolastrasse 5, 40882 Ratingen	100	Prosegur SIS Germany GmbH	a	1	B
AC Alarm Verwaltungs GmbH (Ex- Drachenfelssee 1047 VV GmbH)	Kokkolastrasse 5, 40882 Ratingen	100	Prosegur SIS Germany GmbH	a	1	B



Información a 31 de diciembre de 2018 (cont.)

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida		
		% s/ nominal	Sociedad Titular de la Participación	Actividad	Auditor	
M Sicherheitstechnik GmbH & Co KG (Ex-Drachenfelssee 1053 Vermögensverwaltungs GmbH & Co KG)	Kokkolastrasse 5, 40882 Ratingen	100	Prosegur SIS Germany GmbH	a	1	B
AC Alarm GmbH & Co KG (Ex- Drachenfelssee 1047 Vermögensverwaltungs GmbH & Co KG)	Kokkolastrasse 5, 40882 Ratingen	100	Prosegur SIS Germany GmbH	a	1	B
Prosegur Security Holding France SAS (Ex-Prosegur France SAS)	Parc Technologique, 5. Place Berthe Morisot, 69800 Saint Priest	100	Prosegur Global SIS ROW SLU	a	5	A
Prosegur Services France S.A.S.	Parc Technologique, 5. Place Berthe Morisot, 69800 Saint Priest	100	Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	a	7	B
Prosegur Securite Humaine S.A.S.	Parc Technologique, 5. Place Berthe Morisot, 69800 Saint Priest	100	Prosegur Security Holding France SAS (Ex-Prosegur France SAS)	a	1	A
Prosegur Events SASU	Parc Technologique, 5. Place Berthe Morisot, 69800 Saint Priest	100	Prosegur Security Holding France SAS (Ex-Prosegur France SAS)	a	1	B
Prosegur Gestion d'Actifs France S.C.I.	Parc Technologique, 5. Place Berthe Morisot, 69800 Saint Priest	95 5	Prosegur Gestión de Activos SLU Prosegur Gestion de Activos International SLU	a	7	B
Prosegur Accueil et Service S.A.S.	14 Rue des Serruriers - 57070 Metz	100	Prosegur Security Holding France SAS (Ex-Prosegur France SAS)	a	1	B
Prosegur Traitement de Valeurs S.A.S.U.	Rue Rene Cassin ZI de Molina - La Talaudiere	100	Prosegur Traitement de Valeurs EST SAS	a	2	A
Prosegur Traitement de Valeurs EST S.A.S.	2 Rue Lovoisier BP 61609 25010 Besancon Cedex 3	100	Prosegur Cash Holding France SAS (Ex-Prosegur Participations SAS (Ex-Sazias SA))	a	2	A
Prosegur Traitement de Valeurs S.A.S.U.	Rue Rene Cassin ZI de Molina - La Talaudiere	100	Prosegur Traitement de Valeurs EST SAS	a	2	A
Prosegur Traitement de Valeurs EST S.A.S.	2 Rue Lovoisier BP 61609 25010 Besancon Cedex 3	100	Prosegur Cash Holding France SAS (Ex-Prosegur Participations SAS (Ex-Sazias SA))	a	2	A
Prosegur Technologie S.A.S.U.	Parc Technologique de Metrotech, Bâtiment 2 - 42650 St Jean Bonnefonds	100	Prosegur Security Holding France SAS (Ex-Prosegur France SAS)	a	1	A
Prosegur Formation et Competences, S.A.R.L.	Parc Technologique, 5. Place Berthe Morisot, 69800 Saint Priest	100	Prosegur Security Holding France SAS (Ex-Prosegur France SAS)	a	1	B
Prosegur Securite Rapprochee (Ex- Prosegur Centre EURL)	5 Place Berthe Morisot Bat. A2 - Parc Technologique 69800 Saint-Priest (Anterior: 88 avenue général Frère (L YON))	100	Prosegur Security Holding France SAS (Ex-Prosegur France SAS)	a	1	B
Prosegur Cash Holding France SAS (Ex-Prosegur Participations SAS)	1267 Ave Pierre et Marie Curie - Z.I. Secteur C - 06700 Saint-Laurent Du Var	100	Prosegur Global CIT ROW SLU	a	5	A
Prosegur Traitement de Valeurs Azur, S.A.	1267 Ave Pierre et Marie Curie - Z.I. Secteur C - 06700 Saint-Laurent Du Var	100	Prosegur Cash Holding France SAS (Ex-Prosegur Participations SAS (Ex-Sazias SA))	a	2	A

Información a 31 de diciembre de 2018 (cont.)

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida		
		% s/ nominal	Sociedad Titular de la Participación	Actividad	Auditor	
Prosegur Logistique de Valerus Azur, S.A.	1267 Ave Pierre et Marie Curie - Z.I. Secteur C - 06700 Saint-Laurent Du Var	100	Prosegur Cash Holding France SAS (Ex-Prosegur Partici)	a	2	A
Prosegur Traitement de Valeurs Provence S.A.S.	604 Ave du Col de l'Ange - ZA des Plaines de Jouques - 13420 Gemenos	100	Prosegur Cash Holding France SAS (Ex-Prosegur Partici)	a	2	B
Malcoff Holdings B.V.	Herikerbergweg 238, 1101 CM Amsterdam, The Netherlands	100	Prosegur Global CIT, S.L.U.	a	5	B
Prosegur Uruguay BV	Herikerbergweg 238, 1101 CM Amsterdam, The Netherlands	100	Prosegur, S.A.	a	5	C
Luxpai Holdo S.A.R.L.	23, Av. Monterey - 2163 Luxembourg	100	Prosegur Global SIS ROW SLU	a	5	B
Pitco Reinsurance SA	Av. Monterey, L-2163 Luxemburg	100	Luxpai CIT SARL	a	2	A
Luxpai CIT S.A.R.L.	23, Av. Monterey - 2163 Luxembourg	100	Prosegur Global CIT ROW SLU	a	5	B
Prosegur Gestao de Activos Imobiliarios S.A.	Av. Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	a	7	B
Prosegur Companhia de Seguranca, Ltda.	Av. Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosegur Global SIS ROW SLU	a	1	A
Prosegur Distribuição e Serviços, Ltda.	Av. Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosegur Global SIS ROW SLU	a	1	B
Prosegur Agencia Promoção e Comercialização de Productos e Servicios Unipessoal LDA.	Av. Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosegur Global Alarmas ROW, S.L.U.	a	3	B
Dognaedis Lda.	Coimbra	100	Prosegur Compañía de Seguridad SA	a	1	B
Prosegur Logistica e Tratamento de Valores Portugal Unipessoal Ltda.	Av. Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosegur Global CIT ROW SLU	a	2	B
Prosegur Alarmes Dissuasao Potugal Unipessoal Ltda.	Av. Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosegur Global Alarmas ROW, S.L.U.	a	3	B
Prosegur ESSPP Empresa de Serviços Partilhados Unipessoal Lda.	Av. Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosegur USAP International, S.L.U.	a	7	B
Transportadora de Caudales de Juncadella S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	94,99 5,00 0,01	Juncadella Prosegur Internacional S.A. Armor Acquisition SA Prosegur Holding CIT ARG, S.A.	a	2	A
Prosegur Seguridad, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95 5	Prosegur Inversiones Argentina, S.A. Prosegur Argentina Holding S.A.	a	1	A
Prosegur Argentina Holding, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	56,21 43,79	Prosegur Global SIS, S.L.U. Prosegur International SIS SLU	a	5	A
Prosegur Inversiones Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	56,56 43,44	Prosegur Global SIS, S.L.U. Prosegur International SIS SLU	a	5	A
Prosegur Holding CIT ARG, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95 5	Prosegur Global CIT, S.L.U. Prosegur International CIT 1 SL	a	5	B
Prosegur Sistemas Integrales de Seguridad, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95 5	Prosegur Inversiones Argentina, S.A. Prosegur Argentina Holding S.A.	a	1	B
Prosegur Seguridad y Vigilancia, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95 5	Prosegur Inversiones Argentina, S.A. Prosegur Argentina Holding S.A.	a	1	B



Información a 31 de diciembre de 2018 (cont.)

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida		
		% s/ nominal	Sociedad Titular de la Participación	Actividad	Auditor	
Prosegur Gestion de Activos ARG SA	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	80 20	Prosegur Gestion de Activos, S.L.U. Prosegur Gestion de Activos Internacional, S.L.U.	a	3	B
Prosegur Vigilancia Activa, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95 5	Prosegur Inversiones Argentina, S.A. Prosegur Argentina Holding S.A.	a	1	A
Servicios Auxiliares Petroleros, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95 5	Prosegur Inversiones Argentina, S.A. Prosegur Argentina Holding S.A.	a	1	A
Xiden, S.A.C.I.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	10,00 90	Prosegur Internacional SIS, S.L.U. Prosegur Global SIS, S.L.U.	a	1	A
Prosegur Tecnología Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90 10	Prosegur Global SIS, S.L.U. Prosegur Internacional SIS, S.L.U.	a	1	A
General Industries Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90 10	Prosegur Global SIS, S.L.U. Prosegur Internacional SIS, S.L.U.	a	1	A
Tellex, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95 5	Prosegur Global SIS, S.L.U. Prosegur Internacional SIS, S.L.U.	a	1	A
Prosegur Holding, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	85 5,59 9,41	Prosegur Global Alarmas SLU Prosegur Internacional Alarmas SLU Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	A
Prosegur Inversiones, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	85 5,60 9,40	Prosegur Global Alarmas SLU Prosegur Internacional Alarmas SLU Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	A
Prosegur Activa Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90 10	Prosegur Holding, S.A. Prosegur Inversiones, SA	a	3	A
Prosegur, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95 5	Prosegur Inversiones Argentina, S.A. Prosegur Argentina Holding S.A.	a	1	A
Servin Seguridad, S.A.	Montevideo 666, piso 3º, oficina 302. Buenos Aires	95 5	Prosegur Inversiones Argentina, S.A. Prosegur Argentina Holding S.A.	a	1	A
Prosegur Holding SIS Ltda	Av. Ermanno Marchetti, nº 1.435, 5º andar, Sala 2, Lapa, Capital de Sao	90 10	Prosegur Global SIS SLU Prosegur Internacional SIS SLU (Ex-STMEC SL)	a a	5	B
Segurpro Vigilancia Patrimonial SA (Ex-Yasuhiko Empreendimientos e Participacoes SA)	Rua Fernando de Albuquerque, n 31 conjunto 72 Consolacão - Sao Paulo, SP - CEP 01309-030	100	Prosegur Holding SIS Ltda	a	1	B
Prosegur Serviços e Participações Societarias SA (Ex-TSR Participacoes)	Av. Thomas Edison, 813 - 1º andar- Barra Funda - CEP 01140-001 São Paulo - SP	47,08 52,92	Juncadella Prosegur Internacional SA Prosegur Global CIT SLU	a	5	B
Prosegur Logística e Armazenamento Ltda	Av. Marginal do Ribeiro dos Cristais nº 200, Distrito de Jordanésia, Município	99 1	Prosegur Global CIT SLU Prosegur Internacional CIT 1 SL	a	2	B
Log Cred Tecnologia Comercio e Serviços Ltda	Avenida Santos Dumont, 1883, Edifício Aero Empresarial, sala 215, Km 1,5, Centro - Ciudad de Lauro de Freitas, Estado de Bahia - Brasil	100	Prosegur Serviços e Participações Societarias SA (Ex-TSR Participacoes Societarias SA)	a	2	B
Luma Empreendimentos Eireli-ME	Avenida Santos Dumont, 1883, Edifício Aero Empresarial, sala 215, Km 1,5, Centro - Ciudad de Lauro de Freitas, Estado de Bahia - Brasil	100	Prosegur Serviços e Participações Societarias SA (Ex-TSR Participacoes Societarias SA)	a	2	B

Información a 31 de diciembre de 2018 (cont.)

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida		
		% s/ nominal	Sociedad Titular de la Participación	Actividad	Auditor	
Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança	Av.Guaratã, 633, Prado, Belo Horizonte / MG, CEP.:30.410-640	99,99	Prosegur Serviços e Participações Societarias SA [Ex-TSR Participacoes Societarias SA]	a	4	A
Prosegur Sistemas de Segurança Ltda.	Guaratã, 667 - Prado - Belo Horizonte - MG	72,38 27,62	Prosegur Global SIS SLU Prosegur International SIS SLU	a	1	B
Prosegur Administração de Recebíveis Ltda.	Avenida Thomas Edison, 813 - Barra Funda - CEP 01140-001 São Paulo -	99,79 0,21	Prosegur Global SIS SLU Prosegur Sistemas de Segurança Ltda	a	1	B
Segurpro Tecnologia em Sistemas de Segurança Eletrônica e Incendios Ltda (Ex-Prosegur Tecnologia em Sistemas de Seg Elet e Incendios Ltda)	Rua Barao do Brnanal, 1301, Vila Pompeia Sao Paulo CEP 024-000	95,00 5,00	Prosegur Global SIS SLU Prosegur International SIS SLU	a	1	B
Prosegur Activa Alarmes S.A.	Av. Thomas Edison, nº 813, 2º Andar, Bairro Barra Funda, Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo	41,99 58,01	Prosegur Global Alarmas SLU Prosegur International Alarmas SLU	a	3	B
Prosegur Serviços Aeroportuarios Ltda.	Av. Thomas Edison, nº 813, 2º Andar, Bairro Barra Funda, Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo	95 5	Prosegur Global SIS SLU Prosegur International SIS SLU	a	1	B
Prosegur Gestao de Ativos Ltda.	Av. Thomas Edison, nº 813, 2º Andar, Bairro Barra Funda, Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo	99,99 0,01	Prosegur Gestion de Activos SLU Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	7	B
Juncadella Prosegur Group Andina SA	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	99,99 0,01	Juncadella Prosegur Internacional SA Armor Acquisition SA	a	5	B
Capacitaciones Ocupacionales Sociedad Ltda.	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	83,8 10,00 2,50 3,7	Prosegur Global CIT SLU Prosegur International CIT 1 SL Prosegur Internationale Handels GmbH Juncadella Prosegur Group Andina SA	a	2	B
Servicios Prosegur Ltda.	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	99,98 0,01 0,01	Prosegur Global CIT SLU Prosegur International Handels GmbH Juncadella Prosegur Group Andina SA	a	2	B
Servicios de Seguridad Prosegur Regiones Limitada	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	99 1	Prosegur Chile, S.A. Prosegur Global SIS SLU	a	1	B
Empresa de Transportes Compañía de Seguridad Chile Ltda.	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	60 40	Juncadella Prosegur Group Andina SA Prosegur International Handels GmbH	a	2	B
Prosegur Tecnologia Chile Ltda	Avenida Loboza 8395, Mod. 3 Pudahuel - Santiago	99,99 0,01 0,00	Prosegur Global SIS SLU Prosegur Cia de Seguridad, S.A. Prosegur Chile SA	a	1	B
Prosegur Activa Chile S.L.	Catedral 1009, piso 14 - Santiago de Chile	90 10	Prosegur Global Alarmas SLU Prosegur International Alarmas SLU	a	3	B
Prosegur Gestion de Activos Chile Ltda.	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	90 10	Prosegur Gestion de Activos, S.L.U. Prosegur Gestion de Activos International SLU	a	7	B
Prosegur Chile, S.A.	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	70 30	Prosegur, S.A. Prosegur Global SIS SLU	a	1	B



Información a 31 de diciembre de 2018 (cont.)

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida		
		% s/ nominal	Sociedad Titular de la Participación	Actividad	Auditor	
Prosegur Ciberseguridad, S.A.S.	TV 23 • 95-53 Bogotá D.C.	100	Prosegur Compañía de Seguridad SA	a	1	B
Procesos Técnicos de Seguridad y Valores S.A.S.	DB 74 # 6-51, Ciudad de Bogotá	99	Prosegur International CIT 2 SLU	a	2	B
G4S Cash Solutions Colombia Ltda	Avda. Américas 41-09, Bogotá- Colombia	50 49 1	Prosegur Colombia 1 SLU Prosegur Colombia 2 SLU Prosegur Colombia 3 SLU	a	2	A
Compañía Transportadora de Valores Prosegur de Colombia S.A.	Avda. De las Américas, 42-25 Bogotá	94,90 5,10 0,00 0,00 0,00	Prosegur Global CIT SLU Prosegur International CIT 1, SLU Prosegur Cash, S.A. Prosegur Servicios de Efectivo España SLU Prosegur Global CIT ROW SLU	a	2	A
Prosegur Procesos S.A.S.	Avda. De las Américas, 42-25 Bogotá	100	Prosegur International CIT 2, SLU	a	2	B
Inversiones BIVS.A.S.	Calle 32 N°. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	100	Prosegur Global SIS SLU	a	5	B
Prosegur Vigilancia y Seguridad Privada Ltda.	Calle 32 N°. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	94	Inversiones BIVSAS	a	4	A
Prosegur Tecnología S.A.S.	Cra. 50 No. 71-80 Bogotá (Colombia)	100	Prosegur Global SIS SLU	a	1	B
Servimax Servicios Generales S.A.S.	Calle 32 N°. 8A-65 Edificio BCH Piso 8 Cartagena	100	Inversiones BIVSAS	a	1	B
Prosegur Sistemas Electronicos S.A.S.	Cra. 50 N°. 71-80 Bogotá (Colombia)	100	Prosegur International Alarmas SLU	a	1	B
Prosegur Seguridad Electrónica, S.A.S.	Cra. 50 N°. 71-80 Bogotá (Colombia)	100	Prosegur International Alarmas SLU	a	3	B
Servimax Servicios Temporales S.A.S.	Calle 32 N°. 8A-65 Edificio BCH Piso 8 Cartagena	100	Inversiones BIVSAS	a	1	B
Prosegur Gestion de Activos de Colombia S.A.S.	AC 13 N°. 42A-24 Bogotá	100	Prosegur Gestion de Activos, SLU	a	7	B
Integra Security Systems SA	Calle Transversal, 23 Bogotá (Colombia)	100	Prosegur Seguridad Electronica SAS	a	3	2
Prosegur Gestion de Activos Paraguay, S.A.	C/ Artigas, esq. Concepción Leyes de Chávez - Asunción	95 5	Prosegur Gestion de Activos, SLU Prosegur Gestion de Activos International SLU	a	7	B
Prosegur Ciberseguridad Paraguay SA	C/ Artigas, esq. Concepción Leyes de Chávez - Asunción	90 10	Prosegur Global Cyber Security, S.L.U. Prosegur Ciberseguridad, S.L.	a	1	B
Prosegur Paraguay S.A.	C/ Artigas, esq. Concepción Leyes de Chávez - Asunción	99 1	Juncadella Prosegur Internacional SA Transportadora de Caudales Juncadella SA	a	2	B
Soluciones Integrales de Seguridad Prosegur Paraguay S.A.	Avda. Artigas Nro. 960	95 5	Prosegur Global SIS SLU Prosegur International SIS SLU	a	1	B
Alarmas Prosegur Paraguay S.A.	Avda. Artigas Nro. 960	95 5	Prosegur Global Alarmas SLU Prosegur International Alarmas SLU	a	3	B
Proservicios S.A.	Av. Los Proceres 250 Lima - Santiago de Surco	95 5	Proseguridad SA Prosegur International SIS SLU	a	1	B
Compañía de Seguridad Prosegur S.A.	Av. Morro Solar 1086 URB. Sta Teresa De La Gardenia Lima - Santiago de	52 48	Juncadella Prosegur Internacional SA Transportadora de Caudales de Juncadella SA	a	2	A
Proseguridad S.A.	Av. Los Proceres 250 Lima - Santiago de Surco	64,89 35,11	Prosegur Global SIS SLU Prosegur International SIS SLU	a	1	B

Información a 31 de diciembre de 2018 (cont.)

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida		
		% s/ nominal	Sociedad Titular de la Participación	Actividad	Auditor	
Prosegur Cajeros S.A.	La Chira, 103 - Surco - Lima	52 48	Juncadella Prosegur Internacional SA Transportadora de Caudales de Juncadella SA	a	2	B
Prosegur Tecnología Perú S.A.	La Chira, 103 - Surco - Lima	99 1	Prosegur Cia de Seguridad, S.A. Prosegur Global Alarmas SLU	a	1	B
Reguard Security Corp, S.A.	Av. Los Proceres 250 Lima - Santiago de Surco	84,86 10,14 5,00	Proseguridad SA Inversiones RB, SA Prosegur Intenacional SIS SLU	a	1	B
Proseguridad Selva SA	Cas. Palmawasi San Martin - Tocache - Uchiza	90 10	Reguard Security Corp, S.A. Prosegur International SIS SLU	a	1	B
Inversiones RB, S.A.	Avenida Nicolás Arriola, 780 Urb. Santa Catalina - La Victoria - Lima	95 5	Proseguridad SA Prosegur International SIS SLU	a	5	B
Prosegur Activa Peru, S.A.	Av. Republica De Panama 3890 Lima - Surquillo	40,00 59,93 0,07	Prosegur Global Alarmas SLU Prosegur International Alarmas SLU Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	3	B
Prosegur Servicios Administrativos. S.A.	Av. Los Proceres 250 Lima - Santiago de Surco	99 1	Prosegur Cia de Seguridad, S.A. Prosegur Global Alarmas SLU	a	7	B
Prosegur Gestion de Activos, S.A.	Calle La Chira 103 - Urbanización Las Gardenias - Santiago de Surco	90,00 10,00 0,00	Prosegur Gestion de Activos, SLU Prosegur Gestion de Activos International SLU Prosegur Global Alarmas SLU	a	7	B
Prosegur Mexico S de RL de C.V.	Norte 79 B N°. 77 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	85,60 14,40	Prosegur Global SIS SLU Prosegur International SIS SLU	a	5	B
Prosegur Compañía de Seguridad SA de C.V.	Norte 79 B N°. 77 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	100 0	Prosegur Mexico S de RL de CV Prosegur Global SIS SLU	a	1	A
Prosegur Seguridad Privada Logística y Gestión de Efectivo, S.A. de C.V.	Norte 79 B N°. 77 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	100 0	Prosegur Global CIT SLU Prosegur International CIT 1, SL	a	2	B
Prosegur Seguridad Privada SA de C.V.	Norte 79 B N°. 77 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	99,997 0,003	Prosegur Mexico S de RL de CV Prosegur Compañía de Seguridad SA de CV	a	1	B
Prosegur Consultoria y Servicios Administrativos S de RL de C.V.	Norte 79 B N°. 77 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	99,9998 0,0002	Prosegur Gestion de Activos, SLU Prosegur Gestion de Activos International SLU	a	7	B
Prosegur Servicios de Seguridad Privada Electrónica SA de C.V.	Distrito Federal, Azcapotzalco, Hogar y Seguridad, calle Piña-297	99,9998 0,0002	Prosegur Global CIT SLU Prosegur International CIT 1 SL	a	2	B
Prosegur Custodias , S.A. de C.V.	Estado de Mexico, Tlalnepantla de Baz, Los Reyes Industrial, calle Alfredo	99,9998 0,0002	Prosegur Mexico S de RL de CV Prosegur Compañía de Seguridad SA de CV	a	1	B
Grupo Mercurio de Transportes SA de C.V.	Distrito Federal, Azcapotzalco, Sector Naval, AV De las Granjas - 76	99,998	Grupo Tratamiento y Gestion de Valores SAPI de CV	a	2	B
Prosegur Tecnologia SA de C.V.	Distrito Federal, Azcapotzalco, Hogar y Seguridad, calle Piña-297	99,999951 0,000050	Prosegur Mexico S de RL de CV Prosegur Compañía de Seguridad SA de CV	a	1	B
Grupo Tratamiento y Gestión de Valores SAPI de C.V.	Distrito Federal, Azcapotzalco, Sector Naval, calle Norte 79 B	80	Prosegur Global CIT SLU	a	5	B

Información a 31 de diciembre de 2018 (cont.)

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida		
		% s/ nominal	Sociedad Titular de la Participación	Actividad	Auditor	
Centro Nacional de Formación Prosegur Asociación Civil	Distrito Federal, Azcapotzalco, Sector Naval, AV De las Granjas - 76	50	Prosegur Compañía de Seguridad SA de CV	a	7	B
		50	Prosegur Mexico S de RL de CV			
Marlina SA	Guarani 1531 - Montevideo	100	Prosegur Gestion de Activos, SLU	a	7	B
Loredat SA	Guarani 1531 (Montevideo) - Uruguay	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	1	B
Prosegur Transportadora de Caudales S.A.	Guarani 1531 - Montevideo	99,91 0,09	Juncadella Prosegur Internacional SA Armor Acquisition SA	a	2	B
Prosegur Activa Uruguay, S.A.	Guarani 1531 - Montevideo	100	Prosegur Global Alarmas SLU.	a	3	A
Nautiland, S.A.	Michelini, Zelmar 1121 - Maldonado	100	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	3	B
Blindados, S.R.L.	Guarani 1531 - Montevideo	99	Prosegur Transportadora de Caudales SA	a	2	B
		1	Prosegur Global CIT SLU			
Genper, S.A.	Guarani 1531 - Montevideo	100	Prosegur Global SIS SLU	a	1	A
GSM Telecom S.A.	Del pino, Simon 1055, Piriapolis, Maldonado	100	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	3	B
Coral Melody S.A.	Guarani 1531 - Montevideo	100	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	3	A
Tecnofren S.A.	Michelini, Zelmar 1121 - Maldonado	100	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	3	A
Roytronic S.A.	Guarani 1531 (Montevideo)	100	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	3	B
Prosegur Uruguay Compañía de Seguridad, S.A.	Guarani 1531 - Montevideo	90	Prosegur Uruguay BV SA	a	1	A
		10	Prosegur Global SIS SLU			
Pitco Asia Pacific Ltd.	Suite 1201 Tower 2, The Gateway, 25 Canton Road, Tsimshatsui, Kowloon, Hong Kong	100	Luxpai Holdo SARL	a	1	B
Imperial Dragon SecurityLtd.	Suite 1201 Tower 2, The Gateway, 25 Canton Road, Tsimshatsui, Kowloon, Hong Kong	100	Luxpai Holdo SARL	a	5	B
Pitco Shanghai Trading Co Ltd.	North Shanxi Road 1438, Room 308 Shanghai 200060, China	100	Luxpai Holdo SARL	a	5	B
Shanghai Meiyu Information Technology Co Ltd.	Room 519, Zhidan Road N°.180-190, Putuo District, Shanghai	100	Shanghai Pitco Information Technology Co	a	5	B
Shanghai Pitco Information Technology Co Ltd.	Room 517, Zhidan Road N°.180-190 (double), Putuo District, Shanghai	100	Pitco Shanghai Trading Co Ltd	a	5	B
Shanghai Bigu Investment Co Ltd.	Room 1373, Building 4, Huancheng West Road lane 3111 N°. 555, Fengxian District, Shanghai	100	Shanghai Pitco Consulting Management Co Ltd	a	5	B
Shanghai Pitco Consulting Management Co Ltd.	Roon 1601, Building 4, Huancheng West Road lane 3111 N°. 555, Fengxian District, Shanghai	100	Pitco Shanghai Trading Co Ltd	a	5	B

Información a 31 de diciembre de 2018 (cont.)

Denominación Social	Domicilio	% s/ nominal	Participación		Supuesto por el que se consolida		Auditor
			Sociedad Titular de la Participación	Actividad	Actividad	Auditor	
Shangxi Laide Security Service Co Ltd.	Building 18, Hengshan housing estate, Hengshan Road N°. 918, Jiancaoping District, Taiyuan	70	Shanghai Bigu Investment Co Ltd	a	1	B	
Shanghai Prosegur Security Service Co Ltd.	Room 446, Building 3, Huancheng West Road lane 3111 N°. 555, Fengxian District, Shanghai	100	Shanghai Bigu Investment Co Ltd	a	1	B	
Nanjing Zhong Dun Security Services Co Ltd.	Room 212, N° 359, Building A, Ning Liu Road, Gong Nong Community, Ge Tang Subdistrict, Liu He District, Nanjing City	80	Shanghai Meiyu Information Technology Co Ltd	a	1	B	
Prosec Services Pte Ltd.	111 Geylang Road, #01-01, Singapore 389216	100	Luxpai Holdo S.A.R.L.	a	1	A	
Prosec Cash Services Pte Ltd.	111 Geylang Road, #01-01, Singapore 389216	100	Singpai Pte Ltd	a	2	B	
Prosegur Singapore Pte LTD (Ex- Evttec Management Services Pte LTD)	3 NEW INDUSTRIAL ROAD. #04-01 KIMLY BUILDING SINGAPORE (536197)	100	Luxpai Holdo S.A.R.L.	a	1	A	
Singpai Alarms Private Ltd.	111 Geylang Road, #01-01, Singapore 389216	100	Prosegur Global Alarmas ROW SLU	a	5	B	
Focal Investigation & Security Agency Pte Ltd	5001 Beach, Road, #04-22, Golden Mile Complex, Singapore 199588	100	Prosegur Globa SIS ROW SLU	a	1	A	
Prointrans L.L.C.	411 Lafayette Street, 6 th Floor, New York, NY 10003	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B	
Prosegur SIS USA Inc	2655 S LE JEUNE ROAD, SUITE 905, CORAL GABLES, FL 33134	100	Prosegur Global SIS ROW, SLU	a	1	B	
Viewpoint CRM Incorporated	220 Howard Street - Lowell, Massachusetts - USA	88,5	Prosegur SIS USA Inc	a	1	C	
Prosegur Australia Holdings PTY Limited	Level 2, Building B, 112 Talavera Rd, Macquarie Park NSW 2113	100	Prosegur Global CIT ROW , SLU	a	5	B	
Prosegur Australia Investments PTY Limited	Level 2, Building B, 112 Talavera Rd, Macquarie Park NSW 2113	100	Prosegur Australia Holdings PTY Limited	a	5	B	
Prosegur Australia Pty Limited	Level 2, Building B, 112 Talavera Rd, Macquarie Park NSW 2113	100	Prosegur Australia Investments PTY Limited	a	2	A	
Prosegur Services PtyLtd (Ex- Prosegur Technology Pty Limited)	Level 2, Building B, 112 Talavera Rd, Macquarie Park NSW 2113	100	Prosegur Australia Holdings PTY Limited	a	2	B	
Prosegur Assets Management Pty Ltd.	Level 2, Building B, 112 Talavera Rd, Macquarie Park NSW 2113	100	Prosegur Gestion de Activos, SLU	a	7	B	
Cash Services Australia Pty Limited	Level 5, 205 Pacific Highway, St Leonards NSW 2065	100	Prosegur Australia Holdings PTY Limited	a	2	B	



Información a 31 de diciembre de 2018 (cont.)

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida		
		% s/ nominal	Sociedad Titular de la Participación	Actividad	Auditor	
Beagle Watch Armed Response Proprietary Limited	1 st Floor Unison House, 190 Smith Street (Fairland) 2030 - Johannesburg - South Africa	75	Prosegur Global Alarmas ROW SLU	a	5	B
Beagle Technical (Pty) Ltd.	Unison House, 190 Smit Street, Fairland - Gauteng 2195	100	Beagle Watch Armed Response Proprietary Limited	a	3	B
Beagle Control (Pty) Ltd.	Unison House, 190 Smit Street, Fairland - Gauteng 2195	100	Beagle Watch Armed Response Proprietary Limited	a	3	B
Prime Hiring India Private Ltd	8 Cross Street #11-00, PWC Building, Singapore 048424	100	Luxpai CIT S.A.R.L.	a	5	A
Prosec Cash Services Pte Ltd.	111 Geylang Road, #01-01, Singapore 389216	100	Singpai Pte Ltd	a	2	B
Prosegur Singapore Pte LTD (Ex- Evttec Management Services Pte LTD)	Flat N°. 1105-1106, Ashoka Estate, 24, Barakhamba Road, New Delhi - 110001 - India - Delhi, INDIA	99,99 0,01	Luxpai Holdo SARL Pitco Asia Pacific Ltd	a	1	B
Prosegur CIT Integral System India Private Ltd.	92 Boulevard Emile Delmas (La Rochelle)	95 5	Prosegur Global CIT ROW SLU Luxpai CIT SARL	a	2	B
Dognaedis Limited	Gallows Hill Warwick CV34 6UW, United Kingdom	100	Prosegur Global Cyber Security, S.L.U.	a	1	B
Prosegur Alarm Hizmetleri Anonim Sirk	Maslak, Ahí Evran Caddesi N°: 21 Kat: 13 Polaris Plaza - Istanbul (antes Gayrettepe Mahallesi Yildiz Posta CAD. N°: 8/34, Besiktas / Istanbul)	100	Prosegur Global Alarmas ROW SLU	a	3	B
Prosegur Securite (Ex Bac Securite)	18 Av. Morane Saulnier (Velizy Villacoublay)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	8	B
Securite Europeenne de L'Espace Industriel S.A.	15 Rue de Louvres (Chennevieres Les Louvres)	59,98 40,02	Prosegur Cia de Seguridad, S.A. Esta Service SAS	a	8	B
Esta Service S.A.S.	84 Rue des Aceries (SAINT ETIENNE)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	8	B
Force Gardiennage S.R.L.	92 Boulevard Emile Delmas (La Rochelle)	4,8 95,2	Prosegur Cia de Seguridad, S.A. Esta Service SAS	a	8	B
CASH Centroamerica 1	Distrito Panamá. Panamá	100	Prosegur Global CIT S.L.U.	a	2	B
CASH Centroamerica 3	Distrito Panamá. Panamá	100	Prosegur Global CIT S.L.U.	a	2	B
Proteccion de Valores SA	Km 4.5 Ctra. a Masaya, contiguo a Edificio Lafise Bancentro, Managua	50 10	CASH Centroamerica 1 CASH Centroamerica 3	a	2	A
Proteccion de Valores SA de CV	Calle Padres Aguilar N°. 9 entre 77 y 79 avenida Sur Colonia Escalón San Salvador, El Salvador	60	CASH Centroamerica 1	a	2	A
Prosegur Gestion de Activos Honduras S de RL	Ciudad de San Pedro Sula, Departamento de Cortes	90 10	Prosegur Gestión de Activos, S.L.U. Prosegur Gestión de Activos International S.L.	a	7	A
Proteccion de Valores SA	Colonia San Ignacio, 4 ^{ta} calle 5 ^{ta}	60	CASH Centroamerica 1	a	2	A

Información a 31 de diciembre de 2018 (cont.)

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida		
		% s/ nominal	Sociedad Titular de la Participación	Actividad	Auditor	
Gestion de Activos Cash Guatemala SA	6A. Calle 6-38 Edificio Tivoli Plaza, 7 Nivel Zona 9, Guatemala, Guatemala	90	Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	a	7	A
		10	Prosegur Gestión de Activos International S.L.			
Corporacion Allium SA	15 Avenida "A" 3-67 Oficina N° 5 Zona 13 - Guatemala, Guatemala	90	Prosegur Global CIT S.L.U.	a	2	A
		10	Prosegur International CIT 1, S.L.			
Prosegur Filipinas Holding	21 st Floor, Philamlife Tower, 8767 Paseo de Roxas, Makati City, NCR, Fourth District - Filipinas	99,995	Prosegur Global CIT ROW S.L.U.	a	2	A
Prosegur Global Resources Holding	18 th Floor, Philamlife Tower, 8767 Paseo de Roxas, Makati City, NCR, Fourth District - Filipinas	99,995	Prosegur Global CIT ROW S.L.U.	a	2	A
Armored Transport Plus Incorporated	18 th Floor, Philamlife Tower, 8767 Paseo de Roxas, Makati City, NCR, Fourth District - Filipinas	36	Prosegur Global Resources Holding Philipines	a	2	A
E-CTK Solutions Incorporated	18 th Floor, Philamlife Tower, 8767	36	Prosegur Global Resources Holding Philipines	a	2	A
Fortress Armored Transport	18 th Floor, Philamlife Tower, 8767	36	Prosegur Global Resources Holding Philipines	a	2	A

Información a 31 de diciembre de 2017

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida		
		% s/ nominal	Sociedad Titular de la Participación	Actividad	Auditor	
Prosegur Soluciones Integrales de Seguridad España S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global SIS ROW SLU	a	1	A
Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	A
Prosegur Global Alarmas S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	A
Compañía Ridur 2016, S.A.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Compañía de Seguridad SA	a	7	B
Formación Selección y Consultoría S.A.	Santa Sabina 8 (MADRID)	100	Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	a	7	B
Prosegur Gestión de Activos International S.L.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	a	5	B
Prosegur International SIS S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global SIS SLU	a	5	B
Prosegur USAP International S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	a	5	B
Prosegur International Alarmas S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global Alarmas SLU	a	5	B
Prosegur Soluciones S.A.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global Alarmas ROW SLU	a	3	A
MIV Gestión, S.A.	CL CTRE CARGA AEREA OF A002 - 088820 Prat Llobregat - Barcelona	100	Prosegur Servicios de Efectivo España SLU	a	2	B
Prosegur Ciberseguridad, S.L.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Compañía de Seguridad SA	a	1	B
Indiseg Evuliom Group	Calle Rambla Catalunya 43.1º 1ª, 08007	100	Prosegur Ciberseguridad SL	a	1	B
Prosegur Assets Management, S.A.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
Prosegur Global SIS S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
Prosegur Servicios de Efectivo España S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global CIT ROW SLU	a	2	A
Prosegur Alarmas España S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global Alarmas ROW SLU	a	3	A
Prosegur Global CIT S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cash, S.A.	a	5	B
Prosegur Cash, S.A.	Santa Sabina 8 (MADRID)	51 21,5	Prosegur Cia de Seguridad, S.A. Prosegur Assets Management, S.L.	a	5	A
Prosegur Berlin S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global CIT ROW SLU	a	5	B
Prosegur AVOS España SL (Ex-Prosegur BPO España SLU)	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global CIT ROW SLU	a	2	B
Armor Acquisition S.A.	Pajaritos, 24 (MADRID)	95 5	Prosegur Internationale Handels GmbH Prosegur Global CIT SLU	a	5	A
Juncadella Prosegur Internacional S.A.	Pajaritos, 24 (MADRID)	68,79 31,21	Armor Acquisition SA Prosegur Intenational Handels GmbH	a	5	A
Prosegur International CIT 1, S.L.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global CIT SLU	a	5	B
Prosegur International CIT 2, S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global CIT SLU	a	5	B
Prosegur Global Alarmas ROW S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
Prosegur Global CIT ROW S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cash, S.A.	a	5	B
Prosegur Global SIS ROW SLU	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
ESC Servicios Generales, S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global SIS ROW SLU	a	1	A
Contesta Teleservicios SA		100	Prosegur AVOS España SL (Ex-Prosegur BPO España SLU)	a	2	

Información a 31 de diciembre de 2017 (cont.)

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida		
		% s/ nominal	Sociedad Titular de la Participación	Actividad	Auditor	
Integrum 2008 SL		100	Contesta Teleservicios SA	a	2	
Bloggers Broker SL		100	Contesta Teleservicios SA	a	2	
Contesta Servicios Auxiliares SL		100	Contesta Teleservicios SA	a	2	
Prosegur International Handels GmbH	Poststrabe, 33 (HAMBURG)	100	Malcoff Holding BV	a	5	B
Prosegur Cash Services Germany GmbH	Kokkolastrasse 5, 40882 Ratingen	100	Prosegur Global CIT ROW SLU	a	2	A
Prosegur Services Germany GmbH	Kokkolastrasse 5, 40882 Ratingen	100	Prosegur USAP International SLU	a	7	B
Prosegur SIS Germany GmbH	Kokkolastrasse 5, 40882 Ratingen	100	Prosegur Global SIS ROW SLU	a	1	B
Prosegur Berlin SL & Co KG.	Kokkolastrasse 5, 40882 Ratingen	100	Prosegur Global CIT ROW SLU	a	2	B
Prosegur Security Holding France SAS (Ex-Prosegur France SAS)	Parc Technologique, 5. Place Berthe Morisot, 69800 Saint Priest	100	Prosegur Global SIS ROW SLU	a	5	A
Prosegur Services France S.A.S.	Parc Technologique, 5. Place Berthe Morisot, 69800 Saint Priest	100	Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	a	7	B
Prosegur Securite Humaine S.A.S.	Parc Technologique, 5. Place Berthe Morisot, 69800 Saint Priest	100	Prosegur Security Holding France SAS (Ex-Prosegur France SAS)	a	1	A
Prosegur Gestion d'Actifs France S.C.I.	Parc Technologique, 5. Place Berthe Morisot, 69800 Saint Priest	95 5	Prosegur Gestión de Activos SLU Prosegur Gestion de Activos International SLU	a	7	B
Prosegur Accueil et Service S.A.S.	14 Rue des Serruriers - 57070 Metz	100	Prosegur Security Holding France SAS (Ex-Prosegur France SAS)	a	1	B
Prosegur Traitement de Valeurs S.A.S.U.	Rue Rene Cassin ZI de Molina - La Talaudiere	100	Prosegur Traitement de Valeurs EST SAS	a	2	A
Prosegur Traitement de Valeurs EST S.A.S.	2 Rue Lovoisier BP 61609 25010 Besancon Cedex 3	100	Prosegur Cash Holding France SAS (Ex-Prosegur Participations SAS (Ex-Sazias SA))	a	2	A
Prosegur Technologie S.A.S.U.	Parc Technologique de Metrotech, Bâtiment 2 - 42650 St Jean Bonnefonds	100	Prosegur Security Holding France SAS (Ex-Prosegur France SAS)	a	1	A
Prosegur Formation et Competences, S.A.R.L.	Parc Technologique, 5. Place Berthe Morisot, 69800 Saint Priest	100	Prosegur Security Holding France SAS (Ex-Prosegur France SAS)	a	1	B
Prosegur Securite Rapprochee (Ex- Prosegur Centre EURL)	5 Place Berthe Morisot Bat. A2 - Parc Technologique 69800 Saint-Priest (Anterior: 88 avenue général Frère (L YON))	100	Prosegur Security Holding France SAS (Ex-Prosegur France SAS)	a	1	B
Prosegur Cash Holding France SAS (Ex-Prosegur Participations SAS)	1267 Ave Pierre et Marie Curie - Z.I. Secteur C - 06700 Saint-Laurent Du Var	100	Prosegur Global CIT ROW SLU	a	5	A
Prosegur Traitemet de Valeurs Azur, S.A.	1267 Ave Pierre et Marie Curie - Z.I. Secteur C - 06700 Saint-Laurent Du Var	100	Prosegur Cash Holding France SAS (Ex-Prosegur Participations SAS (Ex-Sazias SA))	a	2	A
Prosegur Logistique de Valerus Azur, S.A.	1267 Ave Pierre et Marie Curie - Z.I. Secteur C - 06700 Saint-Laurent Du Var	100	Prosegur Cash Holding France SAS (Ex-Prosegur Pari	a	2	A

Información a 31 de diciembre de 2017 (cont.)

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida		
		% s/ nominal	Sociedad Titular de la Participación	Actividad	Auditor	
Prosecur Traitement de Valeurs Provence S.A.S.	604 Ave du Col de l'Ange - ZA des Plaines de Jouques - 13420 Gemenos	100	Prosecur Cash Holding France SAS (Ex-Prosecur Par	a	2	B
Malcoff Holdings B.V.	Schouwburgplein, 30-34 (ROTTERDAM)	100	Prosecur Global CIT, S.L.U	a	5	B
Luxpai Holdo S.A.R.L.	23, Av. Monterey - 2163 Luxembourg	100	Prosecur Global SIS ROW SLU	a	5	B
Pitco Reinsurance SA	Av. Monterey, L-2163 Luxemburg	100	Luxpai CIT SARL	a	2	A
Luxpai CIT S.A.R.L.	23, Av. Monterey - 2163 Luxembourg	100	Prosecur Global CIT ROW SLU	a	5	B
Prosecur Gestao de Activos Imobiliarios S.A.	Av. Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosecur Gestión de Activos, S.L.U.	a	7	B
Prosecur Companhia de Seguranca, Ltda.	Av. Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosecur Global SIS ROW SLU	a	1	A
Prosecur Distribuição e Serviços, Ltda.	Av. Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosecur Global SIS ROW SLU	a	1	B
Prosecur Agencia Promoção e Comercialização de Productos e Servicios Unipessoal LDA.	Av. Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosecur Global Alarmas ROW, S.L.U.	a	3	B
Dognaedis Lda.	Coimbra	100	Prosecur Compañía de Seguridad SA	a	1	B
Prosecur Logistica e Tratamento de Valores Portugal Unipessoal Ltda.	Av. Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosecur Global CIT ROW SLU	a	2	B
Prosecur Alarmes Dissuasao Potugal Unipessoal Ltda.	Av. Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosecur Global Alarmas ROW, S.L.U.	a	3	B
Prosecur SES Serviços Especiais de Segurança Unipessoal Lda.	Av. Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosecur Global SIS ROW SLU	a	1	B
Prosecur ESSPP Empresa de Serviços Partilhados Unipessoal Lda.	Av. Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosecur USAP International, S.L.U.	a	7	B
Rosegur Cash Services, S.A.	Bulev. Ghica Tel. Nr. 64-70. Sector 2. Cod 023708 Bucaresti. Romania	51 49	Prosecur Cia de Seguridad, S.A. Rosegur, S.A.	a	2	B
Transportadora de Caudales de Juncadella S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	94,99 5,00 0,01	Juncadella Prosecur Internacional S.A. Armor Acquisition SA Prosecur Holding CIT ARG, S.A.	a	2	A
Prosecur Seguridad, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95 5	Prosecur Inversiones Argentina, S.A. Prosecur Argentina Holding S.A.	a	1	A
Prosecur Argentina Holding, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	56,21 43,79	Prosecur Global SIS, S.L.U. Prosecur International SIS SLU	a	5	A
Prosecur Inversiones Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	56,56 43,44	Prosecur Global SIS, S.L.U. Prosecur International SIS SLU	a	5	A
Prosecur Holding CIT ARG, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95 5	Prosecur Global CIT, S.L.U Prosecur International CIT 1 SL	a	5	B
Prosecur Sistemas Integrales de Seguridad, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95 5	Prosecur Inversiones Argentina, S.A. Prosecur Argentina Holding S.A.	a	1	B
Prosecur Seguridad y Vigilancia, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95 5	Prosecur Inversiones Argentina, S.A. Prosecur Argentina Holding S.A.	a	1	B
Prosecur Gestion de Activos ARG SA	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	80 20	Prosecur Gestion de Activos, S.L.U. Prosecur Gestion de Activos International, S.L.U.	a	3	B

Información a 31 de diciembre de 2017 (cont.)

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida		
		% s/ nominal	Sociedad Titular de la Participación	Actividad	Auditor	
Prosegur Vigilancia Activa, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95 5	Prosegur Inversiones Argentina, S.A. Prosegur Argentina Holding S.A.	a	1	A
Servicios Auxiliares Petroleros, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95 5	Prosegur Inversiones Argentina, S.A. Prosegur Argentina Holding S.A.	a	1	A
Xiden, S.A.C.I.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	10,00 90	Prosegur International SIS, S.L.U. Prosegur Global SIS, S.L.U.	a	1	A
Prosegur Tecnología Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90 10	Prosegur Global SIS, S.L.U. Prosegur International SIS, S.L.U.	a	1	A
General Industries Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90 10	Prosegur Global SIS, S.L.U. Prosegur International SIS, S.L.U.	a	1	A
Tellex, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95 5	Prosegur Global SIS, S.L.U. Prosegur International SIS, S.L.U.	a	1	A
Prosegur Holding, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	85 5,59 9,41	Prosegur Global Alarmas SLU Prosegur International Alarmas SLU Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	A
Prosegur Inversiones, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	85 5,60 9,40	Prosegur Global Alarmas SLU Prosegur International Alarmas SLU Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	A
Prosegur Activa Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90 10	Prosegur Holding, S.A. Prosegur Inversiones, SA	a	3	A
Prosegur, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95 5	Prosegur Inversiones Argentina, S.A. Prosegur Argentina Holding S.A.	a	1	A
Servin Seguridad, S.A.	Montevideo 666, piso 3º, oficina 302. Buenos Aires	95 5	Prosegur Inversiones Argentina, S.A. Prosegur Argentina Holding S.A.	a	1	A
Prosegur Holding SIS Ltda	Av. Ermano Marchetti, nº 1.435, 5º andar, Sala 2, Lapa, Capital de Sao	90 10	Prosegur Global SIS SLU Prosegur International SIS SLU (Ex-STMEC SL)	a a	5	
Segurpro Vigilancia Patrimonial SA (Ex-Yasuhiko Empreendimientos e Participacoes SA)	Rua Fernando de Albuquerque, n 31 conjunto 72 Consolação - Sao Paulo, SP - CEP 01309-030	100	Prosegur Holding SIS Ltda	a	1	
BIP Serviços de Vigilancia Patrimonial Ltda	Cidade de Olinda, Estado de Pernambuco, na Rua Alemanha, 101, Salgadinho, Sala 1	99 1	Prosegur Serviços e Participações Societarias SA (Ex Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segu	a	1	
Prosegur Serviços e Participações Societarias SA (Ex-TSR Participacoes	Av. Thomas Edison, 813 - 1º andar- Barra Funda - CEP 01140-001 São	47,08 52,92	Juncadella Prosegur Internacional SA Prosegur Global CIT SLU	a	5	B
Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança	Av. Guaratã, 633, Prado, Belo Horizonte / MG, CEP.:30.410-640	99,99	Prosegur Serviços e Participações Societarias SA (Ex-	a	4	A
Prosegur Sistemas de Segurança Ltda.	Guaratã, 667 - Prado - Belo Horizonte - MG	72,38 27,62	Prosegur Global SIS SLU Prosegur International SIS SLU	a	1	B
Prosegur Administração de Recebíveis Ltda.	Avenida Thomas Edison, 813 - Barra Funda - CEP 01140-001 São Paulo -	99,79 0,21	Prosegur Global SIS SLU Prosegur Sistemas de Segurança Ltda	a	1	B
Prosegur Tecnología em Sistemas de Segurança Eletronica e incendios Ltda	Rua Barao do Brnanal, 1301, Vila Pompeia Sao Paolo CEP 024-000	95,00 5,00	Prosegur Global SIS SLU Prosegur International SIS SLU	a	1	B
SETHA Industria Eletronica Ltda	Rua Alvaro de Macedo, 134 e 144, Parada de Lucas, CEP.: 21.250-620 Rio de Janeiro / RJ	95 5	Prosegur Tecnología em Sistemas de Segurança Electrônica e Incendios Ltda. Prosegur Global SIS SLU	a	1	B



Información a 31 de diciembre de 2017 (cont.)

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida		
		% s/ nominal	Sociedad Titular de la Participación	Actividad	Auditor	
Prosegur Activa Alarmes S.A.	Av. Thomas Edison, n° 813, 2° Andar, Bairro Barra Funda, Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo	41,99 58,01	Prosegur Global Alarmas SLU Prosegur International Alarmas SLU	a	3	B
Prosegur Serviços Aeroportuarios Ltda.	Av. Thomas Edison, n° 813, 2° Andar, Bairro Barra Funda, Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo	95 5	Prosegur Global SIS SLU Prosegur International SIS SLU	a	1	B
Prosegur Gestao de Ativos Ltda.	Av. Thomas Edison, n° 813, 2° Andar, Bairro Barra Funda, Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo	99,99 0,01	Prosegur Gestion de Activos SLU Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	7	B
Juncadella Prosegur Group Andina SA	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	99,99 0,01	Juncadella Prosegur Internacional SA Armor Acquisition SA	a	5	B
Capacitaciones Ocupacionales Sociedad Ltda.	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	83,8 10,00 2,50 3,7	Prosegur Global CIT SLU Prosegur International CIT 1 SL Prosegur Internationale Handels GmbH Juncadella Prosegur Group Andina SA	a	2	B
Servicios Prosegur Ltda.	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	99,98 0,01 0,01	Prosegur Global CIT SLU Prosegur International Handels GmbH Juncadella Prosegur Group Andina SA	a	2	B
Servicios de Seguridad Prosegur Regiones Limitada	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	99 1	Prosegur Chile, S.A. Prosegur Global SIS SLU	a	1	B
Empresa de Transportes Compañía de Seguridad Chile Ltda.	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	60 40	Juncadella Prosegur Group Andina SA Prosegur International Handels GmbH	a	2	B
Prosegur Tecnologia Chile Ltda	Avenida Loboza 8395, Mod. 3 Pudahuel – Santiago	99,99 0,01 0,00	Prosegur Global SIS SLU Prosegur Cia de Seguridad, S.A. Prosegur Chile SA	a	1	B
Prosegur Activa Chile S.L.	Catedral 1009, piso 14 - Santiago de Chile	90 10	Prosegur Global Alarmas SLU Prosegur International Alarmas SLU	a	3	B
Prosegur Gestion de Activos Chile Ltda.	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	90 10	Prosegur Gestion de Activos, S.L.U. Prosegur Gestion de Activos International SLU	a	7	B
Prosegur Chile, S.A.	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	70 30	Prosegur, S.A. Prosegur Global SIS SLU	a	1	B
Prosegur Ciberseguridad, S.A.S.	TV 23 • 95-53 Bogotá D.C.	100	Prosegur Compañía de Seguridad SA	a	1	B
Procesos Técnicos de Seguridad y Valores S.A.S.	DB 74 # 6-51, Ciudad de Bogotá	99	Prosegur International CIT 2 SLU	a	2	B
Compañía Transportadora de Valores Prosegur de Colombia S.A.	Avda. De las Américas, 42-25 Bogotá	94,90 5,10 0,00 0,00 0,00	Prosegur Global CIT SLU Prosegur International CIT 1, SLU Prosegur Cash, S.A. Prosegur Servicios de Efectivo España SLU Prosegur Global CIT ROW SLU	a	2	A
Prosegur Procesos S.A.S.	Avda. De las Américas, 42-25 Bogotá	100	Prosegur International CIT 2, SLU	a	2	B

Información a 31 de diciembre de 2017 (cont.)

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida		
		% s/ nominal	Sociedad Titular de la Participación	Actividad	Auditor	
Inversiones BIVS.A.S.	Calle 32 N°. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	100	Prosegur Global SIS SLU	a	5	B
Prosegur Vigilancia y Seguridad Privada Ltda.	Calle 32 N°. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	94	Inversiones BIVSAS	a	4	A
Prosegur Tecnología S.A.S.	Cra. 50 No. 71-80 Bogotá (Colombia)	100	Prosegur Global SIS SLU	a	1	B
Servimax Servicios Generales S.A.S.	Calle 32 N°. 8A-65 Edificio BCH Piso 8 Cartagena	100	Inversiones BIVSAS	a	1	B
Prosegur Sistemas Electronicos S.A.S.	Cra. 50 N°. 71-80 Bogotá (Colombia)	100	Prosegur International Alarmas SLU	a	1	B
Prosegur Seguridad Electrónica, S.A.S.	Cra. 50 N°. 71-80 Bogotá (Colombia)	100	Prosegur International Alarmas SLU	a	3	B
Servimax Servicios Temporales S.A.S.	Calle 32 N°. 8A-65 Edificio BCH Piso 8 Cartagena	100	Inversiones BIVSAS	a	1	B
Prosegur Gestion de Activos de Colombia S.A.S.	AC 13 N°. 42A-24 Bogotá	100	Prosegur Gestion de Activos, SLU	a	7	B
Prosegur Gestion de Activos Paraguay, S.A.	C/ Artigas, esq. Concepción Leyes de Chávez - Asunción	95 5	Prosegur Gestion de Activos, SLU Prosegur Gestion de Activos International SLU	a	7	B
Prosegur Paraguay S.A.	C/ Artigas, esq. Concepción Leyes de Chávez - Asunción	99 1	Juncadella Prosegur Internacional SA Transportadora de Caudales Juncadella SA	a	2	B
Soluciones Integrales de Seguridad Prosegur Paraguay S.A.	Avda. Artigas Nro. 960	95 5	Prosegur Global SIS SLU Prosegur International SIS SLU	a	1	B
Alarmas Prosegur Paraguay S.A.	Avda. Artigas Nro. 960	95 5	Prosegur Global Alarmas SLU Prosegur International Alarmas SLU	a	3	B
Proservicios S.A.	Av. Los Proceres 250 Lima - Santiago de Surco	95 5	Proseguridad SA Prosegur International SIS SLU	a	1	B
Compañía de Seguridad Prosegur S.A.	Av. Morro Solar 1086 URB. Sta Teresa De La Gardenia Lima - Santiago de	52 48	Juncadella Prosegur Internacional SA Transportadora de Caudales de Juncadella SA	a	2	A
Proseguridad S.A.	Av. Los Proceres 250 Lima - Santiago de Surco	64,89 35,11	Prosegur Global SIS SLU Prosegur International SIS SLU	a	1	B
Prosegur Cajeros S.A.	La Chira, 103 - Surco - Lima	52 48	Juncadella Prosegur Internacional SA Transportadora de Caudales de Juncadella SA	a	2	B
Prosegur Tecnología Perú S.A.	La Chira, 103 - Surco - Lima	99 1	Prosegur Cia de Seguridad, S.A. Prosegur Global Alarmas SLU	a	1	B
Reguard Security Corp, S.A.	Av. Los Proceres 250 Lima - Santiago de Surco	84,86 10,14 5,00	Proseguridad SA Inversiones RB, SA Prosegur Intenacional SIS SLU	a	1	B
Proseguridad Selva SA	Cas. Palmawasi San Martin - Tocache - Uchiza	90 10	Reguard Security Corp, S.A. Prosegur International SIS SLU	a	1	B
Inversiones RB, S.A.	Avenida Nicolás Arriola, 780 Urb. Santa Catalina - La Victoria - Lima	95 5	Proseguridad SA Prosegur International SIS SLU	a	5	B
Prosegur Activa Peru, S.A.	Av. Republica De Panama 3890 Lima - Surquillo	40,00 59,93 0,07	Prosegur Global Alarmas SLU Prosegur International Alarmas SLU Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	3	B
Prosegur Servicios Administrativos, S.A.	Av. Los Proceres 250 Lima - Santiago de Surco	99 1	Prosegur Cia de Seguridad, S.A. Prosegur Global Alarmas SLU	a	7	B



Información a 31 de diciembre de 2017 (cont.)

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida		
		% s/nominal	Sociedad Titular de la Participación	Actividad	Auditor	
Prosecur Gestion de Activos, S.A.	Calle La Chira 103 - Urbanización Las Gardenias - Santiago de Surco	90,00 10,00 0,00	Prosecur Gestion de Activos, SLU Prosecur Gestion de Activos International SLU Prosecur Global Alarmas SLU	a	7	B
Prosecur Mexico S de RL de C.V.	Norte 79 B N°. 77 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	85,60 14,40	Prosecur Global SIS SLU Prosecur International SIS SLU	a	5	B
Prosecur Compañía de Seguridad SA de C.V.	Norte 79 B N°. 77 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	100 0	Prosecur Mexico S de RL de CV Prosecur Global SIS SLU	a	1	A
Prosecur Seguridad Privada Logística y Gestión de Efectivo, S.A. de C.V.	Norte 79 B N°. 77 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	100 0	Prosecur Global CIT SLU Prosecur International CIT 1, SL	a	2	B
Prosecur Seguridad Privada SA de C.V.	Norte 79 B N°. 77 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	99,997 0,003	Prosecur Mexico S de RL de CV Prosecur Compañía de Seguridad SA de CV	a	1	B
Prosecur Consultoria y Servicios Administrativos S de RL de C.V.	Norte 79 B N°. 77 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	99,9998 0,0002	Prosecur Gestion de Activos, SLU Prosecur Gestion de Activos International SLU	a	7	B
Prosecur Servicios de Seguridad Privada Electrónica SA de C.V.	Distrito Federal, Azcapotzalco, Hogar y Seguridad, calle Piña-297	99,9998 0,0002	Prosecur Global CIT SLU Prosecur International CIT 1 SL	a	2	B
Prosecur Custodias , S.A. de C.V.	Estado de Mexico, Tlalnepantla de Baz, Los Reyes Industrial, calle Alfredo	99,9998 0,0002	Prosecur Mexico S de RL de CV Prosecur Compañía de Seguridad SA de CV	a	1	B
Grupo Mercurio de Transportes SA de C.V.	Distrito Federal, Azcapotzalco, Sector Naval, AV De las Granjas - 76	99,998	Grupo Tratamiento y Gestion de Valores SAPI de CV	a	2	B
Prosecur Tecnologia SA de C.V.	Distrito Federal, Azcapotzalco, Hogar y Seguridad, calle Piña-297	99,999951 0,000050	Prosecur Mexico S de RL de CV Prosecur Compañía de Seguridad SA de CV	a	1	B
Grupo Tratamiento y Gestión de Valores SAPI de C.V.	Distrito Federal, Azcapotzalco, Sector Naval, calle Norte 79 B	80	Prosecur Global CIT SLU	a	5	B
Centro Nacional de Formacion Prosecur Asociacion Civil	Distrito Federal, Azcapotzalco, Sector Naval, AV De las Granjas - 76	50 50	Prosecur Compañía de Seguridad SA de CV Prosecur Mexico S de RL de CV	a	7	B
Prosecur Uruguay B.V.	Westblaak 89, 3012 KG Rotterdam, The Netherlands	100	Prosecur SA	a	5	C
Marlina SA	Guarani 1531 - Montevideo	100	Prosecur Gestion de Activos, SLU	a	7	B
Loredat SA	Guarani 1531 (Montevideo) - Uruguay	100	Prosecur Cia de Seguridad, S.A.	a	1	
Prosecur Transportadora de Caudales S.A.	Guarani 1531 - Montevideo	99,91 0,09	Juncadella Prosecur Internacional SA Armor Acquisition SA	a	2	B
Prosecur Activa Uruguay, S.A.	Guarani 1531 - Montevideo	100	Prosecur Global Alarmas SLU.	a	3	A
Nautiland, S.A.	Michelini, Zelmar 1121 - Maldonado	100	Prosecur Activa Uruguay, S.A.	a	3	B
Blindados, S.R.L.	Guarani 1531 - Montevideo	99 1	Prosecur Transportadora de Caudales SA Prosecur Global CIT SLU	a	2	B

Información a 31 de diciembre de 2017 (cont.)

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida		
		% s/ nominal	Sociedad Titular de la Participación	Actividad	Auditor	
Genper, S.A.	Guarani 1531 - Montevideo	100	Prosegur Global SIS SLU	a	1	A
GSM Telecom S.A.	Del pino, Simon 1055, Piriapolis, Maldonado	100	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	3	B
Coral Melody S.A.	Guarani 1531 - Montevideo	100	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	3	A
Tecnofren S.A.	Michelini, Zelmar 1121 - Maldonado	100	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	3	A
Roytronic S.A.	Guarani 1531 (Montevideo)	100	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	3	B
Prosegur Uruguay Compañía de Seguridad, S.A.	Guarani 1531 - Montevideo	90 10	Prosegur Uruguay BV SA Prosegur Global SIS SLU	a	1	A
Pitco Asia Pacific Ltd.	Suite 1201 Tower 2, The Gateway, 25 Canton Road, Tsimshatsui, Kowloon, Hong Kong	100	Luxpai Holdo SARL	a	1	B
Imperial Dragon SecurityLtd.	Suite 1201 Tower 2, The Gateway, 25 Canton Road, Tsimshatsui, Kowloon, Hong Kong	100	Luxpai Holdo SARL	a	5	B
Pitco Shanghai Trading Co Ltd.	North Shanxi Road 1438, Room 308 Shanghai 200060, China	100	Luxpai Holdo SARL	a	5	B
Shanghai Meiyu Information Technology Co Ltd.	Room 519, Zhidan Road N°. 180-190, Putuo District, Shanghai	100	Shanghai Pitco Information Technology Co	a	5	B
Shanghai Pitco Information Technology Co Ltd.	Room 517, Zhidan Road N°. 180-190 (double), Putuo District, Shanghai	100	Pitco Shanghai Trading Co Ltd	a	5	B
Shanghai Bigu Investment Co Ltd.	Room 1373, Building 4, Huancheng West Road lane 3111 N°. 555, Fengxian District, Shanghai	100	Shanghai Pitco Consulting Management Co Ltd	a	5	B
Shanghai Pitco Consulting Management Co Ltd.	Room 1601, Building 4, Huancheng West Road lane 3111 N°. 555, Fengxian District, Shanghai	100	Pitco Shanghai Trading Co Ltd	a	5	B
Shangxi Laide Security Service Co Ltd.	Building 18, Hengshan housing estate, Hengshan Road N°. 918, Jiancaoping District, Taiyuan	70	Shanghai Bigu Investment Co Ltd	a	1	B
Shanghai Prosegur Security Service Co Ltd.	Room 446, Building 3, Huancheng West Road lane 3111 N°. 555, Fengxian District, Shanghai	100	Shanghai Bigu Investment Co Ltd	a	1	B
Nanjing Zhong Dun Security Services Co Ltd.	Room 212, N° 359, Building A, Ning Liu Road, Gong Nong Community, Ge Tang Subdistrict, Liu He District, Nanjing City	80	Shanghai Meiyu Information Technology Co Ltd	a	1	B
Prosec Services Pte Ltd.	111 Geylang Road, #01-01, Singapore 389216	100	Luxpai Holdo S.A.R.L.	a	1	A
Singpai Pte Ltd.	8 Cross Street #11-00, PWC Building, Singapore 048424	100	Luxpai CIT S.A.R.L.	a	5	A



Información a 31 de diciembre de 2017 (cont.)

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida		
		% s/nominal	Sociedad Titular de la Participación	Actividad	Auditor	
Prosec Cash Services Pte Ltd.	111 Geylang Road, #01-01, Singapore 389216	100	Singpai Pte Ltd	a	2	B
Prosegur Singapore Pte LTD (Ex- Eyttec Management Services Pte LTD)	3 NEW INDUSTRIAL ROAD. #04-01 KIMLY BUILDING SINGAPORE (536197)	100	Luxpai Holdo S.A.R.L.	a	1	A
Singpai Alarms Private Ltd.	111 Geylang Road, #01-01, Singapore 389216	100	Prosegur Global Alarmas ROW SLU	a	5	B
Prointrans L.L.C.	411 Lafayette Street, 6 th Floor, New York, NY 10003	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
Prosegur SIS USA Inc	Florida	100	Prosegur Global SIS ROW, SLU	a	1	B
Prosegur Australia Holdings PTY Limited	Level 2, Building B, 112 Talavera Rd, Macquarie Park NSW 2113	100	Prosegur Global CIT ROW , SLU	a	5	B
Prosegur Australia Investments PTY Limited	Level 2, Building B, 112 Talavera Rd, Macquarie Park NSW 2113	100	Prosegur Australia Holdings PTY Limited	a	5	B
Prosegur Australia Pty Limited	Level 2, Building B, 112 Talavera Rd, Macquarie Park NSW 2113	100	Prosegur Australia Investments PTY Limited	a	2	A
Prosegur Services PtyLtd (Ex- Prosegur Technology Pty Limited)	Level 2, Building B, 112 Talavera Rd, Macquarie Park NSW 2113	100	Prosegur Australia Holdings PTY Limited	a	2	B
Prosegur Assets Management Pty Ltd.	Level 2, Building B, 112 Talavera Rd, Macquarie Park NSW 2113	100	Prosegur Gestion de Activos, SLU	a	7	B
Cash Services Australia Pty Limited	Level 5, 205 Pacific Highway, St Leonards NSW 2065	100	Prosegur Australia Holdings PTY Limited	a	2	
Beagle Watch Armed Response Proprietary Limited	1 st Floor Unison House, 190 Smith Street (Fairland) 2030 - Johannesburg - South Africa	75	Prosegur Global Alarmas ROW SLU	a	5	B
Beagle Technical (Pty) Ltd.	Unison House, 190 Smit Street, Fairland - Gauteng 2195	100	Beagle Watch Armed Response Proprietary Limited	a	3	B
Beagle Control (Pty) Ltd.	Unison House, 190 Smit Street, Fairland - Gauteng 2195	100	Beagle Watch Armed Response Proprietary Limited	a	3	B
Prime Hiring India Private Ltd	Flat N°. 1105-1106, Ashoka Estate, 24, Barakhamba Road, New Delhi - 110001 - India Delhi, INDIA	99,99 0,01	Luxpai Holdo SARL Pitco Asia Pacific Ltd	a	1	B
Prosegur CIT Integral System India Private Ltd.	92 Boulevard Emile Delmas (La Rochelle)	95 5	Prosegur Global CIT ROW SLU Luxpai CIT SARL	a	2	B
Dognaedis Limited	Gallows Hill Warwick CV34 6UW, United Kingdom	100	Dognaedis Lda	a	1	
Prosegur Alarm Hizmetleri Anonim Sirk	Maslak, Ahí Evran Caddesi N°: 21 Kat: 13 Polaris Plaza - Istanbul (antes Gayrettepe Mahallesi Yildiz Posta CAD. N°: 8/34, Besiktas / Istanbul)	100	Prosegur Global Alarmas ROW SLU	a	3	

Información a 31 de diciembre de 2017 (cont.)

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida		
		% s/ nominal	Sociedad Titular de la Participación	Actividad	Auditor	
Prosegur Securite (Ex Bac Securite)	18 Av. Morane Saulnier (Velizy Villacoublay)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	8	B
Securite Europeenne de L'Espace Industriel S.A.	15 Rue de Louvres (Chennevieres Les Louvres)	59,98 40,02	Prosegur Cia de Seguridad, S.A. Esta Service SAS	a	8	B
Esta Service S.A.S.	84 Rue des Aceries (SAINT ETIENNE)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	8	B
Force Gardiennage S.R.L.	92 Boulevard Emile Delmas (La Rochelle)	4,8 95,2	Prosegur Cia de Seguridad, S.A. Esta Service SAS	a	8	B

Supuesto por el que se consolida

- Se posee control sobre la participada, consolida por el método de integración global.
- Existencia de influencia significativa, consolidación por el método de la participación.
- Las Uniones Temporales de Empresa se consolidan por el método proporcional.

Actividad

- Área de actividades del Grupo de Negocio de Seguridad.
- Área de actividades del Grupo de Negocio de Cash.
- Área de actividades del Grupo de Negocio de Alarma.
- Área de actividades del Grupo que convienen dos o más actividades.
- Sociedad de cartera.
- Servicios financieros.
- Servicios auxiliares.
- Inactiva.

Auditor:

- Auditado por KPMG.
- No sujeta a auditoría.
- Auditado por otros auditores.



ANEXO II. - Detalle de los Acuerdos Conjuntos

Información a 31 de diciembre de 2018 - Negocios Conjuntos

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% s/ nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Rosegur Holding Corporación S.L.	Pajaritos, 24 Madrid	50,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	b	5	B
Rosegur, S.A.	Bulevardul Ghica Tei, Nr. 64- 70, Sector 2, Bucuresti, Romania	50,0	A través de: Rosegur Holding Corporacion, S.L.	b	4	B
Rosegur Fire, SRL	Bulevardul Ghica Tei, Nr. 64- 70, Sector 2, Bucuresti, Romania	50,0	A través de: Rosegur, S.A	b	4	B
Rosegur Training, SRL	Bulevardul Ghica Tei, Nr. 64- 70, Sector 2, Bucuresti, Romania	50,0	A través de: Rosegur, S.A	b	4	B
SIS Cash Services Private Ltd	Annapurna Bhawan, Thelehone Exchange Road, Kurji, Patna 8000001 Buharm India	49,0	Singpai Pte Ltd	b	2	B
SIS Prosegur Holdings Private Limited		100,0	SIS Cash Services Private Ltd	b	2	B
SIS Prosegur Alarms Monitoring and Response Services Private Limited	Annapurna Bhawan, Thelehone Exchange Road, Kurji, Patna 8000001 Buharm India	50,0	Singpai Alarms Private Ltd	b	3	B
SIS Prosegur Cash Logistics Private Limited	Annapurna Bhawan, Thelehone Exchange Road, Kurji, Patna 8000001 Buharm India	100,0	SIS Cash Services Private Ltd	a	2	B
Prosegur Technological Security Solutions LLC	Abu Dhabi - Al falah Street - 211 ABDULLA HAMAD LUWAIE AL AMERI - P.O. Box 129354	49,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	b	5	C
SBV Services Proprietary Limited	Nº 17 8 th Street, Cnr 11 th Avenue and 8 th Street, Houghton - Johannesburgo - South Africa	33,3	Prosegur Global CIT ROW SLU	b	5	B
SBV Services Namibia Proprietary Limited	24 Oban Street, Klein Windhoek, Windhoek, Namibia	100,0	A través de: SBV Services Proprietary Limited	b	2	B
Carrick Properties (Pinetown) Proprietary Limited	Nº 17 8 th Street, Cnr 11 th Avenue and 8 th Street, Houghton - Johannesburgo - South Africa	100	A través de: SBV Services Proprietary Limited	b	1	A
Security Unlimited (Pty) Limited	Suite 51A, Lioli Road, Maseru Lesotho	80,0	A través de: SBV Services Proprietary Limited	b	2	A
CashLogix Proprietary Limited	Nº 17 8 th Street, Cnr 11 th Avenue and 8 th Street, Houghton - Johannesburgo	100,0	A través de: SBV Services Proprietary Limited	b	1	A
Integrated Cash Management Services Limited (ICMS)	Nº 17 8 th Street, Cnr 11 th Avenue and 8 th Street, Houghton - Johannesburgo - South Africa	100,0	A través de: SBV Services Proprietary Limited	b	1	A
Scout Security Limited	151 Macquairie 51 Macquarie Street, SYDNEY, NSW, AUSTRALIA, 2000	9,5	Prosegur Global Alarmas Row, S.L.	b	3	B

Información a 31 de diciembre de 2018 - Operaciones conjuntas. Uniones Temporales de Empresas

Denominación Social	Domicilio	Participación		Notas	Actividad
		% s/ nominal	Entidad socio en el negocio		
UTE PCS SSG BSM BARCELONA UTE LEY 18/1982	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PCS SSG CENTRO SANITARIO CEUTA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE FERROSER PCS UNIV. EUROPEA MADRID	Principe de Vergara, 135, 28009 Madrid	95	FERROSER	d	1
UTE PCS SSG HOSPITAL DE LA SANTA CREU I SANT PAU (FUNDACIÓ DE GESTIÓ SANITÀRIA)	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PCS SSG PALACIO DE CONGRESOS Y DE LA MÚSICA EUSKALDUNA JAUREGIA BILBAO	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PCS SSG PALAU DE LA MÚSICA DE VALENCIA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PCS SSG AEROP. BARCELONA LOTE 1	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE AEROPUERTO DE IBIZA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	70	CSP SIGLO XXI	d	1
UTE PCS SSG LA FINCA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR SERVIMAX AUTORITAT PORTUARIA DE BARCELONA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE ESC PCS GETXO KIROLAK	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR SERVIMAX HOSPITAL CLINIC DE BARCELONA I FUNDACION HOSPITAL	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR SERVIMAX AYTO. BILBAO	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR SERVIMAX EDIF. SAN SEB.-BILBAO (GOB. VASCO)	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PES SSG FUND. PRIV.HOSPITAL DE LA SANTA CREU I SANT PAU (RECIENTE MODERNISTA)	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PES VASBE GERENCIAS TERRITORIALES MNTO. JUSTICIA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	43	VASBE	d	1
UTE PROSEGUR ESC UNIVERSIDAD DE ALICANTE II	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PES SSG UNIVERSITAT POMPEU FABRA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PES ESC CORA FASE I	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PES ESC MUSEO GUGGENHEIM II	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PES ESC HOSPITAL UNIVERSITARI VALL D'HEBRON IV	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PES ESC AEROPUERTO DE ALICANTE	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PES ESC INTEGRA II GENERAL MOTORS ESPAÑA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR ESC AGENCIA TRIBUTARIA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR ESC OFICINA ANTIFRAU DE CATALUNYA III	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR ESC UNIVERSIDAD POLITECNICA DE VALENCIA III	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PES ESC AEROPUERTO DE MADRID-BARAJAS EXP 84/15 LOTE 1	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PSISE ESC PSEE EQUIPAMIENTOS MUSEÍSTICOS MALAGA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PSISE ESC AEROPUERTO DE SANTIAGO	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PSISE PSEE CETURSA SIERRA NEVADA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PSISE ESC MERCABARNA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PSISE ESC PSEE REAL ALCAZAR DE SEVILLA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR- ESC AENA EXP SEG 443/16 LOTE 3	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR-ESC AENA EXP SEG 528/16	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR ESC AGENCIA TRIBUTARIA-1	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	2



Información a 31 de diciembre de 2018 - Operaciones conjuntas. Uniones Temporales de Empresas (cont.)

Denominación Social	Domicilio	Participación		Notas	Actividad
		% s/ nominal	Entidad socio en el negocio		
UTE PSISE-PSEE CIEMAT	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	2
UTE PROSEGUR - ESC METRO LINEA 3-1	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	2
UTE PROSEGUR - ESC BANCO DE ESPAÑA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	2
UTE PROSEGUR-MAGMACULTURA MUSEO NACIONAL DEL PRADO	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	2
UTE PSIS-ESC GOBIERNO VASCO II	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	2
UTE PES ESC HOSPITAL UNIVERSITARI VALL D'HEBRON V	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	2
UTE PROSEGUR ESC GETXO KIROLAK 1	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	2
UTE PROSEGUR-ESC AEROPUERTO DE LLEIDA-ALGUAIRE	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	2
UTE PSISE-PSEE MUSEOS VALENCIA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	2
UTE PROSEGUR-ESC OFICINA ANTIFRAU DE CATALUNYA IV	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	3
UTE CLECE PCS TEATRO KURSAAL MELILLA Ley 18/82	Calle Industria, 1 edif. Metropol I, 4º mod.20. Mairena de aljarafe - SEVILLA 41927	10	CLECE	d	1
UTE VIGILANCIA Y SEG. CENTROS INTERNAMIENTO P 12 098	Juan de Mariana, 15 28045 Madrid	11,56	SEGUR IBERICA Y OTROS	d	1
UTE SERV. MNTOS. INTEGRALES IRON MOUNTAIN	Principe de Vergara, 135 28002 MADRID	42,2	FERROVIAL SERVICIOS	d	1
LIMPIEZA Y VIGILANCIA CÁCERES UTE (Centros Escolares y Dep. Municipales)	Principe de Vergara, 135 28002 MADRID	20	FERROSER	d	1
SEGURIDAD TOTAL	CALLE 19 B 34-69 - BOGOTA	53	SEGURIDAD SOS	d	1
SIGLO XXI	OFICINA TEUSAQUILLO PROSEGUR VIGILANCIA	55	SEGURIDAD SOS	d	1
SEGURIDAD INTEGRAL	CALLE 19 B 34-69 - BOGOTA	51	SEGURIDAD SOS	d	1
EPIG	CALLE 21 44-18 BOGOTA	24	OTROS	d	1
SIES 2010	CALLE 21 44-18 BOGOTA	25	OTROS	d	1
SIES 2011	CALLE 21 44-18 BOGOTA	23	OTROS	d	1
UNION TEMPORAL P&A	EDIFICIO ECOTEK	52	AVIZOR	d	1

Información a 31 de diciembre de 2017 - Negocios Conjuntos

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida		
		% s/ nominal	Sociedad Titular de la Participación	Actividad	Auditor	
Rosegur Holding Corporación S.L.	Pajaritos, 24 Madrid	50,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	b	5	B
Rosegur, S.A.	Bulevardul Ghica Tei, Nr. 64- 70, Sector 2, Bucuresti, Romania	50,0	A través de: Rosegur Holding Corporacion, S.L.	b	4	B
Rosegur Fire, SRL	Bulevardul Ghica Tei, Nr. 64- 70, Sector 2, Bucuresti, Romania	50,0	A través de: Rosegur, S.A	b	4	B
Rosegur Training, SRL	Bulevardul Ghica Tei, Nr. 64- 70, Sector 2, Bucuresti, Romania	50,0	A través de: Rosegur, S.A	b	4	B
SIS Cash Services Private Ltd	Annapurna Bhawan, Thelehone Exchange Road, Kurji, Patna 8000001 Buharm India	49,0	Singpai Pte Ltd	b	2	B
SIS Prosegur Holdings Private Limited		100,0	SIS Cash Services Private Ltd	b	2	
SIS Prosegur Alams Monitoring and Response Services Private Limited	Annapurna Bhawan, Thelehone Exchange Road, Kurji, Patna 8000001 Buharm India	50,0	Singpai Alarms Private Ltd	b	3	B
SIS Prosegur Cash Logistics Private Limited	Annapurna Bhawan, Thelehone Exchange Road, Kurji, Patna 8000001, Bihar, India	100,0	SIS Cash Services Private Ltd	a	2	
Prosegur Technological Security Solutions LLC	Abu Dhabi - Al falah Street - 211 ABDULLA HAMAD LUWAIE AL AMERI - P.O. Box 129354	49,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	b	5	C
SBV Services Proprietary Limited	Nº 17 8 th Street, Cnr 11 th Avenue and 8 th Street, Houghton - Johannesburgo	33,3	Prosegur Global CIT ROW SLU	b	5	B
SBV Services Namibia Proprietary Limited		100,0	A través de: SBV Services Proprietary Limited	b	2	B
Carrick Properties (Pinetown) Proprietary Limited	Nº 17 8 th Street, Cnr 11 th Avenue and 8 th Street, Houghton - Johannesburgo	100,0	A través de: SBV Services Proprietary Limited	b	1	A
CashLogix Proprietary Limited	Nº 17 8 th Street, Cnr 11 th Avenue and 8 th Street, Houghton - Johannesburgo	100,0	A través de: SBV Services Proprietary Limited	b	1	A
Integrated Cash Management Services Limited (ICMS)	Nº 17 8 th Street, Cnr 11 th Avenue and 8 th Street, Houghton - Johannesburgo	100,0	A través de: SBV Services Proprietary Limited	b	1	A



Información a 31 de diciembre de 2017 - Operaciones conjuntas. Uniones Temporales de Empresas

Denominación Social	Domicilio	Participación		Notas	Actividad
		% s/ nominal	Entidad socio en el negocio		
UTE PCS SSG BSM BARCELONA UTE LEY 18/1982	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PCS SSG CENTRO SANITARIO CEUTA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE FERROSER PCS UNIV. EUROPEA MADRID	Principe de Vergara, 135, 28009 Madrid	95	FERROSER	d	1
UTE PCS SSG HOSPITAL DE LA SANTA CREU I SANT PAU (FUNDACIÓ DE GESTIÓ SANITÀRIA)	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PCS SSG PALACIO DE CONGRESOS Y DE LA MÚSICA EUSKALDUNA JAUREGIA BILBAO	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PCS SSG PALAU DE LA MÚSICA DE VALENCIA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PCS SSG AEROP. BARCELONA LOTE 1	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE AEROPUERTO DE IBIZA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	70	CSP SIGLO XXI	d	1
UTE PCS SSG LA FINCA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR SERVIMAX AUTORITAT PORTUARIA DE BARCELONA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE ESC PCS GETXO KIROLAK	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR SERVIMAX HOSPITAL CLINIC DE BARCELONA I FUNDACION HOSPITAL	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR SERVIMAX AYTO. BILBAO	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR SERVIMAX EDIF. SAN SEB.-BILBAO (GOB. VASCO)	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PES SSG FUND. PRIV.HOSPITAL DE LA SANTA CREU I SANT PAU (RECIENTE MODERNISTA)	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PES VASBE GERENCIAS TERRITORIALES MNTO. JUSTICIA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	43	VASBE	d	1
UTE PROSEGUR ESC UNIVERSIDAD DE ALICANTE II	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PES SSG UNIVERSITAT POMPEU FABRA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PES ESC CORA FASE I	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PES ESC MUSEO GUGGENHEIM II	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PES ESC HOSPITAL UNIVERSITARI VALL D'HEBRON IV	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PES ESC AEROPUERTO DE ALICANTE	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PES ESC INTEGRA II GENERAL MOTORS ESPAÑA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR ESC AGENCIA TRIBUTARIA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR ESC OFICINA ANTIFRAU DE CATALUNYA III	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR ESC UNIVERSIDAD POLITECNICA DE VALENCIA III	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PES ESC AEROPUERTO DE MADRID-BARAJAS EXP 84/15 LOTE 1	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PSISE ESC PSEE EQUIPAMIENTOS MUSEÍSTICOS MALAGA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PSISE ESC AEROPUERTO DE SANTIAGO	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PSISE PSEE CETURSA SIERRA NEVADA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PSISE ESC MERCABARNA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PSISE ESC PSEE REAL ALCAZAR DE SEVILLA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR- ESC AENA EXP SEG 443/16 LOTE 3	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR-ESC AENA EXP SEG 528/16	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR ESC AGENCIA TRIBUTARIA-1	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	2

Información a 31 de diciembre de 2017 - Operaciones conjuntas. Uniones Temporales de Empresas (cont.)

Denominación Social	Domicilio	Participación		Notas	Actividad
		% s/ nominal	Entidad socio en el negocio		
UTE PSISE-PSEE CIEMAT	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	2
UTE PROSEGUR - ESC METRO LINEA 3-1	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	2
UTE PROSEGUR - ESC BANCO DE ESPAÑA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	2
UTE PROSEGUR-MAGMACULTURA MUSEO NACIONAL DEL PRADO	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	2
UTE PSIS-ESC GOBIERNO VASCO II	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	2
UTE PES ESC HOSPITAL UNIVERSITARI VALL D'HEBRON V	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	2
UTE PROSEGUR ESC GETXO KIROLAK 1	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	2
UTE PROSEGUR-ESC AEROPUERTO DE LLEIDA-ALGUAIRE	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	2
UTE PSISE-PSEE MUSEOS VALENCIA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	2
UTE PROSEGUR-ESC OFICINA ANTIFRAU DE CATALUNYA IV	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	3
UTE CLECE PCS TEATRO KURSAAL MELILLA Ley 18/82	Calle Industria, 1 edif. Metropol I, 4º mod.20. Mairena de aljarafe - SEVILLA 41927	10	CLECE	d	1
UTE VIGILANCIA Y SEG. CENTROS INTERNAMIENTO P 12 098	Juan de Mariana, 15 28045 Madrid	11,56	SEGUR IBERICA Y OTROS	d	1
UTE SERV. MNTOS. INTEGRALES IRON MOUNTAIN	Principe de Vergara, 135 28002 MADRID	42,2	FERROVIAL SERVICIOS	d	1
LIMPIEZA Y VIGILANCIA CÁCERES UTE (Centros Escolares y Dep. Municipales)	Principe de Vergara, 135 28002 MADRID	20	FERROSER	d	1
SEGURIDAD TOTAL	CALLE 19 B 34-69 - BOGOTA	53	SEGURIDAD SOS	d	1
SIGLO XXI	OFICINA TEUSAQUILLO PROSEGUR VIGILANCIA	55	SEGURIDAD SOS	d	1
SEGURIDAD INTEGRAL	CALLE 19 B 34-69 - BOGOTA	51	SEGURIDAD SOS	d	1
EPIG	CALLE 21 44-18 BOGOTA	24	OTROS	d	1
SIES 2010	CALLE 21 44-18 BOGOTA	25	OTROS	d	1
SIES 2011	CALLE 21 44-18 BOGOTA	23	OTROS	d	1
UNION TEMPORAL P&A	EDIFICIO ECOTEK	52	AVIZOR	d	1

Supuesto por el que se consolida

- Se posee control sobre la participada, consolida por el método de integración global.
- Existencia de influencia significativa, consolidación por el método de la participación.
- Las Uniones Temporales de Empresa se consolidan por el método proporcional.

Actividad

- Área de actividades del Grupo de Negocio de Seguridad.
- Área de actividades del Grupo de Negocio de Cash.
- Área de actividades del Grupo de Negocio de Alarma.
- Área de actividades del Grupo que convienen dos o más actividades.
- Sociedad de cartera.



6. Servicios financieros.
7. Servicios auxiliares.
8. Inactiva.

Auditor:

- A. Auditado por KPMG.
- B. No sujeta a auditoría.
- C. Auditado por otros auditores.

Notas:

- d. La finalidad de las operaciones conjuntas se corresponden en su totalidad con los servicios relacionados con la línea de negocio Soluciones integrales de Seguridad.

Actividad UTE:

1. Unión Temporal de Empresas activa.
2. Unión Temporal de Empresas sin actividad.
3. Unión Temporal de Empresas en liquidación.

ANEXO III. - Información Financiera Resumida de los Negocios conjuntos

Información a 31 de diciembre de 2018

Miles de euros	SIS Cash Services Private Limited	SIS Prosegur Holdings Private Limited	SBV South Africa	Otras sociedades poco significativas	Total
Información del estado de situación financiera					
Activos no corrientes	11.533	10.312	86.883	1.682	110.410
Pasivos no corrientes	(6.365)	(706)	(49.205)	(10)	(56.286)
Total activos netos no corrientes	5.168	9.606	37.678	1.672	54.124
Activos corrientes	16.692	12.502	56.543	8.221	93.958
Efectivo y equivalentes al efectivo	50	309	14.313	1.308	15.979
Pasivos corrientes	(13.214)	(15.312)	(37.225)	(5.670)	(71.421)
Pasivos financieros corrientes	-	-	-	-	-
Total activos netos corrientes	3.478	(2.810)	19.319	2.551	22.538
Activos netos	8.646	6.796	56.997	4.223	76.661
Porcentaje de participación	49%	49%	33%	-	-
Participación en activos netos	4.237	3.330	18.809	3.057	29.433
Valor contable de la participación	4.237	3.330	18.809	3.057	29.433
Información de la cuenta de resultados					
Ingresos ordinarios	20.651	15.724	229.774	794	266.942
Coste de ventas	(22.401)	(16.696)	(218.344)	(3.146)	(260.587)
Deterioro de participaciones por el método de la participación	-	-	-	-	-
Ingresos financieros	-	-	-	(79)	(79)
Amortizaciones	(1.286)	(393)	(1.093)	(119)	(2.891)
Gastos financieros	(1.211)	(1.015)	(4.596)	6	(6.817)
Gasto (ingreso) por impuesto sobre las ganancias	499	332	(1.696)	686	(179)
Resultado del ejercicio de las actividades continuadas	(2.463)	(1.655)	5.138	(1.740)	(720)
Resultado del ejercicio	(2.463)	(1.655)	5.138	(1.740)	(720)
Otro resultado global					
Resultado de las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	(1.207)	(811)	1.694	(795)	(1.119)



Información a 31 de diciembre de 2017

Miles de euros	SIS Cash Services Private Limited	SIS Prosegur Holdings Private Limited	SBV South Africa	Otras sociedades poco significativas	Total
Información del estado de situación financiera					
Activos no corrientes	12.725	10.936	98.983	1.737	124.381
Pasivos no corrientes	(7.708)	-	(41.746)	(38)	(49.492)
Total activos netos no corrientes	5.017	10.936	57.237	1.699	74.889
Activos corrientes	15.597	18.292	30.074	1.780	65.743
Efectivo y equivalentes al efectivo	3.270	(4.496)	3.992	1.215	3.981
Pasivos corrientes	(9.192)	(20.095)	(29.214)	(2.026)	(60.527)
Pasivos financieros corrientes	-	-	-	-	-
Total activos netos corrientes	6.404	(1.803)	860	(246)	5.216
Activos netos	11.422	9.133	58.097	1.453	80.105
Porcentaje de participación	49%	49%	33%	44%	
Participación en activos netos	5.597	4.475	19.152	643	29.867
Valor contable de la participación	5.597	4.475	19.152	643	29.867
Información de la cuenta de resultados					
Ingresos ordinarios	24.050	20.308	207.784	465	252.608
Coste de ventas	(24.379)	(21.598)	(204.015)	(2.005)	(251.997)
Deterioro de participaciones por el método de la participación	-	-	-	-	-
Ingresos financieros	-	-	-	-	-
Amortizaciones	(1.068)	(827)	(1.902)	(171)	(3.968)
Gastos financieros	(525)	(231)	(5.362)	(18)	(6.136)
Gasto (ingreso) por impuesto sobre las ganancias	58	80	532	32	702
Resultado del ejercicio de las actividades continuadas	(795)	(1.442)	(1.060)	(1.526)	(4.823)
Gasto (ingreso) por impuesto sobre las ganancias de las actividades	-	-	-	-	-
Resultado del ejercicio	(795)	(1.442)	(1.060)	(1.526)	(4.823)
Resultado de las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	(390)	(706)	(350)	(680)	(2.122)

Informe de gestión consolidado correspondiente al ejercicio 2018

El presente informe de gestión ha sido elaborado siguiendo las recomendaciones de la Guía para la elaboración del informe de gestión de las entidades cotizadas, publicada por la CNMV.

1. Situación de la entidad

Prosegur es un grupo empresarial compuesto por Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. (en adelante, la Sociedad) y sus entidades dependientes (juntas, Prosegur) que presta servicios de seguridad privada en los siguientes países: Alemania, Argentina, Australia, Brasil, Chile, China, Colombia, Costa Rica, El Salvador, España, Estados Unidos, Filipinas, Francia, Guatemala, Honduras, India, Luxemburgo (pese a no ser una jurisdicción donde hay actividad operativa, se incluye como consecuencia de la existencia de la sociedad luxemburguesa Pitco Reinsurance, S.A., con objeto social de cobertura de seguros), México, Nicaragua, Paraguay, Perú, Portugal, Singapur, Sudáfrica, Turquía y Uruguay.

1.1 Modelo de negocio

Prosegur cuenta con un modelo de gestión funcional por negocios. Esta estructura permite que el grupo aporte el valor de la marca, la estabilidad accionarial y unidades de soporte especializadas y eficientes, mientras que los negocios mantienen su independencia y flexibilidad para operar y crecer en aquellos mercados que son más favorables a las características de cada unidad. Mediante la implantación de esta estrategia, la compañía está acelerando el crecimiento, sigue mejorando la rentabilidad, ha simplificado la organización y ha incrementado la especialización y la eficiencia. El modelo aporta visibilidad al valor de cada negocio de forma independiente y, más importante aún, permite a Prosegur asentar las bases necesarias para afrontar el desarrollo futuro con las mejores garantías.

Los tres negocios de Prosegur son los siguientes:

- › **Seguridad:** Presta servicios que son el resultado de una efectiva combinación de las últimas tecnologías con los mejores profesionales. Incluye, principalmente, las actividades de vigilancia física, incluyendo la protección de establecimientos, bienes y personas, y las actividades relacionadas con soluciones tecnológicas de seguridad y de ciberseguridad.
- › **Cash:** Provee servicios que abarcan desde la logística de valores y la gestión de efectivo hasta la externalización de servicios de alto valor añadido. La actividad está enfocada fundamentalmente a los sectores bancarios y de distribución.
- › **Alarmas:** Cuenta con una amplia gama de servicios que contribuyen a mejorar la seguridad de familias y negocios. Incluye la instalación y mantenimiento de las alarmas, así como el servicio de monitoreo de la alarma por la central receptora de alarmas (CRA) y respuesta ante incidentes.

La misión, visión y valores de Prosegur revelan sus aspiraciones y retos y definen la manera de vivir la compañía.



Misión

Nuestra Misión o razón de ser (para qué trabajamos cada día), es generar valor para nuestros clientes, la sociedad y accionistas, ofreciendo soluciones de seguridad integrales y especializadas, incorporando la tecnología más avanzada y contando con el talento de los mejores profesionales.

Visión

Nuestra Visión (la meta que queremos conseguir en Prosegur), es ser el referente global de seguridad, respetado y admirado como líder, con el objetivo de construir un mundo más seguro.

Valores

Nuestros Valores (la manera de actuar que nos identifica), recogen las creencias que guían nuestros comportamientos. Son el reflejo de nuestra forma de ser, de comportarnos y de trabajar para nuestros clientes: Proactividad; Creación de valor; Orientación al cliente; Transparencia; Excelencia; Liderazgo; Trabajo en equipo y Marca.

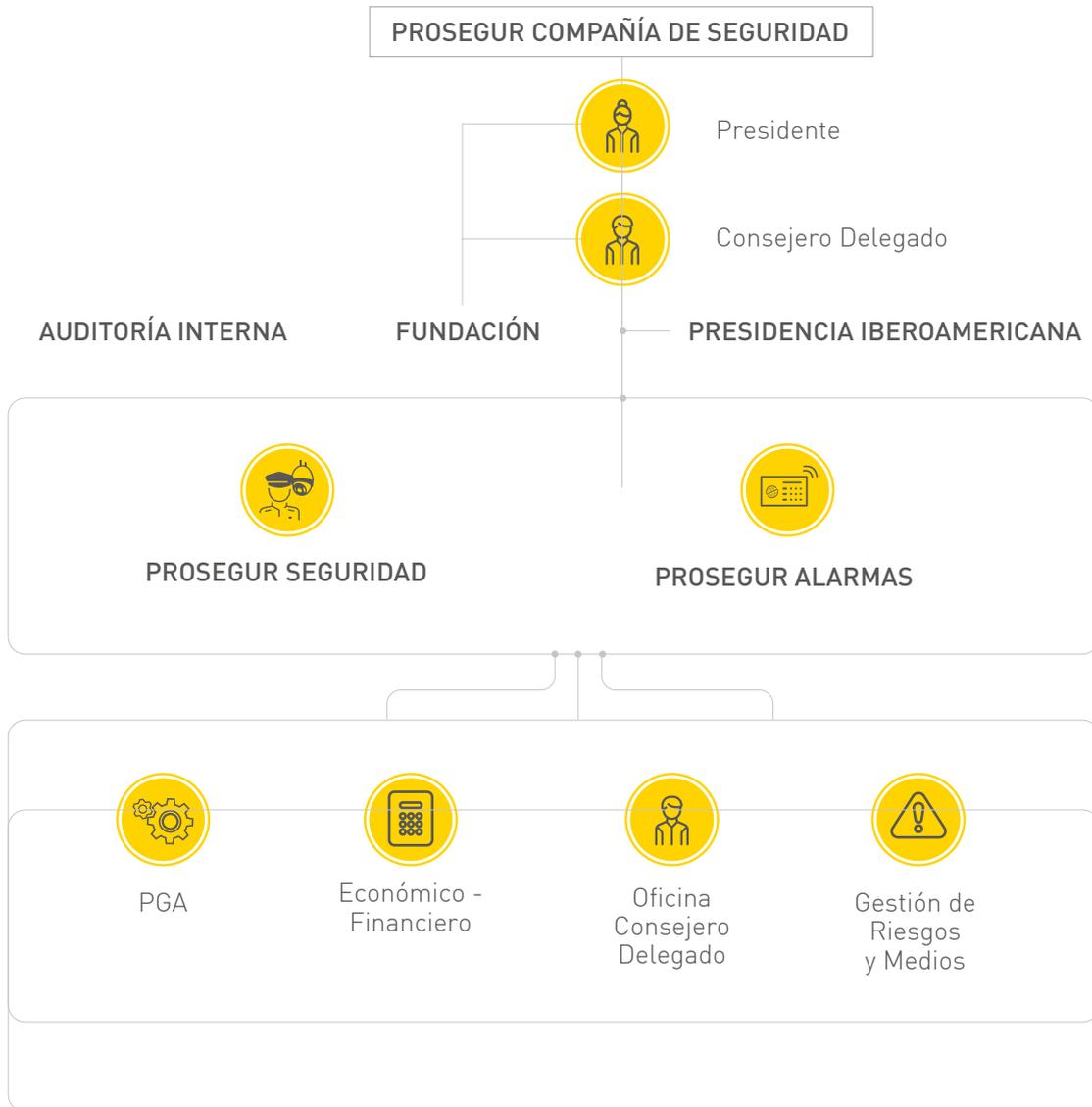
1.2 Estructura organizativa

La estructura organizativa de Prosegur está diseñada con el objetivo de mejorar los procesos de los negocios y aportar valor a los clientes. La flexibilidad de esta facilita una permanente adaptación al entorno cambiante y a la evolución de Prosegur como grupo empresarial. Permite, también, el crecimiento de Prosegur y otorga una amplia autonomía a los negocios de Seguridad, Cash y Alarmas, ya que cada uno se encuentra en dinámicas distintas y, por tanto, tiene unas necesidades diferentes. De este modo, Prosegur asegura el mejor servicio al cliente allí donde opera.

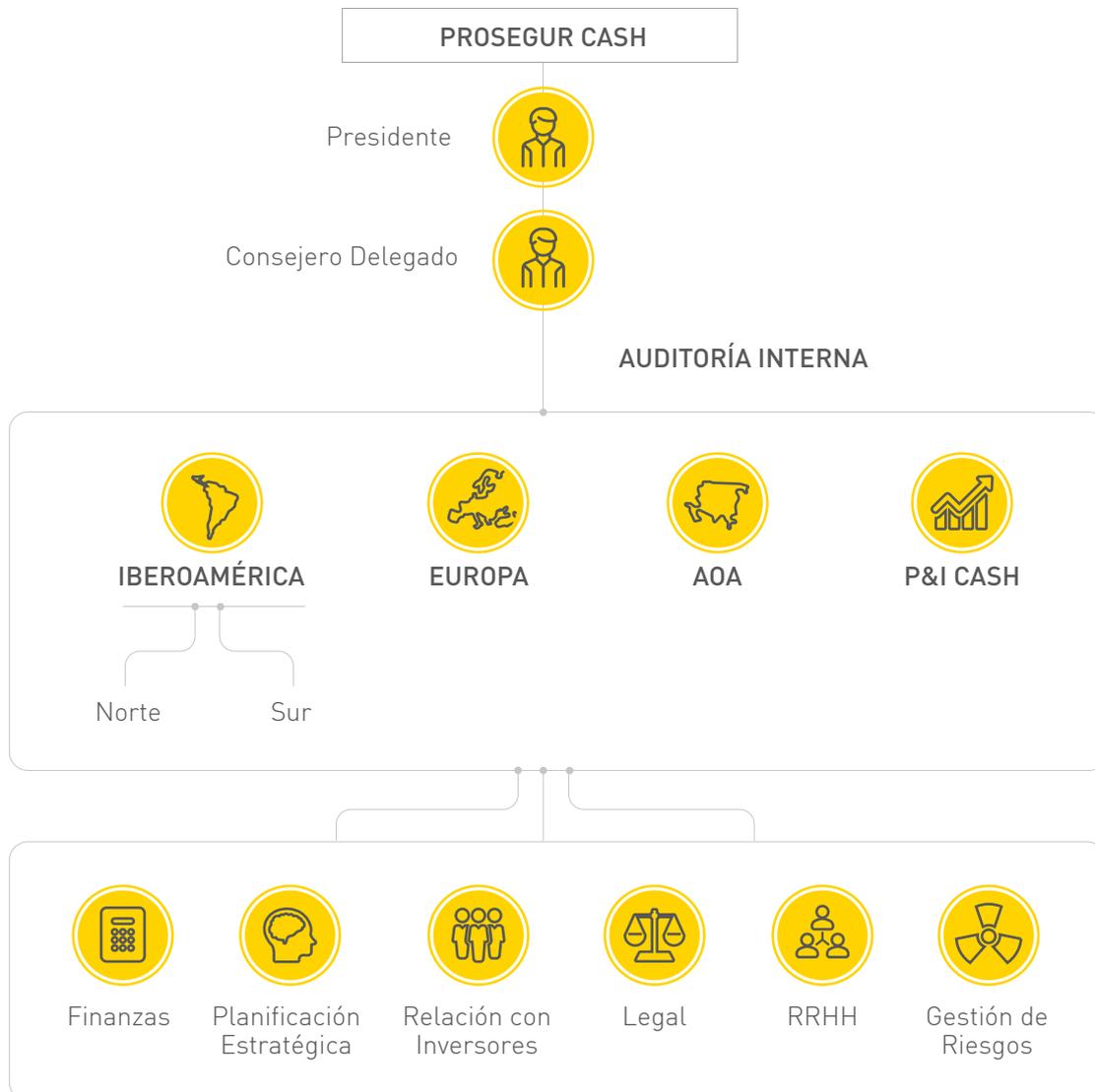
El negocio es un eje primordial en la organización y está representado en las Direcciones Generales de Negocio, las cuales se responsabilizan del diseño de soluciones de seguridad para los clientes y cubren las principales líneas de negocio.

Las funciones corporativas son supervisadas por las Direcciones Globales de Soporte que cubren las áreas Económico Financiera, Prosegur Gestión de Activos, Oficina del Consejero Delegado y Gestión del Riesgos y Medios.

La organización de Prosegur se refleja en el siguiente cuadro:



El organigrama de Prosegur Cash, filial de Prosegur Compañía de Seguridad y participada en un 72,5% de manera directa e indirecta, es el siguiente:



El poder de representación de la compañía dominante del Grupo corresponde al Consejo de Administración de forma colegiada y por decisión mayoritaria. El Consejo tiene atribuidas amplias facultades para dirigir las actividades de las compañías, con la única excepción de los asuntos que son competencia de la Junta General de Accionistas o que no están incluidos en el objeto social.

Las comisiones delegadas del Consejo de Administración son la Comisión de Auditoría y la Comisión de Nombramientos y Retribuciones. Entre las responsabilidades de la Comisión de Auditoría están las de proponer la designación del auditor, revisar las cuentas de Prosegur, vigilar el cumplimiento de los requerimientos legales y la aplicación de los principios de contabilidad generalmente aceptados. Por su parte, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones formula y revisa los criterios que deben seguirse para la

composición y retribución del Consejo de Administración, así como de los miembros del equipo directivo de Prosegur. Asimismo, revisa periódicamente los programas de retribución.

Cambios en la composición del Grupo

Los cambios producidos en la composición de Prosegur durante el ejercicio 2018 han venido principalmente determinados por las siguientes adquisiciones:

- ▶ Combinaciones de negocio Cash Iberoamérica: durante el ejercicio 2018, Prosegur ha adquirido en Iberoamérica una serie de activos y empresas de seguridad que prestan servicios de logística de valores, gestión de efectivo y actividades de corresponsal bancario. El precio de compra total fue de 49.452 miles de euros, compuesto de una contraprestación en efectivo de 26.568 miles de euros, de una contraprestación contingente aplazada por un total de 22.884 miles de euros con vencimiento en los años 2018, 2019, 2020 y 2021.
- ▶ Combinaciones de negocio Cash Europa: durante el ejercicio 2018, Prosegur ha adquirido en Europa una serie de empresas de seguridad que prestan servicios de gestión y mantenimiento de cajeros automáticos, logística y gestión documental y desarrollo y comercialización de un software especializado en prevención de blanqueo de capitales y financiación del terrorismo. El precio de compra total fue de 11.664 miles de euros, compuesto de una contraprestación en efectivo de 6.922 miles de euros, de una contraprestación contingente aplazada por un total de 4.492 miles de euros con vencimiento en los años 2018, 2019, 2020, 2021, 2022 y 2023 y de un importe aplazado por un total de 250 miles de euros con vencimiento en 2019.
- ▶ Durante el ejercicio 2018, Prosegur ha adquirido en ROW una empresa de seguridad que presta servicios de logística de valores y gestión de efectivo. El precio de compra total ha sido de 20.664 miles de euros, compuesto de una contraprestación en efectivo de 12.593 miles de euros, y de una contraprestación contingente aplazada por un total de 8.071 miles de euros.
- ▶ Combinaciones de negocio Seguridad ROW: durante el ejercicio 2018, Prosegur ha adquirido en ROW una serie de empresas de seguridad que prestan servicios de vigilancia y de videovigilancia remota. El precio de compra total fue de 23.411 miles de euros, compuesto de una contraprestación en efectivo de 18.526 miles de euros y de una contraprestación contingente aplazada por un total de 4.885 miles de euros con vencimiento en los años 2018, 2019, 2020, 2021, 2022 y 2023.
- ▶ Durante el ejercicio 2018, Prosegur ha adquirido en Iberoamérica una empresa de seguridad especializada en monitoreo de alarmas residenciales. El precio de compra total ha sido de 774 miles de euros, compuesto de una contraprestación en efectivo de 124 miles de euros y un importe aplazado por un total de 650 miles de euros con vencimiento en 2018.

Durante el ejercicio 2018 se han constituido las siguientes sociedades:

- ▶ En el mes de enero de 2018, se ha constituido en Paraguay la sociedad Prosegur Ciberseguridad Paraguay SA.
- ▶ En el mes de febrero de 2018, se ha constituido en España la sociedad Prosegur Colombia 1 SLU.
- ▶ En el mes de febrero de 2018, se ha constituido en España la sociedad Prosegur Colombia 2 SLU.
- ▶ En el mes de marzo de 2018, se ha constituido en España la sociedad Prosegur Global Cyber Security SLU.
- ▶ En el mes de mayo de 2018, se ha constituido en España la sociedad Segtech Ventures SA.
- ▶ En el mes de mayo de 2018, se ha constituido en Honduras la sociedad Prosegur Gestión de Activos Honduras S de RL.
- ▶ En el mes de mayo de 2018, se ha constituido en Guatemala la sociedad Gestión de Activos Cash Guatemala S.A.
- ▶ En el mes de junio de 2018, se ha constituido en España la sociedad Prosegur Servicios de Pago EP SLU.
- ▶ En el mes de junio de 2018, se ha constituido en Filipinas la sociedad Prosegur Global Resources Holding Philipines Incorporated.



- › En el mes de julio de 2018, se ha constituido en Francia la sociedad Prosegur Events SASU.
- › En el mes de julio de 2018, se ha constituido en Brasil la sociedad Prosegur Logística e Armazenamento Ltda.

Por otra parte, durante el ejercicio se han disuelto las siguientes sociedades:

- › En el mes de septiembre de 2018, se ha disuelto en Portugal la sociedad Prosegur SES Serviços Empresariais de Segurança Unipessoal Lda.

Adicionalmente, durante el ejercicio 2018, se han realizado las siguientes fusiones entre sociedades dependientes:

- › En el mes de julio de 2018, se ha formalizado en Brasil la fusión por absorción de Seta Industria Eletro-nica Ltda, por parte de Segurpro Tecnologia em Sistemas de Segurança Eletrônica e Incendios Ltda.
- › En el mes de diciembre de 2018, se ha formalizado en Brasil la fusión por absorción de Transexcel Segurança e Transporte de Valores Ltda, por parte de Prosegur Brasil Transportadora de Valores de Segurança.

Adicionalmente, durante el mes de diciembre se han adquirido las siguientes sociedades en Alemania sin actividad; M Sicherheitstechnik Venwaltungs, AC Alarm Verwaltungs GmbH, M. Sicherheitstechnik GmbH & Co KG y AC Alarm GmbH & Co KG.

1.3 Funcionamiento

La constante evolución del entorno en el que opera Prosegur ha jugado un papel clave en la transformación que ha emprendido la compañía en los últimos años. A este respecto, Prosegur se ha fijado tres objetivos principales:

- › Dar respuesta a las nuevas necesidades de los clientes, en línea con las tendencias del mercado.
- › Convertirnos en socio estratégico de confianza para nuestros clientes.
- › Aportar mayor valor a los clientes, a través de la eficiencia en los procesos y de la implantación de soluciones cada vez más tecnológicas.

En la actualidad, Prosegur se encuentra inmerso en su nuevo Plan Estratégico Trienal 2018-2020. La ambición de liderar la industria nos lleva a ejecutar una transformación de la compañía, que se articula en tres pilares básicos: Digitaliza, Innova y Crece.

Para todos ellos, se han establecido unas metas específicas y, concluido el primer año del plan, ya se han realizado avances considerables al respecto.

Digitaliza

En términos de digitalización, los objetivos marcados son:

- › Desplegar las plataformas y herramientas necesarias para simplificar la gestión y mejorar la experiencia del cliente, permitiendo así a Prosegur liderar la industria del futuro.
- › Apoyar la excelencia operacional y la mejora tecnológica de procesos, para conseguir un aumento de la rentabilidad.
- › Reducir el peso de los costes indirectos que no crean valor para el cliente.
- › Atraer, desarrollar y retener a los profesionales mejor cualificados. Para ello, Prosegur les ofrece el conocimiento y las herramientas necesarias para potenciar sus habilidades y crecer dentro de la compañía.

En 2018, primero de los tres años del Plan 2018-2020, ya se ha avanzado en las siguientes líneas:

- › En Tecnologías de la Información, progreso en la estandarización de la infraestructura tecnológica, permitiendo la homogenización de sistemas y la reducción errores operacionales.
- › En RRHH, desarrollo de screening de candidatos utilizando la analítica de datos.
- › En Seguridad, desarrollo de nuevas plataformas y sistemas para empleados y clientes adelantándonos a sus necesidades y trabajando en un entorno más digital.
- › En Cash, automatización de las interfaces con el cliente.
- › En Alarmas, desarrollo de la integración de nuestra aplicación SMART con las interfaces más avanzadas de la industria.

Innova

En términos de innovación, los objetivos marcados son:

- › Escuchar al cliente para desarrollar las nuevas propuestas de valor que cubran sus necesidades.
- › Introducir nuevos productos que mejoren la satisfacción del cliente, transformen el negocio, reporten mayores márgenes, y reflejen nuestra apuesta decidida por la innovación.

Durante 2018, ya se han realizado los siguientes avances:

- › En Seguridad, desarrollo de la aplicación Prosegur on Demand, con la que el cliente puede solicitar servicios de seguridad por horas desde su dispositivo móvil y con un tiempo máximo de implantación del servicio de tres horas desde que se contrata.
- › En Ciberseguridad, impulso del negocio con la adquisición de Cipher y la venta integrada de Seguridad.
- › En Cash, potenciamiento de la venta de las Smart Cash y la externalización de servicios de alto valor añadido (AVOS por sus siglas en inglés).
- › En Alarmas, se avanza en la solución integral de seguridad en el hogar.

Crece

En términos de crecimiento, los objetivos marcados son:

- › Mantener los altos niveles orgánicos de crecimiento rentable.
- › En Seguridad, impulsar la venta integrada de productos de vigilancia y tecnología, a través de una oferta diferenciada respecto de la competencia, ofreciendo las últimas soluciones de seguridad a nuestros clientes.
- › En Cash, continuar con el ritmo de crecimiento de los últimos años, liderando la consolidación del mercado y estimulando la venta de nuevos productos.
- › En Alarmas, impulsar el valor del negocio mediante el aumento del número de conexiones para aprovechar el beneficio de una mayor escala.

A lo largo de 2018 ya se ha avanzado en las siguientes líneas:

- › En Seguridad, con la entrada en nuevos mercados y el impulso a la venta integrada de productos de tecnología.
- › En Cash, hemos profundizado en la estrategia de adquisiciones, con la llegada a nuevos países y la consolidación de algunos de nuestros mercados.
- › En Alarmas, hemos mantenido un crecimiento de doble dígito a la vez que velamos por la rentabilidad de cada uno de estos clientes.



2. Evolución y resultados del negocio

2.1 Indicadores fundamentales de carácter financiero y no financiero

Millones de euros	2018	2017	Variación
Ventas	3.939,2	4.290,7	-8,2%
EBITDA	456,0	518,4	-12,0%
<i>Margen</i>	11,6%	12,1%	
Amortización inmovilizado material	(129,0)	(104,1)	
Amortización de inmovilizado intangibles	(25,6)	(25,4)	
EBIT	301,4	388,9	-22,5%
<i>Margen</i>	7,7%	9,1%	
Resultados financieros	(21,4)	(45,0)	
Resultado antes de impuestos	280,0	343,9	-18,6%
<i>Margen</i>	7,1%	8,0%	
Impuestos	(100,0)	(145,6)	
<i>Tasa fiscal</i>	(35,7%)	(42,3%)	
Resultado neto	180,0	198,3	-9,2%
Intereses minoritarios	47,7	48,0	
Resultado neto consolidado	132,3	150,3	-12,0%
Beneficio básico por acción	0,22	0,25	

El ejercicio 2018 ha supuesto una disminución en ventas del 8,2%. Las ventas consolidadas de Prosegur en el ejercicio 2018 han alcanzado los 3.939,2 millones de euros y han experimentado un incremento del 8,0% en términos de tipo de cambio constante.

El margen EBIT / Ventas del 7,7% muestra el efecto de la depreciación del real brasileño y, principalmente, del peso argentino durante la segunda mitad del ejercicio 2018.

El resultado neto consolidado ha disminuido un 9,2% por la depreciación de las principales divisas latinoamericanas y por la aplicación de la NIC 29 y NIC 21.42 tras ser considerada la economía argentina como hiperinflacionaria.

Como consecuencia del plan de reestructuración societaria llevado a cabo en 2017, existió un impacto asociado a dicho proceso en EBIT de 3,4 millones de euros y en el epígrafe de impuestos de 18,5 millones de euros y ambos gastos fueron considerados como no asignados.

Análisis de la gestión en 2018

Desde el punto de vista de la gestión, el ejercicio 2018 ha estado claramente influido por la fuerte devaluación de las principales monedas de la región iberoamericana, el real brasileño y —sobre todo— el peso argentino.

Después de un exitoso año 2017, donde la salida a bolsa de Prosegur Cash fue el evento más significativo, el Grupo Prosegur inició el primer trimestre del año 2018 manteniendo ritmos de crecimiento y expansión de márgenes similares a los del año anterior, y presentando una buena resistencia al efecto negativo que la depreciación del Real brasileño y el peso argentino marcaban desde finales del año 2017.

A lo largo de los primeros seis meses, se mantuvieron los ritmos de avance. Sin embargo, ya se anticipaba una fuerte devaluación adicional de las monedas, situación que se desencadenó a mediados de agosto. En aquel momento, diversos factores macroeconómicos como la apreciación del dólar estadounidense, las malas perspectivas de ingresos por cosechas, el abultado déficit del país y otras causas colaterales, derribaron el valor del peso argentino en casi un 50%. Además, se produjo un fuerte incremento de la inflación y tipos de interés en el país que llevaron a los organismos reguladores ESMA e IPTF a declarar Argentina como país hiperinflacionario y establecer la obligación de aplicar la normativa NIC 21 e IAS 29 a la hora de reportar las cuentas consolidadas del Grupo.

Adicionalmente, la economía brasileña sufrió una fuerte ralentización ante la proximidad de las elecciones presidenciales y la alta incertidumbre existente sobre las mismas. Esto generó con un efecto negativo sobre la cotización del real brasileño y causó una devaluación similar a la del peso argentino.

Ambas situaciones generaron un fuerte sentimiento de riesgo creciente con respecto a la región Iberoamérica y tuvieron un importante efecto negativo en la cotización de la acción de Prosegur. En cualquier caso, en términos de moneda local, no tuvieron apenas efecto, y la compañía continuó con ratios de crecimientos orgánicos en cada línea de negocio similares a los de 2017. Siempre por encima de los crecimientos promedio del Producto Interior Bruto de cada región y por encima de los crecimientos medios de cada industria correspondiente.

En el último trimestre del año, el resultado de las elecciones en Brasil, sumado al rescate financiero que el FMI aplicó a la economía argentina, estabilizaron levemente la situación y permitieron al Grupo Prosegur finalizar un año caracterizado por un crecimiento estable de cada una de las líneas de negocio. No ha existido deterioro alguno en sus fundamentales de industria y negocio, si bien ha sido ampliamente deslucido por un fuerte efecto adverso de la tasa de cambio.

Considerando todos estos efectos, el resultado final en ventas ha sido de 3.939,2 millones de euros, con una reducción respecto al año 2017 de un 8,2%, si bien en términos de moneda local, el crecimiento ha sido del 8% siendo la tasa de cambio adversa la principal explicación del deterioro.

En términos de rentabilidad, también se evidencia la relevancia que tienen los principales mercados iberoamericanos y el efecto del tratamiento hiperinflacionario de la economía argentina, con todo ello, la compañía ha alcanzado un beneficio neto atribuible a accionistas de 146,5 millones de euros.

El aspecto más positivo del esfuerzo de gestión durante el año 2018 para contrarrestar el efecto negativo de las monedas se puede apreciar en la excelente generación de caja de la compañía.

El flujo de caja operativo en 2018 ha alcanzado los 343 millones de euros mejorando casi en un 4% las cifras del año pasado. Esto implica un extraordinario ratio de conversión de EBITDA en caja superior al 75% y pone



en valor la excelencia de las políticas de disciplina financiera del grupo y la efectividad de los modelos de gestión del capital circulante, apoyados por un proceso de innovación hacia la plena transformación digital.

Analizando el año por líneas de negocio, destacan los siguientes aspectos de cada una de ellas:

Respecto al negocio de Seguridad, el crecimiento en ventas también se ha visto afectado por la fuerte devaluación de las monedas y la aplicación de las normas NIC 21 y 29, si bien en términos de moneda local, ha obtenido un crecimiento positivo similar al de años anteriores.

Pese al efecto dilutivo en márgenes de la tasa de cambio adversa, la rentabilidad del negocio de seguridad se mantiene con mejoras sobre el año anterior, mostrando las fortalezas estructurales de las nuevas políticas comerciales que priman rentabilidad de cliente sobre volumen, y también la penetración cada vez mayor de las soluciones integradas y avanzadas de seguridad.

Respecto a estas últimas, el grado de penetración en mercado ya supera el 22% de las ventas del negocio, y a finales de 2018 se hallaban presentes, en mayor o menor grado, en más del 30% de la base total de clientes.

Esta nueva propuesta que combina la vigilancia física con las últimas capacidades tecnológicas se articula en torno al concepto de "Prosegur Integra". Así, la compañía añade valor a los servicios que presta, incrementa los niveles de seguridad y permite a los clientes adaptar los servicios de seguridad a sus necesidades específicas. Prosegur Integra está alcanzando una gran aceptación en mercados maduros y, durante 2018, se ha lanzado un plan de expansión a mercados emergentes mediante un programa de capacitación de la fuerza comercial y un refuerzo, en los países donde sea necesario, de las capacidades de implantación, mantenimiento y monitorización de sistemas tecnológicos de seguridad.

Como complemento a estos innovadores productos, durante 2018 el área de servicios de ciberseguridad también ha ido incrementando su presencia en clientes. Prosegur Ciberseguridad ha desarrollado una línea de servicios centrada en la prevención, detección y respuesta ante incidentes relacionados con la seguridad e integridad de los activos de información del cliente. Su propuesta abarca, tanto los servicios puramente reactivos de protección anti-intrusión y control de accesos, como los servicios proactivos de seguridad gestionada, análisis de eventos, monitorización remota, etc., que configuran el panorama actual de las necesidades de las empresas en materia de ciberseguridad.

Analizando el negocio de Seguridad por geografías, apreciamos un importante crecimiento de ventas en España, en línea con años anteriores y por encima del crecimiento de la economía del país, fruto de las exigentes políticas de protección de rentabilidad y optimización de cartera iniciadas durante el período de recesión. En este país, principal mercado de la línea de negocio, los nuevos servicios y productos tecnológicos de seguridad, ya suponen cerca de un 50% de la venta nueva en cliente y, a lo largo del año, se han ganado varios contratos estratégicos de gran importe que incorporarán parte de estas soluciones. La previsión es que los márgenes sigan mejorando durante próximos ejercicios.

Por otra parte, en Brasil, durante el año se han llevado a cabo repases de precios y se han reforzado las políticas comerciales orientadas a rentabilidad acercando el negocio cada vez más a los umbrales de rentabilidad positiva que se esperaban para 2018. Desafortunadamente, el proceso electoral que ha vivido el país durante la segunda mitad del año y la incertidumbre ante el resultado de las elecciones, generaron un efecto general de retardo en el mercado que —a pesar de ser puramente temporal— ha implicado el aplazamiento de varias decisiones de compra y el retraso en la aceptación de algunos proyectos que han deslucido, en cierta medida, la recuperación económica de la actividad de Seguridad en el país.

En Argentina también se apreció el efecto ralentizador que la hiperinflación tiene sobre el consumo y la economía en general. Además, la salida de algunos clientes estratégicos hizo que el país contribuyera con menos fuerza que en años anteriores al crecimiento del negocio en la región.

Por último, se han dado los primeros pasos de un movimiento estratégico para el negocio de Seguridad, con la entrada en el mercado norteamericano. Prosegur pretende iniciar operaciones en Estados Unidos a partir del primer trimestre de 2019. Para ello ha iniciado un proceso mixto —orgánico e inorgánico— combinando la compra de empresas locales, muy enfocadas a la tecnología y la monitorización, con la posibilidad de crecimiento orgánico que proporciona un mercado maduro donde la calidad es valorada y en el que existe una importante demanda de propuestas de servicio basadas en eficiencias tecnológicas.

En lo que respecta al negocio de gestión del efectivo, la filial Prosegur Cash también ha tenido un desarrollo muy marcado por las fuertes devaluaciones de las monedas de sus principales mercados.

En términos estructurales, el transporte de fondos es un negocio muy resistente a los cambios del ciclo económico. Esta actividad se beneficia operativamente de índices altos de inflación y de tipos de interés elevados a través de los mecanismos habituales de traspaso de inflación a precio. Además de la aceleración en la logística del efectivo que generan los tipos altos de interés.

Teniendo esto en cuenta, 2018 ha representado un año de buenos incrementos de volúmenes en Argentina, que se ven muy disminuidos por la fuerte devaluación de la moneda, que en todo el año ha perdido cerca de un 50% de su valor.

En Brasil, la moneda también se ha devaluado con fuerza, si bien, después de las elecciones, recuperó parte de su valor, aunque no lo suficiente como para evitar un impacto en las cuentas en euros.

Con todo, el rendimiento en moneda local de todos los países se puede considerar excelente manteniendo, con respecto a 2017, una tasa de crecimiento en línea con años anteriores. Un crecimiento muy notable, entendiendo las dificultades añadidas que los entornos hiperinflacionarios representan, que prueba la resistencia y excelencia del modelo de negocio.

Cabe destacar también el extraordinario crecimiento del 50% que han experimentado las Soluciones de Automatización de Efectivo para el sector de la distribución. Un producto que está empezando a alcanzar niveles de penetración en el mercado muy atractivos y que, junto con la externalización de Servicios de Alto Valor Añadido (AVOS, por sus siglas en inglés), ya representan cerca del 12% de las ventas totales de Cash.

Durante 2018 Prosegur Cash también ha expandido su actividad a nuevos mercados, incorporando a su perímetro iberoamericano cinco nuevos países de Centroamérica (Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras y Nicaragua) y en la región Asia-Pacífico el mercado filipino.

En todos esos países se han realizado adquisiciones de empresas con altas cuotas de participación, lo que garantiza la aplicación rápida del exitoso modelo de negocio de Prosegur Cash basado en alta densidad logística.

Adicionalmente, también se han realizado adquisiciones en Alemania, Brasil, Colombia y España, tanto en logística de valores tradicional como en AVOS.

Por otra parte, el resultado en el mercado francés ha continuado deteriorándose con respecto a 2017 debido a la fuerte presión competitiva que se ha incrementado en los últimos años. En cualquier caso, Prosegur



Cash, según anunció en la presentación de resultados del primer trimestre de 2018, está dispuesto a superar esa situación ganando cuota de mercado a través de un plan de expansión calculado para abarcar el 100% del territorio y, por tanto, convertirse en un proveedor atractivo y competitivo para los grandes clientes de corte global.

El mercado australiano también ha mostrado a lo largo del año cierto deterioro que se está contrarrestando con la incorporación de nuevos clientes. Sin embargo, la rentabilidad se ve afectada al existir un desajuste, compensable en el medio plazo, entre la capacidad de operación disponible en el negocio y la capacidad demandada por mercado.

Por último, el ratio de generación de caja sobre ventas se ha mantenido en torno al 9%. Este excelente ratio, similar al de años anteriores, prueba el resistente comportamiento del modelo de negocio de Prosegur Cash, capaz de mantener ratios de generación de caja saludables incluso en los entornos macroeconómicos más adversos.

En Prosegur Alarmas se han alcanzado las 547.000 conexiones, lo que representa un crecimiento superior al 8% de la cartera de clientes.

Si bien este crecimiento sigue siendo superior al crecimiento medio anual de la industria global de las alarmas domésticas, en 2018 ha experimentado una reducción respecto a las altísimas tasas de crecimiento superiores al 15% de los dos años anteriores. El motivo de esta deceleración voluntaria reside en el foco que la empresa pretende poner en las mejoras de calidad de cartera de clientes, incrementos de margen y mejora de la tasa de abandono de cliente (Churn Rate).

Para alcanzar esos objetivos, se ha puesto en marcha en el último trimestre del año un ambicioso plan de bancarización de altas nuevas que permita obtener una mejor calificación crediticia del cliente y una mejora en los procesos de cobro.

Además, se han introducido de forma global criterios de medición de la calidad del servicio basados en metodología Net Promoter Score (NPS) que permitirán anticipar y evitar con mayor rapidez potenciales efectos negativos de abandono de cliente. Una situación que, por otra parte, está inevitablemente ligada a procesos de crecimiento acelerado como el que la empresa ha estado experimentando en años anteriores.

La plataforma Smart —autogestionable a través de la aplicación de teléfono móvil— ya representa el 15% de la base instalada frente al 7% en 2017 y los productos adicionales de valor añadido tales como el Ojo de Halcón, el seguimiento de vehículos, Prosegur Alarmas Móviles, o la plataforma asistencial para personas mayores, Prosegur Siempre Contigo, también han crecido de forma significativa y ya representan conjuntamente un 5% del total de la base instalada.

Por geografías, se mantienen dinámicas de crecimiento similares a años anteriores tan solo alteradas por la distorsión puntual en los procesos de venta que generan la puesta en marcha de las nuevas iniciativas de calidad de cartera. Adicionalmente, el fuerte efecto negativo de la alta inflación generada en Argentina —uno de los principales mercados de Prosegur Alarmas— agravado por la retirada de la Tarifa Social a la electricidad a los particulares, ha dificultado mucho el crecimiento en este país a la vez que ha aumentado la tasa de abandono.

Por otra parte, en las regiones Europa y Resto del Mundo se han mantenido los ritmos de crecimiento de años anteriores y se han incrementado los ingresos por alta. Además, la unidad de negocio ha iniciado operaciones en Estambul (Turquía), un país con un gran potencial de desarrollo para este producto.

Adicionalmente al análisis de gestión por negocios y geografías, conviene resaltar otros aspectos de la gestión corporativa del grupo que han sido relevantes durante el año 2018.

El primero, y más significativo, corresponde a la gestión financiera donde, a principios de año, y de forma casi conjunta con Prosegur Cash, se renovó la financiación a largo plazo de la compañía.

Aprovechando las buenas condiciones del mercado de renta fija de finales de 2017 y principios de 2018, Prosegur emitió un bono de 700 millones de euros a cinco años, con un tipo de interés en el cupón del 1,00%, destinado a sustituir la emisión de mismo importe realizada en 2013 que tenía un tipo de interés del 2,75%

Esta emisión, conjuntamente con la realizada por Prosegur Cash a finales de 2017 por un importe de 600 millones de euros a 7 años y con un tipo de interés del 1,37% establecen un excelente perfil de endeudamiento para todo el grupo. Prosegur ha cambiado una estructura pre-financiación de 1.100 millones de euros (€500m bono Prosegur + €600m Préstamo Prosegur Cash) con un vencimiento cercano a dos años y un coste financiero del 1,7% por una nueva estructura de 1.300 millones de euros con vencimiento en siete años y un coste financiero medio del 1,2%.

Con esta refinanciación de la deuda se amplía el perfil promedio de vencimientos y se aprovechan las condiciones atractivas del mercado; además, Prosegur se asegura crecimientos orgánicos futuros, principalmente en los negocios de Alarmas y Seguridad, así como M&A adicional en Ciberseguridad, y obtiene grandes eficiencias en términos de coste de deuda.

En segundo lugar, hay que destacar el intenso esfuerzo de crecimiento inorgánico iniciado a mediados de 2017 y continuado con fuerza durante 2018.

A lo largo de este período, se han realizado un total de 18 operaciones en todas las líneas de negocio y se han agregado más de 155 millones de facturación.

Las operaciones más relevantes son la entrada en nuevos mercados en Centroamérica, Estados Unidos y Filipinas, lo que —sumado a la apertura del negocio de alarmas en Turquía— añade ocho países más al perímetro de operación del grupo y que sitúan a Prosegur como uno de los principales operadores de seguridad privada del mundo con presencia en todos los continentes.

Adicionalmente, se han realizado más operaciones de adquisición de activos en mercados en los que la compañía ya tenía presencia con el objeto de complementar y aumentar las capacidades operativas y expandir la oferta de productos.

Así, se han realizado también operaciones de compra de empresas de transporte de fondos en Brasil, Colombia, Paraguay y Perú, de servicios de alto valor añadido en Alemania, Brasil y España, de alarmas en Paraguay y de monitorización de seguridad en Colombia.

Finalmente, también hay que resaltar el ambicioso proyecto de transformación digital que el Grupo Prosegur ha iniciado en 2018 y que marcará la pauta de la evolución de la empresa de los próximos años.

Este proyecto, no solo pretende afectar a los procesos internos de la empresa, sino también a la forma en la que esta se relaciona con sus clientes y en la evolución de la oferta de productos y servicios al mercado. Para ello, y de manera simultánea, se ha empezado a trabajar en cuatro líneas fundamentales de transformación:



La primera es la estandarización, digitalización y automatización de todos los procesos de negocio, buscando la reducción de costes operativos y la mayor eficiencia en los procesos de back-office.

En segundo lugar se va a proceder a una actualización completa de los sistemas tecnológicos de soporte "Next Generation Technologies" renovando las plataformas de gestión (ERP, CRM, Billing, Ticketing) hacia un entorno basado en "Cloud Computing" que garantice el crecimiento y la rápida integración de cualquier negocio adquirido o creado de cero.

La transformación digital de Prosegur también quiere impactar a los clientes. Por eso, el tercer pilar del cambio se basará en la mejora de los servicios mediante la introducción de elementos como big data o inteligencia artificial en nuestros procesos, para incorporar información tiempo real y modelos predictivos en los servicios a clientes. Con esto Prosegur quiere incrementar el valor añadido de los servicios actuales e incluso crear servicios nuevos como es el caso de Prosegur on Demand, una novedosa aplicación de teléfono móvil que permite contratar servicios de vigilancia en tiempo real. Otro ejemplo, son los algoritmos de predicción de hurto aplicados a los sistemas de vídeo vigilancia de ciertos retailers, que reducen la siniestralidad al predecir los momentos y perfiles de público en los que el hurto en la tienda es más factible, teniendo en cuenta factores tales como, estacionalidad, ubicación, tipo de tienda, entre otros.

Por último, y como cuarta línea fundamental de transformación, Prosegur va a impulsar un modelo de innovación abierta en colaboración con las mejores empresas de cada industria. Con ello, la compañía se garantiza acceso directo a las innovaciones más relevantes para cada línea de actividad mediante alianzas con distintos foros e instituciones internacionales. Además, a través del fondo Prosegur Tech Ventures, la compañía toma participaciones en otras empresas. En concreto, desde su establecimiento en 2018, Prosegur Tech Ventures ha entrado en el capital de compañías en Alemania, Brasil, España e Israel.

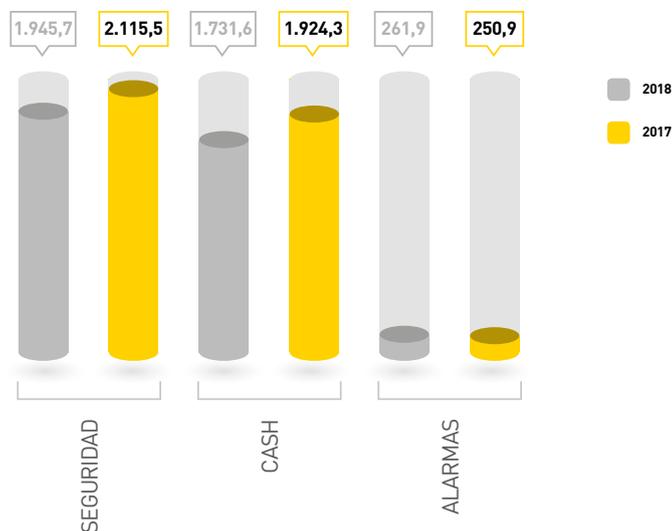
Ventas por áreas de negocio

Las ventas consolidadas de Prosegur en el ejercicio 2018 han ascendido a 3.939,2 millones de euros (2017: 4.290,7 millones de euros), lo que supone una disminución del 8,2%, del que un 6,5% corresponde a crecimiento orgánico puro y un 1,5% corresponde al crecimiento inorgánico principalmente derivado de las compras efectuadas en el ejercicio 2018. El efecto conjunto del tipo de cambio y del resultado de aplicar NIC 29 y NIC 21.42 tiene una incidencia negativa de un 16,2%.

La distribución de las ventas consolidadas por negocio se muestra a continuación:

Ventas

(en millones de euros)



La distribución de las ventas consolidadas de forma agregada por áreas de negocio se muestra a continuación:

Millones de euros	2018	2017	Variación
Seguridad	1.945,7	2.115,5	-8,0%
<i>% total</i>	<i>49,4%</i>	<i>49,3%</i>	
Cash	1.731,6	1.924,3	-10,0%
<i>% total</i>	<i>44,0%</i>	<i>44,8%</i>	
Alarmas	261,9	250,9	4,4%
<i>% total</i>	<i>6,6%</i>	<i>5,8%</i>	
	3.939,2	4.290,7	-8,2%

La disminución de la cifra de negocios del ejercicio 2018 frente al de 2017 es de un 8,2%.

El negocio de Seguridad, que engloba las actividades de Vigilancia y Tecnología, ha disminuido su cifra de ventas en un 8,0% afectado principalmente por la devaluación del peso argentino y del real brasileño.

En relación con el negocio de Cash, las ventas han disminuido un 10,0% por la exposición a las divisas latinoamericanas comentadas anteriormente hasta los 1.731,6 millones de euros (2017: 1.924,3 millones de euros).

Por último, el negocio de Alarmas ha tenido unos ingresos totales de 261,9 millones de euros en el ejercicio 2018 (2017: 250,9 millones de euros), lo que supone un incremento del 4,4%, gracias a la diversificación de los mercados en los que opera, lo que ha minimizado el impacto de la devaluación de las divisas iberoamericanas.

La serie que se detalla a continuación ilustra el crecimiento de la cifra de negocios consolidada de Prosegur durante los últimos cinco ejercicios:

Millones de euros	2014	2015	2016	2017	2018
Facturación	3.782,6	3.959,4	3.902,3	4.290,7	3.939,2

Márgenes EBIT por negocio

El resultado de explotación consolidado (EBIT) del ejercicio 2018 ha sido de 301,4 millones de euros (2017: 388,9 millones de euros). El margen del EBIT del ejercicio 2018 se ha situado en el 7,7% (2017: 9,1%).

Este margen del 7,7% está afectado por la depreciación de las principales monedas de los países de la región Iberoamérica, especialmente el real brasileño y el peso argentino.

La distribución del margen de EBIT por negocio se muestra a continuación:

Miles de euros	Cash		Seguridad		Alarmas		No asignados		Total	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Total ventas	1.731.605	1.924.258	1.945.717	2.115.480	261.884	250.923	-	-	3.939.206	4.290.661
EBIT	268.008	360.239	54.489	65.937	4.599	3.482	(25.716)	(40.743)	301.380	388.915

En la siguiente tabla, se puede observar la tendencia del EBIT en los últimos cinco años:

Millones de euros	2014	2015	2016	2017	2018
EBIT	307,3	324,2	332,9	388,9	301,4
%margen s/ventas	8,1%	8,2%	8,5%	9,1%	7,7%

El margen EBIT sobre ventas consolidado se ha situado en el 7,7% en el presente ejercicio 2018. La tendencia alcista que se venía observando en años anteriores se ha detenido en 2018, básicamente, por la depreciación de las divisas latinoamericanas, principalmente el real brasileño y el peso argentino.

La información relativa a la asignación de los activos de Prosegur a cada uno de los segmentos y la conciliación entre el resultado asignado a segmentos y el resultado neto consolidado está expuesta en la Nota 10 de las Cuentas Anuales consolidadas.

Información comercial

La comercialización de los servicios de Prosegur se realiza a través de las delegaciones y por personal comercial propio con dedicación exclusiva, que aplican, en todo caso, criterios selectivos para minimizar el riesgo de morosidad y eventual impago. Para ello, en los casos de clientes de los que se carece de la debida experiencia, se realizan investigaciones y consultas a bases de datos de dominio público, efectuando

valoraciones de riesgo y análisis individuales objetivamente medibles. Una vez se firma el contrato y durante el tiempo que se presta el servicio, el cliente recibe una atención directa, permitiendo una máxima aproximación a sus necesidades operativas y a su realidad económica, lo que reduce el riesgo de incobrabilidad.

Por ello, el cliente está en el centro del negocio. El primer objetivo es cumplir con los estándares de calidad y que el cliente entienda que contrata un servicio de seguridad de valor añadido y responsable.

Prosegur renueva de forma continua su oferta y desarrolla nuevos productos en cada línea de negocio.

Inversiones

Las inversiones de Prosegur son analizadas en todos los casos por las correspondientes áreas técnicas y operativas y por el Departamento de control de gestión, que estiman y analizan su importancia estratégica, el plazo de retorno y la rentabilidad como requisito previo a su aprobación. Posteriormente, se remite al Comité de Inversiones que finalmente decide si procede realizar la inversión. Las inversiones superiores a 0,6 millones de euros son remitidas para su aprobación al Consejo de Administración.

Durante el ejercicio 2018 se han dotado 154,6 millones de euros en concepto de amortización (2017: 129,6 millones de euros). Corresponden a inmovilizado material e inversiones inmobiliarias 114,2 millones de euros (2017: 89,5 millones de euros), a aplicaciones informáticas 14,8 millones de euros (2017: 14,7 millones de euros) y a otros activos intangibles 25,6 millones de euros (2017: 25,4 millones de euros).

A continuación, se detalla el total de inversiones que fueron analizadas por el Comité de Inversiones durante 2018 y su comparativo con 2017:

Millones de euros	2018	2017
Primer Trimestre	36,8	38,6
Segundo Trimestre	26,6	28,6
Tercer Trimestre	38,2	13,3
Cuarto Trimestre	33,5	36,2
Total	135,1	116,7

A lo largo del ejercicio 2018 se han realizado inversiones en inmovilizado material por importe de 191,0 millones de euros (2017: 186,7 millones de euros). Adicionalmente, se han realizado inversiones en aplicaciones informáticas por importe de 22,5 millones de euros (2017: 21,2 millones de euros).



3. Liquidez y recursos de capital

Prosegur continúa con la formalización de operaciones estratégicas de financiación que tienen por objeto la optimización de la deuda financiera, el control de los ratios de endeudamiento y el cumplimiento de los objetivos de crecimiento.

Prosegur calcula la deuda financiera neta considerando el total de los recursos ajenos corrientes y no corrientes (excluyendo otras deudas no bancarias) más los instrumentos financieros derivados netos, menos el efectivo y los equivalentes al efectivo, y menos otros activos financieros corrientes (Nota 31.2).

La deuda financiera neta a 31 de diciembre 2018 asciende a 424,7 millones de euros (2017: 251,8 millones de euros).

3.1 Liquidez

Prosegur dispone de un buen nivel de reservas de liquidez y de una gran capacidad de financiación disponible que permite asegurar y responder con agilidad y flexibilidad a las necesidades del capital circulante, de inversión en capital o de crecimiento inorgánico.

A 31 de diciembre de 2018, la disponibilidad de liquidez de Prosegur es de 1.751,3 millones de euros (2017: 1.922,1 millones de euros). Esta cifra está compuesta por las siguientes partidas:

- › El saldo de efectivo y equivalentes a efectivo por importe de 558,4 millones de euros (2017: 630,9 millones de euros).
- › El saldo de otros activos financieros corrientes por importe de 489,3 millones de euros.
- › La disponibilidad existente a largo plazo de crédito de 500,0 millones de euros correspondiente principalmente al crédito sindicado en formato disposición firmado el 10 de febrero de 2017 (2017: 515,0 millones de euros).
- › Otras líneas de crédito no dispuestas por importe de 203,6 millones de euros (2017: 285,9 millones de euros) contratadas de forma diversificada en un amplio pool bancario y en la que están representados los principales bancos de cada país donde se opera.

Esta cifra de liquidez supone un 44,4% de las ventas anuales consolidadas (2017: 44,8%), lo cual permite asegurar tanto las necesidades de financiación a corto plazo como la estrategia de crecimiento.

Las medidas de eficiencia de los procesos administrativos internos puestas en práctica en los últimos ejercicios han mejorado sustancialmente el flujo de caja del negocio. El perfil de vencimientos de la deuda de Prosegur está alineado con la capacidad de generar flujos de caja para pagarla.

Es importante señalar que, aunque parte de la posición de caja referida a cierre del ejercicio 2018 queda sujeta a determinadas condiciones regulatorias derivadas del posicionamiento geográfico de Prosegur, el cumplimiento de las obligaciones contractuales próximas no depende de distribuciones o pagos procedentes de filiales que estén sujetos a restricciones infranqueables de índole legal o regulatoria. Durante el proceso de planificación presupuestaria anual, se realiza un plan de repatriación de dividendos procedentes de filiales y maximizando la eficiencia fiscal del Grupo consolidado.

3.2 Recursos de capital

La estructura de la deuda financiera está determinada por los siguientes contratos:

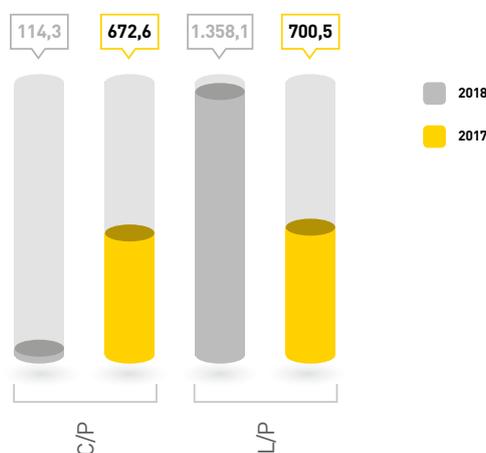
- El 8 de febrero de 2018, se ha realizado una emisión de bonos simples por importe nominal de 700 millones de euros con vencimiento el 8 de febrero de 2023. Los bonos cotizan en el mercado secundario, en el Irish Stock Exchange. Devengan un cupón del 1,00% anual pagadero por anualidades vencidas. Con fecha 2 de abril de 2018 se han amortizado a su vencimiento los bonos simples que fueron emitidos el 2 de abril de 2013 por importe de 500 millones de euros.
- El 4 de diciembre de 2017, Prosegur a través de su filial Prosegur Cash, S.A. realizó una emisión de bonos simples por importe nominal de 600 millones de euros con vencimiento el 4 de febrero de 2026. Los bonos cotizan en el mercado secundario, en el Irish Stock Exchange. Devengan un cupón del 1,38% anual pagadero por anualidades vencidas.
- Con fecha 10 de febrero fueron contratadas dos operaciones de financiación sindicada en la modalidad de crédito por importes de 200 millones de euros y 300 millones de euros, ambas a un plazo de 5 años, habiendo sido contratada ésta última, por la filial de Prosegur, Prosegur Cash. A 31 de diciembre de 2018, no hay dispuesto importe alguno de ambas líneas de crédito sindicado en formato de Disposición.
- Con fecha 28 de abril de 2017, Prosegur a través de su filial Prosegur Australia Investments Pty Limited contrató una operación de financiación sindicada por importe de 70,0 millones de dólares australianos a un plazo de 3 años. A 31 de diciembre de 2018, el capital dispuesto del préstamo asciende a 70,0 millones de dólares australianos (contravalor a cierre de 31 de diciembre de 2018: 43,2 millones de euros).

En términos consolidados, la deuda financiera bruta de largo plazo con vencimiento superior al año ha alcanzado a cierre del ejercicio 2018 los 1.358,1 millones de euros (2017: 700,5 millones de euros), debido principalmente al nuevo bono emitido por Prosegur en febrero de 2018.

La deuda financiera bruta de corto plazo se ha situado en 114,3 millones de euros (2017: 672,6 millones de euros) principalmente por la amortización en 2018 del bono corporativo emitido en 2013.

La evolución de la estructura de la deuda financiera bruta por vencimientos de corto y largo plazo, presenta la siguiente distribución:

Deuda financiera bruta Grupo
(en millones de euros)





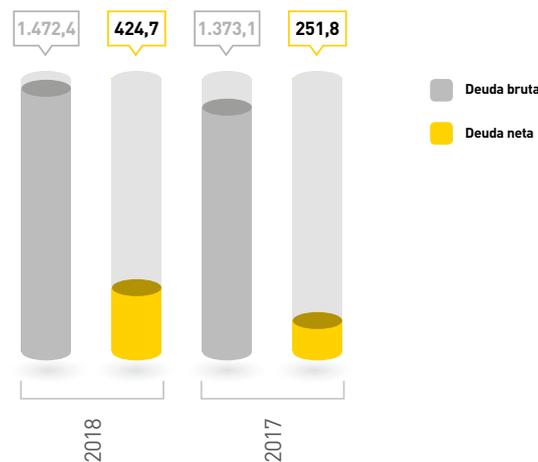
El coste medio de la deuda financiera del ejercicio 2018 ha sido del 1,65% (2017: 2,23%). La disminución del coste medio de la deuda se debe a la emisión de bonos simples por un importe nominal de 700 millones de euros con un cupón anual de 1,00%.

La deuda financiera neta al cierre del ejercicio 2018 se ha situado en 424,7 millones de euros (2017: 251,8 millones de euros) y se ha visto incrementada como consecuencia de la salida de efectivo asociada a las combinaciones de negocio realizadas durante el ejercicio 2018.

A continuación, se muestra un gráfico comparativo de la deuda bruta y de la deuda neta de los años 2017 y 2018:

Evolución deuda financiera Grupo

(en millones de euros)



No se esperan cambios significativos para el ejercicio 2019 en relación a la estructura de fondos propios y de capital ni en relación al coste relativo de los recursos de capital respecto al ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2018.

La siguiente tabla muestra los vencimientos de la deuda dispuesta según los flujos de efectivo contractuales a 31 de diciembre de 2018:

Millones de euros	Menos de 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años	Total
Obligaciones y otros valores	15,2	761,0	624,8	1.401,0
Préstamos con entidades de crédito	80,5	67,5	0,0	148,0
Cuentas de crédito	15,1	0,0	0,0	15,1
Deudas por leasing	7,9	6,6	1,0	15,5
Proveedores y otras cuentas a pagar	606,2	0,0	0,0	606,2
Otras deudas	42,0	37,9	4,9	84,8
	766,9	873,0	630,7	2.270,6

En el desarrollo corriente de la actividad, Prosegur recurre ocasionalmente a operaciones que no se encuentran registradas en el estado de situación financiera, normalmente bajo la fórmula contractual de arrendamiento operativo y principalmente con el objeto de utilizar activos de elevado valor, como inmuebles y vehículos. Los compromisos de pago de alquileres futuros ascienden a 113,7 millones de euros (2017: 128,3 millones de euros) que se corresponden, principalmente con el contrato del edificio de oficinas en Madrid, bases operativas ubicadas en Brasil, otros edificios representativos del negocio y vehículos operativos (Nota 29).

Prosegur calcula el índice de apalancamiento como el cociente resultante entre la deuda financiera neta y capital total, entendiendo por éste último la suma de la deuda financiera neta y el Patrimonio Neto. El ratio a 31 de diciembre de 2018 se ha situado en el 28,49% (2017: 18,05%).

El ratio deuda financiera neta sobre recursos propios a 31 de diciembre de 2018 se ha situado en 0,40 (2017: 0,22).

El ratio de deuda financiera neta sobre EBITDA se ha situado en 2018 en un 0,93 (2017: 0,49). Si se considera el valor de mercado de las autocarteras a cierre de ejercicio como un ajuste a la deuda financiera neta y se consideran las deudas con terceros por adquisiciones de empresas, el coeficiente sobre el EBITDA se sitúa en un 0,67 (2017: 0,34).

3.3 Análisis de obligaciones contractuales y operaciones fuera de balance

En la Nota 28 de las Cuentas Anuales consolidadas se exponen los importes de pagos mínimos futuros derivados de contratos de arrendamiento operativo por tramos de vencimiento.

Adicionalmente, según se indica en la Nota 27 de las Cuentas Anuales consolidadas, Prosegur emite garantías a terceros por causas de índole comercial y financiera. El importe total de garantías emitidas a 31 de diciembre de 2018 asciende a 458,4 millones de euros (2017: 518,0 millones de euros).

4. Principales riesgos e incertidumbres

El sistema de Gestión de Riesgos de Prosegur se fundamenta principalmente en el sistema COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) y se complementa con estándares aplicados en los principales clientes del sector financiero, como las normas Basilea III y las normas ISO 31000. La máxima responsabilidad en la gestión de riesgos recae en el Consejo de Administración. La Comisión de Auditoría tiene, entre sus responsabilidades básicas, la supervisión de la eficacia del control interno y los sistemas de gestión de riesgos, comprobar su adecuación e integridad y revisar la designación y sustitución de sus responsables.



4.1 Riesgos operativos

El ciclo de gestión del riesgo de Prosegur es el siguiente:



Riesgo regulatorio

Prosegur desarrolla su actividad en un entorno fuertemente regulado y está sujeto al cumplimiento de diversas normas en los países en los que opera como: la obtención de autorizaciones o habilitaciones para poder llevar a cabo la prestación de servicios de seguridad, el cumplimiento de múltiples obligaciones en la realización a sus operaciones e informar sobre diversos ámbitos de sus actividades.

Entre otras normas, Prosegur está sometida al cumplimiento de las leyes que regulan: la actividad de seguridad privada, las relaciones laborales y de seguridad social, la prevención de riesgos laborales, el control de armamento, la prevención de blanqueo de capitales, la protección de datos, el derecho de la competencia y el mercado de valores.

Los riesgos regulatorios se mitigan mediante la identificación de las operaciones, la evaluación del entorno de control de forma periódica y la implantación y seguimiento continuado de programas de monitorización del correcto funcionamiento de los controles implementados.

Las Direcciones de Negocio locales definen las políticas, procedimientos y herramientas para su identificación y cuantificación así como la proposición de medidas de mitigación y actividades de monitorización continuada de cualquier desviación sobre los niveles de tolerancia establecidos en lo que a control operacional, de seguridad y de cumplimiento normativo se refieren. Para ello cuenta con procedimientos de estándares comunes a todos los países del grupo que se adecuan en función de los niveles de exigencia de las normas aplicables en cada caso.

Igualmente, la Dirección Corporativa de Cumplimiento Normativo desempeña un papel esencial en el cumplimiento de todas las normas que afectan a Prosegur. En la regulación que afecta a la prevención de blanqueo de capitales, cuenta en su organización interna con una unidad de prevención de blanqueo de capitales (UPBC)

en España. Esta unidad está centrada y tiene como objeto la implantación de medidas de control y supervisión tendentes a evitar que se utilice la actividad de transporte de valores con finalidades de blanqueo de capitales.

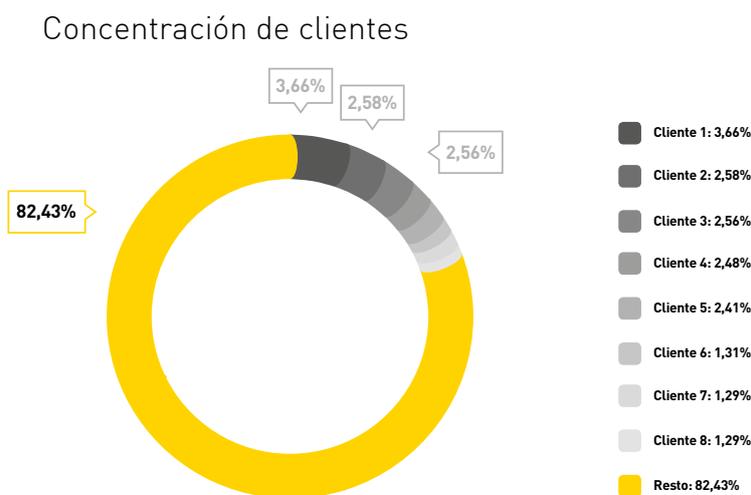
Riesgo operacional

Los riesgos operacionales son los relacionados con robos y asaltos, errores en las operaciones, sanciones legales y, como consecuencia, el riesgo de continuidad del negocio. Existen programas y políticas formales que ayudan a controlar este tipo de riesgos.

Resulta importante resaltar la actividad de monitorización que realiza la Dirección Corporativa de Seguridad en los procesos de control y seguimiento de la trazabilidad de las operaciones realizadas en la actividad de transporte, manipulado y almacenamiento del efectivo. Asimismo se realiza una asistencia independiente en las reclamaciones o diferencias en la actividad de gestión de efectivo, colaborando en la identificación de mejores prácticas y en la elaboración de procedimientos que minimicen la posibilidad de pérdidas.

Concentración de clientes

Prosegur no tiene concentraciones significativas de clientes. En la Nota 31.1 de las Cuentas Anuales consolidadas se presentan tablas de representatividad de los principales clientes sobre la facturación global de Prosegur, tal y como se muestra en el siguiente gráfico:



4.2 Riesgos financieros

Riesgo de tipo de interés

Prosegur está expuesto al riesgo de tipo de interés debido a los activos y pasivos monetarios que mantiene en su balance.

Prosegur analiza su exposición al riesgo de tipo de interés de forma dinámica. Durante el ejercicio 2018, los pasivos financieros de Prosegur a tipo de interés variable estaban mayoritariamente denominados en euros y dólares australianos.



Se realiza una simulación de varios escenarios teniendo en cuenta la refinanciación, renovación de las posiciones actuales, financiación alternativa y cobertura. En función de estos escenarios, Prosegur calcula el efecto sobre el resultado de una variación determinada del tipo de interés. Para cada simulación, se utiliza la misma variación en el tipo de interés para todas las monedas. Los escenarios únicamente se llevan a cabo para los pasivos que representan las posiciones más relevantes que soportan un interés variable.

Riesgo de tipo de cambio

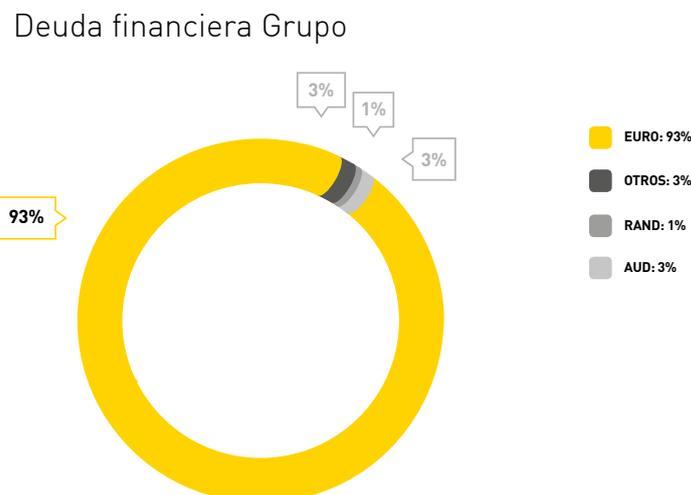
La cobertura natural que lleva a cabo Prosegur se basa en que las necesidades de capital de inversión del sector, que varían según las áreas de negocio, son coherentes con el flujo de caja operativo generado y es factible regular el ritmo de las inversiones a realizar en cada país en función de las necesidades operativas.

Durante el ejercicio 2018, Prosegur ha mantenido la política de cobertura natural, manteniendo deudas en las monedas de los países principales en los que Prosegur opera para minimizar la exposición al riesgo por tipo de cambio.

Aunque Prosegur está presente en un gran número de países, la deuda financiera está soportada principalmente en las siguientes divisas: euros, rands sudafricanos y dólares australianos. La deuda en euros representa un 93%, en rands sudafricanos un 1%, en dólares australianos un 3% y un 3% en el resto de divisas de Prosegur.

En la Nota 23 de las Cuentas Anuales consolidadas se refleja el valor de los pasivos financieros denominados por tipo de divisa. En la Nota 31.1 se expone información relevante respecto a la exposición al tipo de cambio a través de las cotizaciones de las principales divisas que afecta a activos y pasivos.

De forma gráfica, la estructura de deuda financiera de Prosegur distribuida por divisas a cierre del ejercicio 2018 presenta la siguiente proporción:



Riesgo de crédito

Los Departamentos de Créditos y Cobros de cada uno de los países en los que opera Prosegur, realizan una evaluación del riesgo de cada cliente partiendo de los datos básicos de contratación y establecen límites

de crédito y condiciones de pago que quedan registrados en los sistemas de gestión de Prosegur y que se actualizan periódicamente. Se realizan seguimientos mensuales de la situación crediticia de los clientes y se practican las correcciones valorativas que se estimen necesarias en base a políticas claramente establecidas.

En la Nota 31.1 de las Cuentas Anuales consolidadas se presentan tablas de representatividad de los principales clientes sobre la facturación global de Prosegur.

En cuanto a las inversiones financieras y otras operaciones, se realizan con entidades de rating definido y se firman contratos marco de operaciones financieras (CMOF o ISDA). Los límites de riesgo de contrapartida están claramente definidos en las políticas corporativas de la Dirección Económico Financiera y se publican periódicamente los límites y niveles de crédito actualizados.

5. Circunstancias importantes ocurridas tras el cierre del ejercicio

Con fecha 7 de febrero de 2019, se ha realizado la novación de las financiaciones sindicadas en modalidad de crédito tanto de Prosegur como de Prosegur Cash, S.A. extendiendo los vencimientos por otros 5 años en ambos casos. Los nuevos vencimientos quedan como sigue:

- › Prosegur: operación financiera sindicada 200.000 miles de euros (España) con vencimiento en febrero 2024.
- › Prosegur Cash, S.A.: operación financiera sindicada 300.000 miles de euros (España) con vencimiento en febrero 2024.

Con fecha 12 de febrero, ha sido adquirida la sociedad Cipher, empresa especializada en ciberseguridad, dentro de la actividad de seguridad. Dicha sociedad opera en Brasil, Estados Unidos y Reino Unido.

Con fecha 21 de febrero, han sido adquiridas en Argentina las sociedades VN Global BPO S.A. y Grupo N S.A., empresas dedicadas a brindar servicios de AVOS, principalmente a clientes del sector financiero y de telecomunicaciones.

Con fecha 21 de febrero de 2019, ha sido adquirida en Estados Unidos la sociedad Command Security Corporation, empresa dedicada a prestar servicios de vigilancia.

6. Periodo medio de pago a proveedores

El periodo medio de pago a proveedores en el ejercicio 2018 ha sido de 57 días (2017: 57 días).

7. Información sobre la evolución previsible de la entidad

Las previsiones para 2019 muestran una potencial estabilización en los principales aspectos macroeconómicos de las principales geografías donde opera la compañía. Esto podría traducirse en una menor volatilidad de los tipos de cambio, que podrían ayudar a perfilar un año de mantenimiento o incremento del ritmo de crecimiento de la rentabilidad.

Prosegur, en cualquier caso, continuará reforzando los procedimientos de control interno que garantizan la eficiencia en los diferentes negocios. Tales como, el mantenimiento de la disciplina financiera del grupo y el refuerzo de las políticas de supervisión corporativas orientadas a un mayor control de la rentabilidad por



línea de negocio y un mayor foco por parte de los países en el crecimiento orgánico vía nuevos productos de mayor margen. Este exhaustivo nivel de control y optimización interno debería representar mejoras y crecimientos en la generación de caja en 2019, continuando la trayectoria mostrada en años anteriores.

Las palancas de mejora, que se espera muestren su efectividad en el año 2019, son principalmente:

Por parte del negocio de Seguridad, la penetración cada vez mayor de las Soluciones Integradas y Avanzadas de Seguridad que ya suponen más del 20% del total de ventas de la división y cuyo margen continúa expandiéndose a medida que el servicio se sofisticaba dentro del cliente. Además de la entrada en nuevos mercados de mayor rentabilidad, como el norteamericano, y la creciente demanda de servicios de monitorización remota y ciberseguridad que el mercado empieza a mostrar.

En Prosegur Cash se esperan, en términos estructurales, dinámicas de negocio similares a las de 2018. Es decir, crecimiento sostenido en la región Iberoamérica, desarrollo de las recientes adquisiciones en Centroamérica y Filipinas y progresión de los productos de automatización de efectivo, que podrían mostrar ratios de crecimiento superiores a los de 2018. Igualmente, es previsible un efecto positivo en los nuevos servicios de AVOS para los que se han incrementado las inversiones, así como la contribución de las adquisiciones realizadas en 2018. Por otra parte, los equipos comerciales especializados se extenderán en todas las geografías.

Para el próximo ejercicio también podrían observarse correcciones al alza de la situación competitiva adversa de algunas geografías, principalmente en Australia y, en alguna medida, en Francia.

Por último, en el negocio de Alarmas, Prosegur mantendrá una fuerte tendencia de crecimiento similar a la mostrada en 2018, superior a la media del crecimiento global de la industria y se enfocará en el crecimiento saludable mediante la intensificación de los procedimientos de cualificación de solvencia del cliente. Con esta estrategia la compañía pretende mejorar la calidad de la cartera de clientes, asegurar una tasa de abandono inferior a la actual y mejorar el margen global de cada nueva conexión sobre las anteriores, aún a costa de una leve desaceleración en el ritmo de crecimiento.

Adicionalmente, cabe resaltar la importante apuesta de la compañía por la transformación digital que también aportará elementos de crecimiento y mejora de la rentabilidad en el Grupo.

Esta iniciativa, que se desarrollará durante los próximos tres años, posibilitará una mayor eficiencia y agilidad en los procesos internos de la compañía, así como una reducción de los costes indirectos del Grupo.

Para ello, se renovarán y actualizarán todas las plataformas de gestión y soporte al negocio, evolucionándolas hacia sistemas escalables y fáciles de mantener y actualizar. Al mismo tiempo, la compañía está haciendo una profunda revisión de los procesos internos para lograr un alto grado de automatización y robotización de muchos de los procedimientos documentales y de administración actuales.

Como se observa, Prosegur afrontará interesantes retos de crecimiento en los próximos ejercicios. En cualquier caso, la empresa cuenta con excelentes palancas de crecimiento. Desde la mejor plataforma existente en el mundo para el transporte de fondos, pasando por el conjunto de soluciones integrales de seguridad más innovador, hasta la solvencia y solidez financiera óptimas para abarcar estos desafíos. Los próximos años estarán más enfocados a la rentabilidad y el crecimiento orgánico, para seguir consolidando la posición de liderazgo que tiene la compañía, ganando cuota de mercado y reforzando su imagen de referente mundial de la seguridad más avanzada.

8. Actividades de I+D+i

Los importantes proyectos desarrollados en los últimos años permiten diferenciar la calidad de los servicios que ofrece Prosegur y muestran su compromiso con la innovación y la excelencia. Entre los proyectos recientemente concluidos con éxito o que se encuentran en la actualidad en proceso de desarrollo, cabe destacar los siguientes:

Seguridad

Durante 2018 se han lanzado varias iniciativas tecnológicas fruto de los ambiciosos planes de transformación de los servicios tradicionales de vigilancia en servicios de seguridad de alto valor añadido y mayor rentabilidad.

Prosegur fue la primera compañía de seguridad privada reconocida por el Ministerio de Fomento en España para operar con RPAS (Remotely Piloted Aircraft Systems), y como resultado de esto, durante 2018 se han iniciado los primeros proyectos de utilización de sistemas de monitorización remota de plantas industriales mediante la utilización de drones.

También se ha puesto en marcha en 2018 la iniciativa "Prosegur on Demand" la primera aplicación para la contratación de servicios de seguridad desde un móvil o una tableta.

Prosegur Seguridad se encuentra inmersa en un proceso de transformación con varios ejes prioritarios: procesos, empleados, servicios y productos, y clientes. Para desarrollarlos, la compañía se está apoyando en diversas palancas tecnológicas entre las que cabe mencionar: Cloud, IoT, Edge e Inteligencia Artificial.

Se configura, de esta manera, un ecosistema digital orientado a optimizar los procesos, fomentar la toma de decisiones basadas en inteligencia colectiva, transformar los servicios y, finalmente, involucrar a los clientes.

Cash

Por su parte, Prosegur Cash ha continuado impulsado el desarrollo de la plataforma informática que da soporte a la actividad de AVOS (Added Value Outsourcing Services). Este entorno combina herramientas de control de procesos, que permiten adaptarse a las necesidades del cliente, con canales digitales y herramientas de gestión documental.

Adicionalmente, la compañía ha seguido fomentando el desarrollo de nuevas soluciones de automatización de efectivo tanto para el back-office como para el front-office de comercios. Así mismo, la compañía ha automatizado el control y mejorado sus soluciones de fecha valor en las que el efectivo ingresado en la máquina está disponible en la cuenta del retailer independientemente de su recogida.

Alarmas

Prosegur Alarmas ha iniciado proyectos para la optimización de su organización de datos y aprovechamiento del Big Data. También ha lanzado un ambicioso proyecto de bancarización de pagos de sus clientes en Iberoamérica que agilizará la cualificación de solvencia del cliente, incrementará la calidad de la cartera y tendrá una incidencia positiva en el medio plazo en el ratio de permanencia de clientes (Churn Rate).

Adicionalmente, continúa reforzando las capacidades tecnológicas de la plataforma Prosegur Smart, concebida para que los usuarios puedan generar el mayor número de interacciones con su sistema de



seguridad. La plataforma Prosegur Smart ya representa más del 15% de la base instalada y los clientes acceden cada vez a mayores funcionalidades.

En cuanto a los servicios, Prosegur Alarmas continúa promoviendo el Ojo de Halcón, un sistema de seguridad innovador, que permite verificar lo que sucede en un inmueble en tiempo real y de forma permanente mediante una vigilancia inteligente las 24 horas del día. La compañía está impulsando además proyectos de tecnología y automatización en el hogar orientados a mejorar los elementos de seguridad en la vivienda.

9. Adquisición y enajenación de acciones propias

A 31 de diciembre de 2018, la sociedad mantiene 18.542.006 acciones en autocartera (2017: 18.627.835 acciones) que representan el 3,00% del capital social (2017: 3,02%), y cuyo importe está valorado en 52,7 millones de euros (2017: 53,1 millones de euros).

10. Medidas alternativas del rendimiento (Alternative Performance Measures)

Para cumplir con las Directrices del ESMA sobre APM's, Prosegur presenta esta información adicional que favorecerá la comparabilidad, fiabilidad y comprensión de su información financiera. La compañía presenta sus resultados de acuerdo con la normativa contable generalmente aceptada (NIIF), no obstante, la Dirección considera que ciertas medidas alternativas de rendimiento proporcionan información financiera adicional útil que debería ser considerada a la hora de evaluar su rendimiento. La Dirección utiliza adicionalmente estos APM's en la toma de decisiones financieras, operativas y de planificación, así como para evaluar el rendimiento de la compañía. Prosegur proporciona aquellas APM's consideradas apropiadas y útiles para la toma de decisiones de los usuarios y considera firmemente que representan la imagen fiel de su información financiera.

APM	Definición y cálculo	Finalidad
Capital Circulante	Se trata de una medida financiera que representa la liquidez operativa disponible para la Compañía. El capital circulante se calcula como activo corriente menos pasivo corriente más activo por impuesto diferido menos pasivo por impuesto diferido menos provisiones a largo plazo.	Un capital circulante positivo es necesario para asegurar que una empresa pueda continuar sus operaciones y que tenga fondos suficientes para satisfacer tanto la deuda a corto plazo vencida, como los próximos gastos operacionales. La administración del capital circulante consiste en la gestión de inventarios, cuentas por cobrar y pagar y efectivo.
CAPEX	El Capex (<i>Capital Expenditure</i>), es el gasto que una empresa realiza en bienes de equipo y que genera beneficios para una compañía, bien sea a través de la adquisición de nuevos activos fijos, o bien a través de un aumento en el valor a los activos fijos ya existentes. En el CAPEX se incluye tanto las altas de inmovilizado material como las altas de aplicaciones informáticas del inmovilizado intangible.	El CAPEX es un indicador importante del ciclo de vida en el que la empresa se encuentra en un momento determinado. Cuando la empresa crece de manera rápida, el CAPEX será superior a las depreciaciones del activo fijo, lo que indica que el valor de los bienes de equipo está aumentando rápidamente. Por el contrario, cuando el CAPEX es similar a las depreciaciones o, incluso, inferior, es un claro signo de que la empresa se está descapitalizando, y puede ser un síntoma de un claro declive de la compañía.

APM	Definición y cálculo	Finalidad
Margen EBIT	El Margen EBIT se calcula dividiendo el resultado de explotación de la compañía entre la cifra total de ingresos ordinarios.	El margen EBIT proporciona la rentabilidad obtenida sobre los ingresos ordinarios totales devengados.
Margen EBIT Ajustado	El margen EBIT Ajustado se calcula dividiendo el resultado de explotación de la compañía, tras eliminar los resultados no asignables a ningún segmento, entre la cifra total de ingresos ordinarios.	El margen EBIT ajustado proporciona la rentabilidad pura de la operativa del negocio sobre los ingresos ordinarios totales devengados.
Crecimiento Orgánico	El crecimiento orgánico se calcula como el aumento o disminución de los ingresos entre dos períodos ajustados por adquisiciones y desinversiones y efecto tipo de cambio.	El crecimiento orgánico proporciona el comparativo entre años de lo que los ingresos ordinarios han crecido excluyendo el efecto divisa.
Crecimiento Inorgánico	La Sociedad calcula el crecimiento inorgánico, para un período, como la suma de los ingresos de las entidades adquiridas. Los ingresos procedentes de tales entidades se consideran inorgánicos durante los 12 meses siguientes a la fecha de adquisición.	El crecimiento Inorgánico proporciona el crecimiento que la compañía tiene mediante nuevas adquisiciones o desinversiones.
Efecto tipo de cambio	La Sociedad calcula el efecto tipo de cambio como la diferencia entre los ingresos ordinarios del año actual menos los ingresos ordinarios del año actual a tipo de cambio del año anterior.	El efecto tipo de cambio proporciona el impacto que tienen las divisas en los ingresos ordinarios de la compañía.
Tasa de conversión del flujo de efectivo	La Sociedad calcula la tasa de conversión del flujo de efectivo como la resta entre el EBITDA menos el CAPEX sobre el EBITDA.	La tasa de conversión del flujo de efectivo proporciona la generación de caja de la compañía.
Deuda Financiera Neta	La Compañía calcula la deuda financiera neta como la suma de los pasivos financieros corrientes y no corrientes (incluyendo otras cuentas a pagar no bancarias correspondientes a pagos diferidos por M&A y pasivos financieros con empresas del grupo) menos caja y equivalentes, menos inversiones corrientes en empresas del grupo y menos otros activos financieros corrientes.	La deuda neta proporciona la deuda bruta menos la caja en términos absolutos de una sociedad.
EBITA	El EBITA se calcula a partir del resultado consolidado del ejercicio sin incorporar los resultados después de impuestos de las actividades interrumpidas, los impuestos sobre las ganancias, los ingresos o costes financieros ni las depreciaciones del Fondo de Comercio ni la amortización del inmovilizado intangible, pero incluyendo la amortización de las aplicaciones informáticas.	El EBITA proporciona un análisis de las ganancias antes de intereses, carga fiscal y amortización de intangibles.
EBITDA	El EBITDA se calcula a partir del resultado consolidado del ejercicio de una empresa, sin incorporar los resultados después de impuestos de las actividades interrumpidas, los impuestos sobre las ganancias, los ingresos o costes financieros ni los gastos de amortización ni depreciaciones de fondo de comercio.	La finalidad del EBITDA es obtener una imagen fiel de lo que la empresa está ganando o perdiendo en su negocio propiamente dicho. El EBITDA excluye las variables no relacionadas con caja que pueden variar significativamente de una compañía a otra dependiendo de las políticas contables aplicadas. La amortización es una variable no monetaria y por lo tanto de interés limitado para los inversores.



La reconciliación de las medidas alternativas del rendimiento (Alternative Performance Measures) es como sigue:

Millones de euros	Capital Circulante	
	2018	2017
Activos no corrientes mantenidos para la venta	0,6	51,0
Existencias	76,1	70,7
Clientes y otras cuentas a cobrar	820,9	941,6
Activo por impuesto corriente	154,0	158,5
Efectivo y equivalente al efectivo	558,4	630,9
Otros activos financieros corrientes	489,3	490,3
Activo por impuesto diferido	84,1	86,3
Proveedores y otras cuentas a pagar	(794,8)	(850,7)
Pasivos por impuestos corrientes	(78,6)	(122,3)
Pasivos financieros corrientes	(150,7)	(701,0)
Otros pasivos corrientes	(48,3)	(44,1)
Pasivos por impuestos diferidos	(58,5)	(30,8)
Provisiones	(201,6)	(214,1)
Total Capital Circulante	850,9	466,3

Millones de euros	CAPEX	
	2018	2017
Terrenos y construcciones (sin costes de desmantelamiento)	15,9	7,3
Instalaciones técnicas y maquinaria	24,4	16,3
Costes de obtención	25,7	-
Otras instalaciones y mobiliario	66,7	82,9
Vehículos blindados y otro inmovilizado material	27,0	52,4
Anticipos e inmovilizado en curso	31,4	27,8
Altas de inmovilizado material	191,0	186,7
Altas de aplicaciones informáticas	22,5	21,2
CAPEX ajustado	213,5	207,9
Ajuste hiperinflación	7,5	-
Alemania Leasing (Nota 11)	(1,7)	-
Adquisición post M&A (Nota 11)	(5,8)	-
Total CAPEX	213,5	207,9

Millones de euros	Margen EBIT ajustado	
	2018	2017
EBIT	301,4	388,9
Más: resultados no asignados	-	3,4
EBIT ajustado	301,4	392,3
Ingresos ordinarios	3.939,2	4.290,7
Margen EBIT ajustado	7,7%	9,1%

Millones de euros	Crecimiento Orgánico	
	2018	2017
Ingresos ordinarios año actual	3.939,2	4.290,7
Menos: ingresos ordinarios año anterior	4.290,7	3.902,3
Menos: Crecimiento inorgánico	64,2	15,9
Efecto tipo de cambio	(695,5)	72,8
Total Crecimiento Orgánico	279,8	445,3

Millones de euros	Crecimiento Inorgánico	
	2018	2017
Cash Iberoamérica	26,0	2,5
Cash Europa	14,7	7,2
Cash Row	14,4	15,0
Seguridad Europa	-	0,1
Seguridad Row	4,6	-
Alarmas Iberoamérica	3,4	0,8
Alarmas Row	1,1	5,4
Desinversiones	-	(15,1)
Total Crecimiento Inorgánico	64,2	15,9

Millones de euros	Efecto tipo de cambio	
	2018	2017
Ingresos ordinarios año actual	3.939,2	4.290,7
Menos: Ingresos ordinarios año actual a tipo de cambio del año anterior	4.634,7	4.217,9
Efecto tipo de cambio	(695,5)	72,8



Millones de euros	Tasa de Conversión del Flujo de Efectivo	
	2018	2017
EBITDA	456,0	518,4
Más: resultados no asignados	-	3,4
EBITDA ajustado	456,0	521,8
CAPEX	213,5	207,9
Tasa de Conversión (EBITDA ajustado - CAPEX / EBITDA ajustado)	53%	60%

Millones de euros	Deuda Financiera Neta	
	2018	2017
Pasivos financieros	1.542,3	1.418,4
<i>Menos: pasivos financieros no asignados</i>	-	-
Pasivos financieros ajustados (A)	1.542,3	1.418,4
Pasivos financieros con empresas del grupo no asignados (B)	-	-
Efectivo y equivalentes	(558,4)	(630,9)
<i>Menos: efectivo y equivalentes no asignado</i>	-	-
Menos: efectivo y equivalentes ajustado (C)	(558,4)	(630,9)
Menos: activos financieros corrientes con empresas del grupo no asignados (D)	-	-
Menos: Otros activos financieros corrientes (E)	(489,3)	(490,3)
Total Deuda Financiera Neta (A+B+C+D+E)	494,6	297,2
Menos: otras deudas no bancarias (F)	(69,9)	(45,4)
Total Deuda Financiera Neta (excluidas otras deudas no bancarias referentes a pagos aplazados de M&A) (A+B+C+D+E+F)	424,7	251,8

Millones de euros	EBITA	
	2018	2017
Resultado consolidado del ejercicio	132,3	150,3
Intereses minoritarios	47,7	48,0
Impuestos sobre las ganancias	100,0	145,6
Costes financieros netos	21,4	45,0
Amortizaciones	25,6	25,4
EBITA	327,0	414,3

Millones de euros	EBITDA	
	2018	2017
Resultado consolidado del ejercicio	132,3	150,3
Intereses minoritarios	47,7	48,0
Impuestos sobre las ganancias	100,0	145,6
Costes financieros netos	21,4	45,0
Amortizaciones y deterioros	154,6	129,5
EBITDA	456,0	518,4

11. Otra información relevante

11.1 Información bursátil

Prosegur centra sus esfuerzos en la creación de valor para los accionistas. La mejora de los resultados y la transparencia, así como el rigor y credibilidad, orientan la actuación de la compañía.

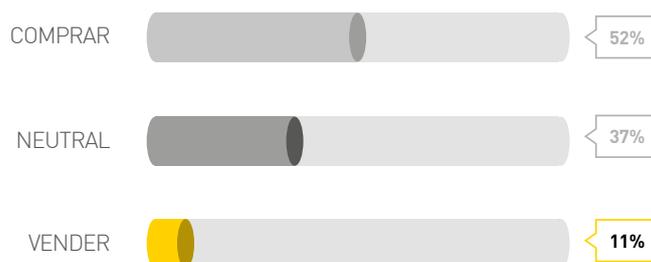
La política de relación con accionistas e inversores de Prosegur tiene como objetivo establecer una comunicación directa, personal y estable en el tiempo. La compañía mantiene un vínculo estrecho con sus accionistas, inversores particulares e institucionales, y con los principales analistas bursátiles, a quienes proporciona información detallada de manera continua.

Para cumplir con este compromiso de transparencia, Prosegur utiliza múltiples canales de comunicación como la webcast que cada trimestre se celebra con motivo de la comunicación de resultados o la creación del Investors Newsletter, que se suma a la publicación de otros boletines informativos con contenido de interés específico para la comunidad de inversión.

Cobertura de analistas

A cierre de mercado de 2018, de un total de 19 analistas que cubren la acción de Prosegur, la mayoría tienen una visión positiva de la compañía, aunque un poco más conservadora que en 2017 por el efecto negativo de las monedas. De esta forma, siete de ellos mantienen una recomendación neutral (seis en 2017), diez recomiendan la compra (11 en 2017) y tan solo dos analistas (el 11%) tienen una valoración negativa y recomiendan la venta.

Cobertura de analistas





La acción de Prosegur inició el año 2018 cotizando a 6,64 euros por acción, para cerrar a 31 de diciembre en los 4,42 euros por acción. Durante el año, la cotización de la compañía ha experimentado un descenso del 32,1% originado principalmente por la fuerte corrección que el mercado aplicó a partir de finales de agosto a los títulos con alta exposición a Argentina y a países emergentes en general.

Principales Accionistas

La estructura accionarial de Prosegur refleja su solidez y estabilidad.

A 31 de diciembre de 2018, el 66,43% del capital de la compañía estaba en manos de accionistas significativos. El 33,57% restante era capital flotante.

La fuerte presencia del accionariado en el Consejo de Administración permite a los órganos de dirección, definir las líneas estratégicas y tomar las decisiones en consonancia con los intereses de todos los accionistas. Este sólido y estable accionariado de relevancia, compuesto en gran parte por accionistas significativos e inversores institucionales, otorga a Prosegur las condiciones idóneas para desarrollar su proyecto y lograr sus objetivos.

Distribución geográfica del capital flotante

A nivel internacional, y dado su potencial de crecimiento, Prosegur ha contado siempre con una gran aceptación entre los inversores. Por este motivo, su masa accionarial cuenta con inversores extranjeros que representan una parte muy significativa de su capital flotante.

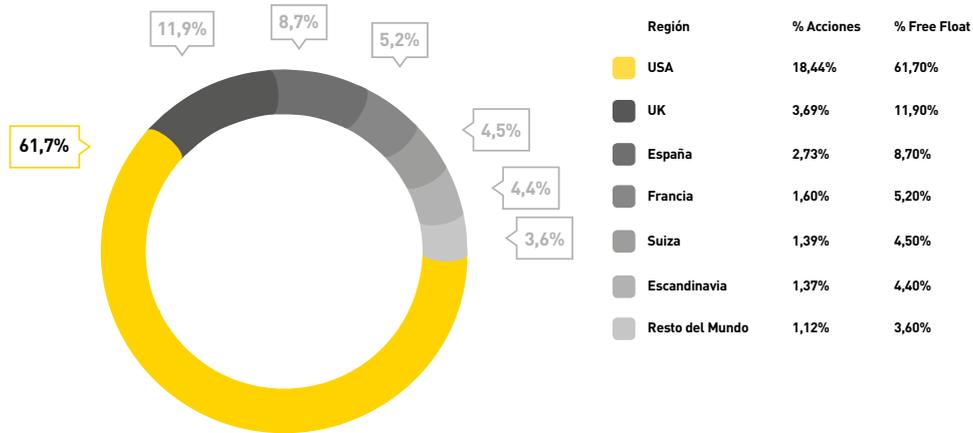
Durante 2018 ha habido un significativo aumento en la participación en EEUU que ha alcanzado el 18,44% del accionariado.

El capital francés también ha incrementado su presencia en la acción de Prosegur y lo mismo han hecho los inversores de procedencia española y, en mayor medida, los de origen suizo, totalizando el 1,60%, el 2,73%, y 1,39% respectivamente.

En contrapartida el capital procedente de Reino Unido ha reducido ligeramente su participación con respecto a 2017 representando el 3,69% del accionariado de Prosegur. También los inversores escandinavos han optado en 2018 por abandonar su inversión en la empresa y han reducido su porcentaje hasta el 1,37%.

Por último, merece la pena resaltar el fuerte incremento de participación en la acción de Prosegur proveniente de Asia Pacífico y de Iberoamérica que alcanzó a finales de 2018 el 1,2% del capital flotante de la empresa, un crecimiento de más de un 25% con respecto a años anteriores.

Distribución geográfica del capital flotante



11.2 Informe Anual de Gobierno Corporativo

El Informe Anual de Gobierno Corporativo de Prosegur correspondiente al ejercicio 2018, forma parte del Informe de Gestión y, se encuentra disponible en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores y en la página web de Prosegur desde la fecha de publicación de las Cuentas Anuales.

Como parte de ese informe se incluyen los apartados E, en el que se analizan los Sistemas de Control y Gestión de Riesgos de la Sociedad; y F, en el que se detalla el Sistema de Control y Gestión de Riesgos en relación con el proceso de emisión de la información financiera (SCIIF).



12. Estado de Información no financiera

Prosegur asume que su posición como referente global de la seguridad privada le confiere la responsabilidad de trabajar por elevar los estándares del sector en todos los entornos en los que opera. El desempeño en aspectos como la reducción de su impacto medioambiental, la generación de empleo de calidad, la seguridad y salud de sus trabajadores, el cumplimiento normativo, el respeto por los derechos humanos o el buen gobierno, representan el más claro ejemplo de su compromiso.

En el marco del sistema de gestión de Prosegur, conocido como Sistema 3P, se han establecido políticas y procedimientos formales en estos asuntos. El Sistema 3P permite contar con unas reglas internas y un lenguaje de servicios y procesos común a toda la organización. Facilita la estandarización y la prestación de servicios orientada a cumplir el nivel de calidad requerido, así como la gestión eficiente de recursos y la mejora continua de los procesos.

En relación con las cuestiones medioambientales y sociales, así como relativas al personal, al respeto de los derechos humanos y a la lucha contra la corrupción y el soborno, destacan, principalmente, las siguientes políticas y procedimientos:

- › Política de RC de Prosegur.
- › Política de Gestión Medioambiental.
- › Norma General de Gestión de Recursos Humanos.
- › Norma General de Reclamaciones por Discriminación y Acoso.
- › Política de Seguridad y Salud en el Trabajo.
- › Código Ético y de Conducta Prosegur.
- › Procedimiento General de Canal de Denuncias.

Salvo en las materias reservadas a la competencia de la Junta General de Accionistas, el Consejo de Administración es el máximo órgano de decisión de la sociedad. A su vez, corresponde a la Comisión de Auditoría la supervisión del proceso de elaboración y presentación de la información financiera preceptiva y presentar recomendaciones o propuestas al órgano de administración dirigidas a salvaguardar su integridad. El negocio es un eje primordial en la organización y está representado en las Direcciones Generales de Negocio, las cuales se responsabilizan del diseño de soluciones de seguridad para los clientes y cubren las principales líneas de negocio Seguridad, Cash y Alarmas. Por ello, la compañía detalla la tasa fiscal efectiva por país para su mejor entendimiento en la Nota 10.5 de este Estado de Información No Financiera.

El análisis de materialidad 2018 de Prosegur proviene de la revisión y actualización de la matriz de materialidad y la adaptación de los temas al contexto y evolución del sector y su entorno. De esta forma, el propósito de la organización es identificar las áreas de mayor relevancia para los grupos de interés externos e internos y de esta manera mostrar su progreso y determinar las acciones que deben tomarse para continuar el proceso de generación de valor.

Prosegur ha realizado la actualización de la materialidad tomando en cuenta los siguientes aspectos:

- ▶ Relevancia externa en el sector: Guía estándar de la Global Reporting Initiative (GRI), información de organismos internacionales e índices bursátiles selectivos y temas que hayan podido ser fuente de controversia durante 2018 en el sector de la seguridad privada.
- ▶ Benchmark con peers: Análisis de información relevante y mejores prácticas de peers de la industria y de estudios de materialidad de compañías dentro y fuera del sector.
- ▶ Relevancia interna: Análisis del impacto de cada asunto identificado en la consecución de las estrategias básicas de Prosegur y entrevistas realizadas durante el ejercicio a responsables de áreas relevantes de la compañía.

Como resultado de esta valoración, se elaboró un listado con los 18 asuntos de mayor relevancia para Prosegur:

Asuntos relevantes



Teniendo en cuenta los resultados de este ejercicio, Prosegur no considera temas materiales los siguientes:

- ▶ Biodiversidad: la compañía no tiene un impacto significativo sobre los seres vivos y la variedad de ecosistemas.
- ▶ Contaminación atmosférica: la compañía no impacta de manera significativa en la emisión de partículas nocivas al aire. Prosegur desarrolla actividades relacionadas con la prestación de servicios, no siendo, por tanto, actividades de transformación o fabricación.
- ▶ Impacto de la actividad de la compañía en poblaciones locales y relaciones con comunidades locales: la compañía no impacta de manera significativa en el entorno en el que opera y, por tanto, no tiene un



impacto relevante sobre las comunidades locales, más allá del favorable impacto de proveer empleo en las regiones en las que está presente la compañía.

La información relativa a la gestión de riesgos, su evaluación e impacto se describen en la Nota 4 del Informe de Gestión Consolidado.

La información relativa a la actividad de la compañía, ubicación, geografías y operaciones se facilita en la Nota 1 de las Cuentas Anuales consolidadas.

Sobre este informe

- › Con este informe se da respuesta a Ley 11/2018 en materia de información no financiera y diversidad.
- › El perímetro de este Estado de Información No Financiera es el mismo que el de consolidación de la información financiera, con la excepción de determinadas nuevas adquisiciones de M&A en nuevas geografías en 2018 (EEUU, Filipinas y Centroamérica) por encontrarse en fase de integración y homogeneización a los procesos y sistemas de la compañía y consolidaciones por puesta en equivalencia (India y Sudáfrica). En las tablas donde se incluyen datos cuantitativos se incluyen notas que indican el alcance de los datos reportados frente a ventas o empleados. En los casos en los que el porcentaje es superior al 100%, se debe a que las nuevas adquisiciones y puestas en equivalencia han reportado información al respecto.
- › Las ventas y empleados del perímetro de consolidación son de 3.939,2 millones de euros y 167.987 empleados (por puesta en equivalencia, 94,0 millones de euros y 15.595 empleados respectivamente, por nuevas adquisiciones, 43,6 millones de euros y 3.208 empleados respectivamente).
- › Los datos comparativos de 2017 se muestran a efectos meramente informativos y pueden no incluir el mismo alcance que los datos de 2018.
- › Para la elaboración de este informe se han seguido los contenidos de la Ley 11/2018 y los Estándares de GRI, tal y como se detalla en el anexo de este Estado de Información No Financiera.
- › De conformidad con la normativa mercantil vigente, este Estado de Información No Financiera ha sido objeto de verificación por parte de KPMG Asesores, S.L. El Informe de Verificación independiente se presenta adjunto a este Estado de Información No Financiera”.

12.1 Asuntos medioambientales

KPI's	2017	2018	Alcance (sobre ventas)
Emisiones de CO2 directas	Seguridad: 27.796 T Cash: 43.368 T Alarmas: 8.473 T	Seguridad: 34.340 T Cash: 95.182 T Alarmas: 14.668 T	99% 92% 100%
Emisiones de CO2 indirectas	Seguridad: 2.456 T Cash: 11.908 T Alarmas: 714 T	Seguridad: 2.786 T Cash: 12.556 T Alarmas: 721 T	99% 92% 100%
Consumo eléctrico MWh	Seguridad: 4.816 MWh Cash: 23.350 MWh Alarmas: 1.401 MWh	Seguridad: 12.312 MWh Cash: 53.788 MWh Alarmas: 2.815 MWh	99% 92% 100%
Residuos no peligrosos gestionados	Seguridad: 146 T Cash: 506 T Alarmas: 83 T	Seguridad: 161 T Cash: 1.325 T Alarmas: 49 T	59% 92% 87%
Residuos peligrosos gestionados	Seguridad: 62 T Cash: 155 T Alarmas: 55 T	Seguridad: 27 T Cash: 149 T Alarmas: 16 T	61% 67% 80%
Combustible (millones de litros)	Seguridad: 10,29 Cash: 16,06 Alarmas: 3,13	Seguridad: 13,00 Cash: 36,04 Alarmas: 5,55	99% 92% 100%
Consumo de papel	Seguridad: 62 T Cash: 248 T Alarmas: 36 T	Seguridad: 173 T Cash: 426 T Alarmas: 29 T	97% 92% 94%
Número de uniformes distribuidos	Seguridad: 494.805 Cash: 378.632 Alarmas: 227.131	Seguridad: 1.438.541 Cash: 235.513 Alarmas: 29.005	90% 92% 94%
Consumo de agua (m ³)	Seguridad: 58.614,17 Cash: 235.835,21 Alarmas: 35.865,30	Seguridad: 51.261 Cash: 328.937 Alarmas: 16.763	90% 92% 100%

El alcance de estos KPIs excluye del alcance las nuevas adquisiciones de M&A del ejercicio 2018 y los países que consolidan por puesta en equivalencia.

Prosegur dispone de una política 3P Global de Gestión Medioambiental, o normativa general de obligado cumplimiento por todos los empleados. Cada país puede definir una política local que debe estar alineada con la política global para garantizar el cumplimiento de la legislación aplicable en materia medioambiental.

Históricamente la política ponía el foco en garantizar el cumplimiento de la legislación aplicable en cada país en materia medioambiental. En la actualidad, las Direcciones de los negocios establecen la necesidad de evaluar los riesgos y la adopción de medidas que reduzcan el impacto de sus actividades en el medioambiente. Cada Dirección impulsa el cumplimiento de los requisitos establecidos en la norma ISO 14001 y su certificación, considerada como un factor diferenciador en el sector. Prosegur fue la primera empresa de seguridad española en obtener dicha certificación tanto para el área de Seguridad como para Cash. Prosegur se encuentra certificada en Argentina, Colombia, España, Perú y Portugal. En esta misma línea, realiza un seguimiento periódico del estado de sus certificaciones, adecuándolas a sus versiones más actualizadas y cumpliendo con las renovaciones pertinentes.



Las actividades de negocio que desarrolla Prosegur no tienen un impacto significativo en el medioambiente ni suponen una amenaza para el cambio climático y la biodiversidad. Se trata de actividades relacionadas con la prestación de servicios. No son, por tanto, actividades de transformación o fabricación. Estas actividades son muy intensivas en mano de obra como, por ejemplo, el transporte de valores o las labores de vigilancia. El mayor impacto medioambiental se localiza en la actividad de Prosegur Cash, principalmente en los desplazamientos de los vehículos blindados a instalaciones de los clientes.

El Departamento Global de Calidad y Procesos, cuenta con, al menos, un recurso especializado en la gestión del sistema medioambiental. El responsable de dicho Departamento es el representante designado en Prosegur para la gestión del medio ambiente. Los responsables de áreas de negocio, flota, servicios patrimoniales y compras llevan a cabo la definición y adopción de medidas para la mejora de impactos medioambientales en su ámbito de competencia.

Conscientes de la importancia del medio ambiente y del impacto que tienen nuestras acciones sobre este, el Departamento de Calidad y Procesos de cada país elabora campañas para la sensibilización de los empleados a través de cartelería o envío de correos electrónicos.

Los principales aspectos medioambientales inherentes a las actividades de los negocios de Prosegur y que no impactan de manera significativa en el medioambiente, el cambio climático o la biodiversidad, son:

- a) Para los negocios de Seguridad y de Alarmas, actividades consideradas de impacto medioambiental bajo, los más significativos son los consumos papel, uniformidad y combustible, y la generación de residuos, principalmente de baja peligrosidad, como el papel y cartón.
- b) Para el negocio de Cash, actividad también considerada de bajo impacto, aunque mayor que los negocios de Seguridad y Alarmas, el principal aspecto medioambiental está relacionado con el consumo de combustible y las emisiones directas de gases de efecto invernadero asociadas al mismo. Adicionalmente, se encuentra el consumo de electricidad de las bases operativas, papel y plásticos operativos.

Prosegur demuestra su firme compromiso en la lucha contra el cambio climático mediante la contabilización y control de sus consumos y, por tanto, de sus emisiones de dióxido de carbono.

En el negocio de Cash se ha desarrollado un cuadro de mando en el que, entre otros indicadores, se evalúa el consumo de combustible de la flota blindada, siendo esta la base para la toma de decisiones. Este cuadro de mando se encuentra ya implantado en doce países y se espera implantar próximamente en nueve países más.

En cuanto al residuo de neumáticos, se realiza una homologación con los proveedores para obtener una garantía de los procesos de reciclado. En los talleres propios que posee Prosegur en varios países de Iberoamérica se establece la forma de recogida de los neumáticos para el adecuado reciclaje de estos.

Además, en los negocios de Seguridad y Alarmas se está trabajando en la creación de un cuadro de mando por negocio en el que se tengan en cuenta los aspectos ambientales más significativos de cada actividad.

Se continúa con la mejora de eficiencia energética en delegaciones y bases realizando estudios de las potencias contratadas para adaptarlas a los consumos reales de las instalaciones, o llevando a cabo modificaciones de las instalaciones lumínicas, para obtener así una reducción en los consumos y en los costes asociados.

En el ámbito europeo se están llevando a cabo múltiples actuaciones a nivel de flota ligera para todos los negocios basadas en el uso de automóviles de combustibles alternativos. De esta manera se mitigan riesgos de restricciones de acceso a grandes ciudades y la compañía está preparada en casos de protocolos anti-contaminación. En el negocio de Cash a lo largo del Plan 2020 se va a continuar trabajando en el desarrollo de un nuevo modelo de blindado en el que se modifique el tipo de motor a otros que produzcan menos emisiones de efecto invernadero.

El 100 por ciento de la electricidad de alta y media tensión utilizada en España proviene de energías renovables. En el Plan Estratégico 2020 se prevé trasladar esta política a otros países no europeos.

A 31 de diciembre de 2018, el consumo eléctrico de los negocios del Grupo, en los doce países más relevantes de las operaciones, que suponen un 96% de las ventas, han sido de 68.915 MWh.

A 31 de diciembre de 2018, las emisiones directas e indirectas de CO2 de los negocios del Grupo, en los doce países más relevantes de las operaciones, que suponen un 96% de las ventas, han sido 144.190 T y 16.062T respectivamente.

Uso sostenible de los recursos

A nivel país se monitorizan los consumos y la generación de residuos asociados a la actividad de la compañía comentados en los puntos a) y b) anteriores. Cada país establece anualmente actuaciones y objetivos para minimizar dicho impacto. La gestión posterior de los residuos es siempre llevada a cabo por un gestor autorizado de residuos, de acuerdo con la legislación vigente en cada país. Adicionalmente, la Dirección Global ha impulsado las siguientes actuaciones en este último ejercicio:

- a) Política 3P para la gestión de la flota de blindados, incluyendo la valoración de la eficiencia en el consumo y los programas de adquisición y retirada de vehículos de la flota de blindados. Esta política impulsa el desarrollo corporativo de herramientas para el control del consumo de combustible.
- b) Continuidad de campañas de concienciación para reducir el consumo de agua en sedes y bases.
- c) Continuidad de programas de eficiencia energética en bases operativas, impulsando la instalación de aparatos de iluminación eficiente (LEDs), así como a través de la difusión de campañas de sensibilización ambiental.
- d) Programa de digitalización, en el que se puede citar la digitalización de contratos de proveedores que se está traduciendo en una reducción del consumo de papel. De acuerdo con la legislación, se están tratando de eliminar los albaranes de servicio en el negocio de Cash. En España, en el negocio de Seguridad y Alarmas también se está trabajando en la eliminación de la documentación operativa y en la sustitución por plataformas digitales.
- e) Centralización en cada país de la contratación de gestores de residuos homologados para garantizar el cumplimiento de los requisitos legales.

Prosegur realiza un consumo de materiales responsable y persigue la reducción de los residuos generados promoviendo una cultura de responsabilidad ambiental y comprometiéndose a disminuir el impacto generado por las actividades desarrolladas. A 31 de diciembre de 2018, los residuos peligrosos y no peligrosos



gestionados han sido de 192 T y 1.535 T respectivamente (2017: 272 T y 735 T respectivamente) (ver alcance de los datos en la tabla anterior).

A 31 de diciembre de 2018, Prosegur no tiene provisiones y garantías para riesgos ambientales tal y como se detalla en la Nota 28 de la Memoria Anual Consolidada.

12.2 Asuntos sociales y laborales

		Alcance	España	Alemania	Portugal	Francia	Argentina	Brasil	Colombia	Chile	Paraguay	Uruguay	Perú	
Total empleados			31.423	4.193	7.421	5.383	18.193	40.869	10.637	6.875	2.053	2.453	12.453	
Género	Varón	113%	24.487	3.459	5.976	4.599	16.320	34.728	8.738	5.638	1.800	2.175	10.884	
	Mujer		6.936	734	1.445	784	1.873	6.141	1.899	1.237	253	278	1.569	
Edad	Menos de 30 años	108%	4.271	328	987	731	3.039	6.246	2.978	1.660	779	259	3.932	
	Entre 30 y 50 años		18.456	2.058	5.175	3.249	11.821	28.555	6.437	3.138	1.227	1.329	7.136	
	Más de 50 años		8.696	1.807	1.259	1.403	3.333	6.068	1.222	2.077	47	865	1.385	
Categoría profesional	Directores y Managers ⁽²⁾	108%	234	18	21	24	132	231	64	29	22	15	47	
	Supervisores y Coordinadores		406	84	58	191	645	911	108	146	124	88	867	
	Analistas y Administrativos		1.721	122	598	167	1.329	2.194	429	445	82	384	802	
	Personal operativo		29.062	3.969	6.744	5.001	16.087	37.533	10.036	6.255	1.825	1.966	10.737	
Número de empleados por tipo de contrato														
Género	Varón	107%	24.487	3.459	5.976	4.599	16.320	34.728	8.738	5.638	1.800	2.175	10.884	
	Indefinido		18.783	2.930	4.062	4.394	16.294	34.642	5.934	4.828	1.794	2.175	3.350	
	Temporal		5.704	529	1.914	205	26	86	2.804	810	6		7.534	
	Mujer		6.936	734	1.445	784	1.873	6.141	1.899	1.237	253	278	1.569	
	Indefinida		107%	4.671	616	805	735	1.873	6.039	1.201	1.028	249	278	695
	Temporal		2.265	118	640	49		102	698	209	6		874	
Edad	Menos de 30 años	107%	4.271	328	987	731	3.039	6.246	2.978	1.660	779	259	3.932	
	Indefinido/a		1.512	144	119	646	3.032	6.058	1.986	1.136	769	259	460	
	Temporal		2.759	184	868	85	7	188	992	524	10		3.472	
	Entre 30 y 50 años		18.456	2.058	5.175	3.249	11.821	28.555	6.437	3.138	1.227	1.329	7.136	
	Indefinido/a		14.184	1.716	3.642	3.125	11.803	28.555	6.044	2.749	1.225	1.329	2.797	
	Temporal		4.272	342	1.533	124	18		393	389	2		4.339	
	Más de 50 años		8.696	1.807	1.259	1.403	3.333	6.068	1.222	2.077	47	865	1.385	
	Indefinido/a		7.759	1.686	1.106	1.358	3.333	6.068	1.081	1.970	47	865	788	
	Temporal		937	121	153	45			141	107			597	
Categoría profesional	Directores y Managers ⁽²⁾	107%	597	18	21	24	132	231	64	29	22	15	47	
	Indefinido		228	17	21	24	132	231	64	29	22	15	38	
	Temporal		6	1										9
	Supervisores y Coordinadores		406	84	58	191	645	911	108	146	124	88	867	
	Indefinida		393	84	56	190	645	911	108	132	124	88	498	
	Temporal		13		2	1				14				369
	Analistas y Administrativos		1.721	122	598	167	1.329	2.194	429	445	82	384	802	
	Indefinido		1.650	118	300	155	1.329	2.006	350	378	82	384	390	
	Temporal		71	4	298	12		188	79	67				412
	Personal operativo		29.062	3.969	6.744	5.001	16.087	37.533	10.036	6.255	1.825	1.966	10.737	
	Indefinida		20.750	3.327	4.490	4.760	16.082	37.533	9.387	5.317	1.813	1.966	3.119	
	Temporal		8.312	642	2.254	241	25		649	938	12		7.618	

El alcance de estos KPIs excluye del alcance las nuevas adquisiciones de M&A del ejercicio 2018 y los países que consolidan por puesta en equivalencia. En los casos en los que el porcentaje es superior al 100%, se debe a que las nuevas adquisiciones y puestas en equivalencia han reportado información al respecto.

⁽¹⁾ Los datos de formación corresponden a la modalidad presencial impartida a los empleados de la compañía. La formación presencial supone un 92,4% sobre el total de horas de formación.

⁽²⁾ La categoría profesional de "Directores y Gerentes" incluye la Alta Dirección.



		Alcance	México	Centroamérica	Australia	Singapur	China	India	Filipinas	USA	Turquía	Sudáfrica	TOTAL	
Total empleados			3.503	2.010	1.002	1.926	746	8.823	1.106	92	54	6.772	167.987	
Género	Varón	113%	2.691	1.644	677	1.620	720	8.704	681	55	41	4.926	140.563	
	Mujer		812	366	325	306	26	119	425	37	13	1.846	27.424	
Edad	Menos de 30 años	108%	934	675	136	253	263	3.248	828	56	29		31.632	
	Entre 30 y 50 años		2.014	1.173	458	616	283	4.806	269	32	25		98.257	
	Más de 50 años		555	162	408	1.057	200	769	9	4			31.326	
Categoría profesional	Directores y Managers ⁽²⁾	108%	33	20	8	8	1	74	8	9	2		1.000	
	Supervisores y Coordinadores		113	64	72	20	23	443	111	21	9		4.504	
	Analistas y Administrativos		185	114	156	65	25	227	2	9	43		9.099	
	Personal operativo		3.172	1.812	766	1.833	697	8.079	985	53			146.612	
Número de empleados por tipo de contrato														
Género	Varón	107%	2.691	1.644	677	1.620	720	8.704		55	41		134.956	
	Indefinido		2.626	1.644	677	1.620		8.704		55	41		114.553	
	Temporal		65				720						20.403	
	Mujer		812	366	325	306	26	119		37	13		25.153	
	Indefinida		107%	789	366	325	306		119		37	13		20.145
	Temporal		23					26						5.010
Edad	Menos de 30 años	107%	934	675	136	253	263	3.248		56	29		30.804	
	Indefinido/a		916	675	136	253		3.248		56	29		21.434	
	Temporal		18					263					9.370	
	Entre 30 y 50 años		2.014	1.173	458	616	283	4.806		32	25		97.988	
	Indefinido/a		1.955	1.173	458	616		4.806		32	25		86.234	
	Temporal		59				283						11.754	
	Más de 50 años		555	162	408	1.057	200	769		4			31.317	
	Indefinido/a		544	162	408	1.057		769		4			29.005	
	Temporal		11					200					2.312	
Categoría profesional	Directores y Managers ⁽²⁾	107%	33	20	8	8	1	74		9	2		992	
	Indefinido		30	20	8	8	1	74		9	2		973	
	Temporal		3										19	
	Supervisores y Coordinadores		113	64	72	20	23	443		21	9		4.393	
	Indefinida		105	64	72	20		443		21	9		3.963	
	Temporal		8					23					430	
	Analistas y Administrativos		185	114	156	65	25	227		9	43		9.097	
	Indefinido		174	114	156	65		227		9	43		7.930	
	Temporal		11					25					1.167	
	Personal operativo		3.172	1.812	766	1.833	697	8.079		53			145.627	
	Indefinida		3.106	1.812	766	1.833		8.079		53			124.173	
	Temporal		66					697					21.454	

El alcance de estos KPIs excluye del alcance las nuevas adquisiciones de M&A del ejercicio 2018 y los países que consolidan por puesta en equivalencia. En los casos en los que el porcentaje es superior al 100%, se debe a que las nuevas adquisiciones y puestas en equivalencia han reportado información al respecto.

⁽¹⁾ Los datos de formación corresponden a la modalidad presencial impartida a los empleados de la compañía. La formación presencial supone un 92,4% sobre el total de horas de formación.

⁽²⁾ La categoría profesional de "Directores y Gerentes" incluye la Alta Dirección.

		Alcance	España	Alemania	Portugal	Francia	Argentina	Brasil	Colombia	Chile	Paraguay	Uruguay	Perú
Número de empleados por tipo de jornada laboral													
Género	Varón		24.487	3.459	5.976	4.599	16.320	34.728	8.738	5.638	1.800	2.175	10.884
	Jornada completa	107%	19.989	2.994	5.350	4.185	16.225	33.025	8.738	5.627	1.803	2.170	10.876
	Media jornada		4.498	465	626	414	95	1.703		11		5	8
	Mujer		6.936	734	1.445	784	1.873	6.141	1.899	1.237	253	278	1.569
	Jornada completa	107%	5.003	478	1.279	682	1.851	5.791	1.899	1.210	250	278	1.549
	Media jornada		1.933	256	166	102	22	350		27			20
Edad	Menos de 30 años		4.271	328	987	731	3.039	6.246	2.978	1.660	779	259	3.932
	Jornada completa		2.076	218	798	633	2.989	5.572	2.978	1.645	779	254	3.911
	Media jornada		2.195	110	189	98	50	674		15		5	21
	Entre 30 y 50 años		18.456	2.058	5.175	3.249	11.821	28.555	6.437	3.138	1.227	1.329	7.136
	Jornada completa	107%	15.582	1.771	4.702	2.957	11.763	27.279	6.437	3.125	1.219	1.329	7.129
	Media jornada		2.874	287	473	292	58	1.276		13			7
Categoría profesional	Más de 50 años		8.696	1.807	1.259	1.403	3.333	6.068	1.222	2.077	47	865	1.385
	Jornada completa		7.334	1.484	1.129	1.277	3.324	5.965	1.222	2.077	47	865	1.385
	Media jornada		1.362	323	130	126	9	103					
	Directores y Managers ⁽²⁾		234	18	21	24	132	231	64	29	22	15	47
	Jornada completa		226	17	21	24	132	231	64	29	22	15	47
	Media jornada		8	1									
Categoría profesional	Supervisores y Coordinadores		406	84	58	191	645	911	108	146	124	88	867
	Jornada completa		383	80	58	189	645	911	108	146	124	88	867
	Media jornada	107%	23	4		2							
	Analistas y Administrativos		1.721	122	598	167	1.329	2.194	429	445	82	384	802
	Jornada completa		1.674	103	598	158	1.327	1.981	429	445	82	379	801
	Media jornada		47	19		9	2	213				5	1
Categoría profesional	Personal operativo		29.062	3.969	6.744	5.001	16.087	37.533	10.036	6.255	1.825	1.966	10.737
	Jornada completa		22.533	3.272	5.952	4.496	15.972	35.693	10.036	6.224	1.825	1.966	10.710
	Media jornada		6.529	697	792	505	115	1.840		31			27
Número de despidos													
Género	Varón		792	201	593	981	1.196	6.802	70	1.300	180	62	1.073
	Mujer		275	49	230	125	132	1.253	23	167	34	13	179
Edad	Menos de 30 años		192	57	230	201	468	1.448	35	729	71	17	587
	Entre 30 y 50 años		657	124	497	696	747	5.479	53	594	138	36	610
	Más de 50 años		218	69	96	209	113	1.128	5	144	5	22	55
	Directores y Managers ⁽²⁾	107%	11	1	2		3	20	2	6	1		3
Categoría profesional	Supervisores y Coordinadores		11	3	6	17	22	198	2	6	11	12	67
	Analistas y Administrativos		216	10	177	9	285	456	15	52	11	11	69
	Personal operativo		829	236	638	1.080	1.018	7.381	74	1.403	191	52	1.113

El alcance de estos KPIs excluye del alcance las nuevas adquisiciones de M&A del ejercicio 2018 y los países que consolidan por puesta en equivalencia. En los casos en los que el porcentaje es superior al 100%, se debe a que las nuevas adquisiciones y puestas en equivalencia han reportado información al respecto.

⁽¹⁾ Los datos de formación corresponden a la modalidad presencial impartida a los empleados de la compañía. La formación presencial supone un 92,4% sobre el total de horas de formación.

⁽²⁾ La categoría profesional de "Directores y Gerentes" incluye la Alta Dirección.



		Alcance	México	Centro	Australia	Singapur	China	India	Filipinas	USA	Turquía	Sudáfrica	TOTAL
Número de empleados por tipo de jornada laboral													
Género	Varón		2.691	1.644	677	1.620	720	8.704		55	41		134.956
	Indefinido	107%	2.691	1.632	348	1.033	720	8.704		55	41		126.206
	Temporal			12	329	587							8.753
	Mujer		812	366	325	306	26	119		37	13		25.153
	Indefinida	107%	812	341	117	227	26	119		36	13		21.961
	Temporal			25	208	79				1			3.189
Edad	Menos de 30 años		934	675	136	253	263	3.248		56	29		30.804
	Jornada completa		934	651	33	209	263	3.248		55	29		27.275
	Media jornada			24	103	44				1			3.529
	Entre 30 y 50 años		2.014	1.173	458	616	283	4.806		32	25		97.988
	Jornada completa	107%	2.014	1.160	236	426	283	4.806		32	25		92.275
	Media jornada			13	222	190							5.705
	Más de 50 años		555	162	408	1.057	200	769		4			31.317
	Jornada completa		555	162	196	625	200	769		4			28.620
	Media jornada				212	432							2.697
Categoría profesional	Directores y Managers ⁽²⁾		33	20	8	8	1	74		9	2		992
	Jornada completa		33	20	8	8	1	74		9	2		983
	Media jornada												9
	Supervisores y Coordinadores		113	64	72	20	23	443		21	9		4.393
	Jornada completa		113	64	62	20	23	443		21	9		4.354
	Media jornada	107%			10								39
	Analistas y Administrativos		185	114	156	65	25	227		9	43		9.097
	Jornada completa		185	114	89	65	25	227		8	43		8.733
	Media jornada				67					1			364
	Personal operativo		3.172	1.812	766	1.833	697	8.079		53			145.627
	Jornada completa		3.172	1.775	264	1.167	697	8.079		53			133.886
	Media jornada			37	502	666							11.741
Número de despidos													
Género	Varón		962	45	164	6		1.729	4	10			16.170
	Mujer		344	3	77			33	9	1			2.947
Edad	Menos de 30 años		540	21	46	2		891	12	7			5.554
	Entre 30 y 50 años		667	24	121	3		775		4			11.225
	Más de 50 años	107%	99	3	74	1		96	1				2.338
Categoría profesional	Directores y Managers ⁽²⁾		4		2	2		10					67
	Supervisores y Coordinadores		4	2	27			83	1	1			473
	Analistas y Administrativos		12		56			69	2	10			1.460
	Personal operativo		1.286	46	156	4		1.600	10				17.117

El alcance de estos KPIs excluye del alcance las nuevas adquisiciones de M&A del ejercicio 2018 y los países que consolidan por puesta en equivalencia. En los casos en los que el porcentaje es superior al 100%, se debe a que las nuevas adquisiciones y puestas en equivalencia han reportado información al respecto.

⁽¹⁾ Los datos de formación corresponden a la modalidad presencial impartida a los empleados de la compañía. La formación presencial supone un 92,4% sobre el total de horas de formación.

⁽²⁾ La categoría profesional de "Directores y Gerentes" incluye la Alta Dirección.

		Alcance	España	Alemania	Portugal	Francia	Argentina	Brasil	Colombia	Chile	Paraguay	Uruguay	Perú
Número de nuevas contrataciones													
Género	Varón		6.405	478	1.560	3.891	2.180	5.077	4.458	2.700	451	174	4.681
	Mujer		2.744	117	563	891	410	1.263	1.225	508	109	16	624
Edad	Menos de 30 años		3.582	185	894	1.487	1.247	2.223	2.740	1.605	338	48	2.660
	Entre 30 y 50 años		4.434	306	1.104	2.452	1.256	3.827	2.717	1.340	215	120	2.420
	Más de 50 años	107%	1.133	104	125	843	87	290	226	263	7	22	225
Categoría profesional	Directores y Managers ^[2]		28	1		3	8	18	16	7	1	1	4
	Supervisores y Coordinadores		46	2	5	12	27	79	27	24	24	8	242
	Analistas y Administrativos		1.074	19	415	81	490	510	346	234	39	14	327
	Personal operativo		8.001	573	1.703	4.686	2.065	5.733	5.294	2.943	496	167	4.732
Detalle de empleados por Categoría profesional													
Categoría profesional	Directores y Managers ^[2]		234	18	21	24	132	231	64	29	22	15	47
	Varón		205	12	18	23	114	208	46	22	15	12	38
	Mujer		29	6	3	1	18	23	18	7	5	3	9
	Supervisores y Coordinadores		406	84	58	191	645	911	108	146	124	88	867
	Varón		273	72	44	158	536	761	60	110	105	70	745
	Mujer	106%	133	12	14	33	109	150	48	36	19	18	122
	Analistas y Administrativos		1.721	122	598	167	1.329	2.194	429	445	82	384	802
	Varón		1.116	64	409	91	890	1.011	141	250	43	256	464
	Mujer		605	58	189	76	439	1.183	288	195	39	128	338
	Personal operativo		29.062	3.969	6.744	5.001	16.087	37.533	10.036	6.255	1.825	1.966	10.737
	Varón		22.895	3.311	5.505	4.327	14.780	32.748	8.491	5.256	1.635	1.828	9.637
	Mujer		6.167	658	1.239	674	1.307	4.785	1.555	999	190	138	1.100
Categoría profesional	Directores y Managers ^[2]		234	18	21	24	132	231	64	29	22	15	47
	Menos de 30 años		4					1	1				
	Entre 30 y 50 años		162	9	15	13	70	163	45	22	16	8	37
	Más de 50 años		68	9	6	11	62	67	18	7	6	7	10
	Supervisores y Coordinadores		406	84	58	191	645	911	108	146	124	88	867
	Menos de 30 años		14	5	1	5	12	61	7	4	29	3	49
	Entre 30 y 50 años		295	41	47	129	480	720	89	108	85	65	590
	Más de 50 años	106%	97	38	10	57	153	130	12	34	10	20	228
	Analistas y Administrativos		1.721	122	598	167	1.329	2.194	429	445	82	384	802
	Menos de 30 años		225	10	88	24	181	765	204	105	48	53	262
	Entre 30 y 50 años		1.207	65	428	113	965	1.258	204	281	34	233	479
	Más de 50 años		289	47	82	30	183	171	21	59		98	61
Personal operativo		29.062	3.969	6.744	5.001	16.087	37.533	10.036	6.255	1.825	1.966	10.737	
Menos de 30 años		4.327	313	898	702	2.846	5.419	2.766	1.551	702	204	3.621	
Entre 30 y 50 años		16.006	1.943	4.685	2.994	10.306	26.414	6.099	2.727	1.092	1.035	6.030	
Más de 50 años		8.729	1.713	1.161	1.305	2.935	5.700	1.171	1.977	31	727	1.086	

El alcance de estos KPIs excluye del alcance las nuevas adquisiciones de M&A del ejercicio 2018 y los países que consolidan por puesta en equivalencia. En los casos en los que el porcentaje es superior al 100%, se debe a que las nuevas adquisiciones y puestas en equivalencia han reportado información al respecto.

^[1] Los datos de formación corresponden a la modalidad presencial impartida a los empleados de la compañía. La formación presencial supone un 92,4% sobre el total de horas de formación.

^[2] La categoría profesional de "Directores y Gerentes" incluye la Alta Dirección.



		Alcance	México	Centro	Australia	Singapur	China	India	Filipinas	USA	Turquía	Sudáfrica	TOTAL
Número de nuevas contrataciones													
Género	Varón		2.600	128	199	1.033	503	3.323		7	41		39.889
	Mujer		839	28	77	203	18	48		4	13		9.700
Edad	Menos de 30 años		1.436	88	73	222	243	1.933		5	29		21.038
	Entre 30 y 50 años		1.717	66	144	466	240	1.306		5	25		24.160
	Más de 50 años	107%	286	2	59	548	38	132		1			4.391
Categoría profesional	Directores y Managers ⁽²⁾		25	3	1			8		2	2		128
	Supervisores y Coordinadores		25	5	32		3	71		3	9		644
	Analistas y Administrativos		72	4	24	15	18	80			43		3.805
	Personal operativo		3.317	144	219	1.221	500	3.212		6			45.012
Detalle de empleados por Categoría profesional													
Categoría profesional	Directores y Managers ⁽²⁾		33		8	8	1	74		6	2		969
	Varón		30		5	7	1	72		9	1		838
	Mujer		3		3	1		2			1		132
	Supervisores y Coordinadores		113		72	20	23	443		20	9		4.328
	Varón		85		48	15	22	428		15	8		3.555
	Mujer	106%	28		24	5	1	15		6	1		774
	Analistas y Administrativos		185		156	65	25	227		9	43		8.983
	Varón		95		60	42	8	177		3	32		5.152
	Mujer		90		96	23	17	50		6	11		3.831
	Personal operativo		3.172		766	1.833	697	8.079		53			143.825
Varón		2.481		534	1.556	689	8.027		28			123.728	
Mujer		691		232	277	8	52		25			20.097	
Categoría profesional	Directores y Managers ⁽²⁾		33		8	8	1	74		9	2		972
	Menos de 30 años							2					8
	Entre 30 y 50 años		29		3	3		63		7	2		667
	Más de 50 años		4		5	5	1	9		2			297
	Supervisores y Coordinadores		113		72	20	23	443		21	9		4.329
	Menos de 30 años		12		2	3	4	157		4			372
	Entre 30 y 50 años		90		54	8	14	275		16	9		3.115
	Más de 50 años	106%	11		16	9	5	11		1			842
	Analistas y Administrativos		185		156	65	25	227		9	43		8.983
	Menos de 30 años		72		35	17	8	133		6	29		2.265
	Entre 30 y 50 años		101		66	32	16	87		2	14		5.585
	Más de 50 años		12		55	16	1	7		1			1.133
	Personal operativo		3.172		766	1.833	697	8.079		53			143.815
Menos de 30 años		850		113	233	251	2.956		46			27.798	
Entre 30 y 50 años		1.794		321	573	253	4.381		7			86.660	
Más de 50 años		528		332	1.027	193	742					29.357	

El alcance de estos KPIs excluye del alcance las nuevas adquisiciones de M&A del ejercicio 2018 y los países que consolidan por puesta en equivalencia. En los casos en los que el porcentaje es superior al 100%, se debe a que las nuevas adquisiciones y puestas en equivalencia han reportado información al respecto.

⁽¹⁾ Los datos de formación corresponden a la modalidad presencial impartida a los empleados de la compañía. La formación presencial supone un 92,4% sobre el total de horas de formación.

⁽²⁾ La categoría profesional de "Directores y Gerentes" incluye la Alta Dirección.

		Alcance	España	Alemania	Portugal	Francia	Argentina	Brasil	Colombia	Chile	Paraguay	Uruguay	Perú
Número de empleados con discapacidad													
	Número de empleados con discapacidad		306	314	34	194	2	174	33	4			7
	Porcentaje de empleados con discapacidad	92%	1%	7%	0%	4%	0%	0%	0%	0%			0%
Número de empleados no procedentes de la comunidad local													
	Número de empleados no procedentes de la comunidad local		1.289	382	140	981	158	19	16	32	25		26
	Porcentaje de empleados no procedentes de la comunidad local	98%	4%	9%	2%	18%	1%	0%	0%	0%	1%		0%
	Número de directivos procedentes de la comunidad local		234	18	20	24	131	221	60	29	6	15	44
	Porcentaje de altos directivos procedentes de la comunidad local	105%	100%	100%	95%	100%	99%	96%	94%	100%	27%	100%	94%
Remuneración media													
Género	Varón		22.749	28.602	9.705	21.905	12.308	7.343	4.526	11.071	5.403	14.333	7.130
	Mujer		18.730	22.672	9.635	21.898	13.952	6.467	5.149	10.105	5.411	16.770	7.274
Edad	Menos de 30 años		16.382	17.375	8.599	18.690	9.781	5.413	3.809	6.811	4.313	11.901	6.007
	Entre 30 y 50 años		21.843	28.650	5.876	22.133	12.763	7.641	4.949	11.675	5.768	15.378	7.548
	Más de 50 años		23.983	28.667	10.047	23.047	14.174	8.265	4.995	12.599	13.999	14.321	8.324
Categoría profesional	Directores y Managers ⁽²⁾	106%	115.320	128.541	61.664	111.758	84.534	52.978	55.423	96.878	53.579	76.502	67.053
	Supervisores y Coordinadores		49.158	62.975	24.719	46.580	25.344	15.945	16.929	25.756	8.749	23.843	12.349
	Analistas y Administrativos		22.659	30.971	11.697	29.247	16.165	9.077	8.457	14.928	6.639	18.322	9.429
	Personal operativo		20.667	26.306	9.231	20.285	11.062	5.657	3.943	9.939	4.558	12.257	6.298
Representantes sindicales													
	Número de empleados afiliados a una organización sindical		5.185	1.250	1.128		2.697	7.176	355	3.879		915	958
	Porcentaje de empleados afiliados a una organización sindical	100%	17%	30%	15%		15%	18%	3%	56%		37%	8%
Convenios colectivos													
	Número de empleados bajo Convenio colectivo		31.423	3.569	6.926	5.383	15.857	40.869	1.069	5.931	2.053	2.441	958
	Porcentaje de empleados bajo convenio colectivo	105%	100%	85%	93%	100%	87%	100%	10%	86%	100%	100%	8%

El alcance de estos KPIs excluye del alcance las nuevas adquisiciones de M&A del ejercicio 2018 y los países que consolidan por puesta en equivalencia. En los casos en los que el porcentaje es superior al 100%, se debe a que las nuevas adquisiciones y puestas en equivalencia han reportado información al respecto.

⁽¹⁾ Los datos de formación corresponden a la modalidad presencial impartida a los empleados de la compañía. La formación presencial supone un 92,4% sobre el total de horas de formación.

⁽²⁾ La categoría profesional de "Directores y Gerentes" incluye la Alta Dirección.



	Alcance	México	Centro	Australia	Singapur	China	India	Filipinas	USA	Turquía	Sudáfrica	TOTAL
Número de empleados con discapacidad												
Número de empleados con discapacidad												1.068
Porcentaje de empleados con discapacidad	92%											1%
Número de empleados no procedentes de la comunidad local												
Número de empleados no procedentes de la comunidad local		10	5		453							3.536
Porcentaje de empleados no procedentes de la comunidad local	98%	0%	0%		24%							2,1%
Número de directivos procedentes de la comunidad local		7	ND	8	7		43		9			876
Porcentaje de altos directivos procedentes de la comunidad local	105%	21%	ND	100%	88%		58%		100%			87,6%
Remuneración media												
Género	Varón	3.314	ND	85.000	17.443	287.233	1.871		64.531	53.926		13.446
	Mujer	2.878	ND	65.000	17.314	14.243	3.887		25.071	53.933		12.501
Edad	Menos de 30 años	2.592	ND	65.000	16.903	79.054	1.505		25.398	33.533		8.365
	Entre 30 y 50 años	3.459	ND	70.000	17.838	140.065	2.046		84.184	77.869		12.119
	Más de 50 años	3.367	ND	85.000		82.364	2.286		139.158			16.442
Categoría profesional	Directores y Managers ⁽²⁾	40.884	ND	98.806	122.761		16.184		175.319	191.268		75.389
	Supervisores y Coordinadores	10.016	ND	61.933	43.603	9.000	3.728		68.715	70.298		21.927
	Analistas y Administrativos	6.837	ND	45.692	29.701	28.196	4.596		40.135	35.125		14.885
	Personal operativo	2.351	ND	36.939		264.280	1.599		23.510			11.639
Representantes sindicales												
Número de empleados afiliados a una organización sindical		2.761	ND		315		600					27.219
Porcentaje de empleados afiliados a una organización sindical	100%	79%	ND		16%		7%					16%
Convenios colectivos												
Número de empleados bajo Convenio colectivo		2.761	ND		315		300					119.855
Porcentaje de empleados bajo convenio colectivo	105%	79%	ND		16%		3%					71%

El alcance de estos KPIs excluye del alcance las nuevas adquisiciones de M&A del ejercicio 2018 y los países que consolidan por puesta en equivalencia. En los casos en los que el porcentaje es superior al 100%, se debe a que las nuevas adquisiciones y puestas en equivalencia han reportado información al respecto.

⁽¹⁾ Los datos de formación corresponden a la modalidad presencial impartida a los empleados de la compañía. La formación presencial supone un 92,4% sobre el total de horas de formación.

⁽²⁾ La categoría profesional de "Directores y Gerentes" incluye la Alta Dirección.

		Alcance	España	Alemania	Portugal	Francia	Argentina	Brasil	Colombia	Chile	Paraguay	Uruguay	Perú
Número total de horas de formación ⁽¹⁾													
Género	Varón		403.894	53.537	37.995	59.468	293.774	48.191	198.591	110.519	30.426	13.616	27.866
	Mujer	106%	93.977	13.257	10.039	9.202	50.721	17.952	37.351	10.730	2.978	1.698	3.954
Categoría profesional	Directores y Managers ⁽²⁾		987	1.231	25	42	1.435	4.449	437	878	388	223	282
	Supervisores y Coordinadores		8.830	314	128	1.410	8.305	8.611	3.784	3.068	1.914	831	1.479
	Analistas y Administrativos	106%	31.440	326	4.985	1.653	12.485	19.292	16.576	9.039	1.355	1.802	1.975
	Personal operativo		456.613	64.923	42.896	65.565	321.887	33.792	215.146	108.264	29.748	12.458	28.114
Número total de horas impartidas en formación sobre Derechos Humanos													
Género	Varón		2.220		1.233		41.705		5.686		2.012		891
	Mujer		355		302		4.631		1.270		980		22
Categoría profesional	Directores y Managers ⁽²⁾				13				2		1		
	Supervisores y Coordinadores	58%			35				11		111		
	Analistas y Administrativos				370		11		208		142		
	Personal operativo		2.575		1.118		46.325		6.735		2.737		913
Inversión en formación													
	Inversión realizada en formación a empleados [millones de euros]	105%	5,610	1,640	0,260	2,550	0,548	2,423	0,101	0,298	0,063	0,081	0,451
Número de empleados que reciben regularmente evaluaciones de rendimiento y desarrollo profesional													
Género	Varón		1.939	87	214	4.599					1.259		9.284
	Mujer	52%	885		132	784					104		1.022
Porcentaje de empleados que reciben regularmente evaluaciones de rendimiento y desarrollo profesional													
Género	Varón		8%	3%	4%	100%					70%		85%
	Mujer	52%	13%		9%	100%					41%		65%
Número de empleados que han recibido una baja por maternidad / paternidad													
Género	Varón		1.164	53	238	150	1.117	1.004	225	87	95	59	368
	Mujer	106%	333	29	70	44	5.445	320	77	97	9	8	92
Número de empleados que han vuelto a su puesto de trabajo tras finalizar su baja por maternidad / paternidad													
Género	Varón		539	49	186	147	1.117	1.004	225	87	95	58	368
	Mujer	100%	151	32	52	24	5.445	320	77	97	9	8	92
Número de empleados que han vuelto a su puesto de trabajo tras su baja por maternidad / paternidad y que han continuado trabajando durante 12 meses tras el regreso a su puesto													
Género	Varón		539	47	154	147	1.117	896			95	45	368
	Mujer	94%	151	32	8	24	5.445	243			7	7	92

El alcance de estos KPIs excluye del alcance las nuevas adquisiciones de M&A del ejercicio 2018 y los países que consolidan por puesta en equivalencia. En los casos en los que el porcentaje es superior al 100%, se debe a que las nuevas adquisiciones y puestas en equivalencia han reportado información al respecto.

⁽¹⁾ Los datos de formación corresponden a la modalidad presencial impartida a los empleados de la compañía. La formación presencial supone un 92,4% sobre el total de horas de formación.

⁽²⁾ La categoría profesional de "Directores y Gerentes" incluye la Alta Dirección.

		Alcance	México	Centro	Australia	Singapur	China	India	Filipinas	USA	Turquía	Sudáfrica	TOTAL
Número total de horas de formación ⁽¹⁾													
Género	Varón		21.157	ND	3.500	22.168	12.784	479.664		85			1.817.235
	Mujer	106%	6.681	ND	1.000	2.575	64	7.296		75			269.550
Categoría profesional	Directores y Managers ⁽²⁾		903	ND	125	268		4.032					15.705
	Supervisores y Coordinadores		1.142	ND	400	589		24.144					64.948
	Analistas y Administrativos	106%	1.400	ND	500	224		14.112					117.163
	Personal operativo		24.393	ND	3.475	23.662	12.848	444.672		160			1.888.616
Número total de horas impartidas en formación sobre Derechos Humanos													
Género	Varón		3.105	ND	100								56.952
	Mujer		981	ND	150								8.691
Categoría profesional	Directores y Managers ⁽²⁾		115	ND	50								182
	Supervisores y Coordinadores	58%	212	ND	55								424
	Analistas y Administrativos		266	ND	25								1.023
	Personal operativo		3.492	ND	125								64.020
Inversión en formación													
	Inversión realizada en formación a empleados (millones de euros)	105%	0,030	ND	0,300	0,280		0,111					15
Número de empleados que reciben regularmente evaluaciones de rendimiento y desarrollo profesional													
Género	Varón		228	ND	677	1.033		663		34			20.017
	Mujer	52%	51	ND	325	227		66		30			3.626
Porcentaje de empleados que reciben regularmente evaluaciones de rendimiento y desarrollo profesional													
Género	Varón		8%	ND	100%	64%		8%		62%			15%
	Mujer	52%	6%	ND	100%	74%		55%		81%			14%
Número de empleados que han recibido una baja por maternidad / paternidad													
Género	Varón		90	ND	15	20	3						4.688
	Mujer	106%	31	ND	45	5	1	1		1			6.608
Número de empleados que han vuelto a su puesto de trabajo tras finalizar su baja por maternidad / paternidad													
Género	Varón		88	ND	5	20	3						3.991
	Mujer	100%	30	ND	15	5	1						6.358
Número de empleados que han vuelto a su puesto de trabajo tras su baja por maternidad / paternidad y que han continuado trabajando durante 12 meses tras el regreso a su puesto													
Género	Varón		51	ND	10	17							3.486
	Mujer	94%	21	ND	30	5		3		1			6.069

El alcance de estos KPIs excluye del alcance las nuevas adquisiciones de M&A del ejercicio 2018 y los países que consolidan por puesta en equivalencia. En los casos en los que el porcentaje es superior al 100%, se debe a que las nuevas adquisiciones y puestas en equivalencia han reportado información al respecto.

⁽¹⁾ Los datos de formación corresponden a la modalidad presencial impartida a los empleados de la compañía. La formación presencial supone un 92,4% sobre el total de horas de formación.

⁽²⁾ La categoría profesional de "Directores y Gerentes" incluye la Alta Dirección.

		Alcance	España	Alemania	Portugal	Francia	Argentina	Brasil	Colombia	Chile	Paraguay	Uruguay	Perú
Rotación													
Género	Varón		3.353	415	1.474	1.308	2.239	8.155	4.300	2.825	337	480	4.365
	Mujer		1.249	104	522	244	295	1.571	1.430	522	64	34	610
Edad	Menos de 30 años		1.625	105	563	363	824	1.957	2.423	1.543	162	133	2.215
	Entre 30 y 50 años		2.308	231	1.233	883	1.411	6.501	3.022	1.389	228	252	2.502
	Más de 50 años	107%	669	183	201	306	299	1.268	285	415	11	129	258
Categoría profesional	Directores y Managers ⁽²⁾		20	2	3	5	7	27	18	8	2	1	5
	Supervisores y Coordinadores		25	8	6	30	39	228	112	22	18	18	225
	Analistas y Administrativos		676	21	386	32	472	577	46	202	24	46	251
	Personal operativo		3.881	488	1.591	1.485	2.016	8.894	5.431	3.115	357	449	4.494
Número de días trabajados por toda la plantilla de Prosegur													
Género	Varón	106%	9.388.847	885.491	1.577.664	1.275.260	3.965.760	7.825.070	31.616.040	1.942.665	638.000	618.967	3.651.060
	Mujer		2.674.593	186.694	381.480	201.756	455.139	1.397.308	6.885.740	396.175	93.000	77.891	508.295
Número total de días perdidos por ausencia													
Género	Varón	100%	336.170	62.514	59.893	68.711	278.198	52.983	44.611	41.600	9.861	55.763	302.726
	Mujer		145.028	12.489	31.725	15.575	39.571	234.698	22.509	19.440	3.033	9.429	42.984
Ratio de Absentismo (RA)													
Género	Varón	100%	4%	7,1%	4%	5%	7%	1%	0,14%	2%	2%	9%	8%
	Mujer		5%	6,7%	8%	8%	9%	17%	0,33%	5%	3%	12%	8%
Retribución media por categoría profesional y sexo													
Retribución anual media en EURO por categoría profesional	Directores y Gerentes ⁽²⁾		115.320	128.541	61.664	111.758	84.534	52.978	55.423	96.878	53.579	76.502	67.053
	Hombre		118.663	147.415	63.487	113.172	86.362	52.002	54.807	101.073	57.857	78.723	69.437
	Mujeres		91.690	90.791	50.730	79.227	72.952	61.800	56.998	83.696	40.744	67.618	56.987
	Jefes, supervisores y coordinadores		49.158	62.975	24.719	46.580	25.344	15.945	16.929	25.756	8.749	23.843	12.349
	Hombre		51.491	64.527	25.710	47.124	25.481	15.464	18.113	26.850	8.742	23.202	12.157
	Mujeres	98%	44.371	53.664	21.607	43.976	24.670	18.384	15.449	22.412	8.790	26.336	13.522
	Analistas y administrativos		22.659	30.971	11.697	29.247	16.165	9.077	8.457	14.928	6.639	18.322	9.429
	Hombre		22.987	35.050	11.869	30.677	16.790	8.248	9.444	16.021	6.583	17.756	9.853
	Mujeres		22.054	26.471	11.326	27.535	14.899	9.785	7.974	13.528	6.700	19.453	8.847
	Operativos		20.667	26.306	9.231	20.285	11.062	5.657	3.943	9.939	4.558	12.257	6.298
	Hombre		21.503	27.336	9.249	20.315	10.987	5.385	4.006	10.191	4.636	12.554	6.367
	Mujeres		17.564	21.126	9.154	20.096	11.916	7.512	3.602	8.612	3.879	8.311	5.691

El alcance de estos KPIs excluye del alcance las nuevas adquisiciones de M&A del ejercicio 2018 y los países que consolidan por puesta en equivalencia. En los casos en los que el porcentaje es superior al 100%, se debe a que las nuevas adquisiciones y puestas en equivalencia han reportado información al respecto.

⁽¹⁾ Los datos de formación corresponden a la modalidad presencial impartida a los empleados de la compañía. La formación presencial supone un 92,4% sobre el total de horas de formación.

⁽²⁾ La categoría profesional de "Directores y Gerentes" incluye la Alta Dirección.



		Alcance	México	Centro	Australia	Singapur	China	India	Filipinas	USA	Turquía	Sudáfrica	TOTAL
Rotación													
Género	Varón		1.552	134	164	1.130	493	3.778		4	10		36.516
	Mujer		490	36	77	225	14	39		9	1		7.536
Edad	Menos de 30 años		776	78	46	223	242	1.886		12	7		15.183
	Entre 30 y 50 años		939	85	121	484	218	1.717		1	4		23.529
	Más de 50 años	107%	327	7	74	648	47	214					5.341
Categoría profesional	Directores y Managers ^[2]		10	1	2	1		19					131
	Supervisores y Coordinadores		28	5	27	1	3	136		1	1		933
	Analistas y Administrativos		44	3	56	15	12	88		2	10		2.963
	Personal operativo		1.960	161	156	1.338	492	3.574		10			39.892
Número de días trabajados por toda la plantilla de Prosegur													
Género	Varón	106%	816.195	ND	133.144	379.472	296.016	2.541.547		2.946	250		67.554.394
	Mujer		253.810	ND	62.492	85.036	5.040	34.455		1.388	250		13.700.542
Número total de días perdidos por ausencia													
Género	Varón	100%	44.388	ND	2.914	9.157	2.300			39			1.371.827
	Mujer		15.977	ND	1.006	1.445	75			29			595.013
Ratio de Absentismo (RA)													
Género	Varón	100%	5%	ND	2%	2%	1%			1%			2,0%
	Mujer		6%	ND	2%	2%	1%			2%			4,3%
Retribución media por categoría profesional y sexo													
Retribución anual media en EURO por categoría profesional	Directores y Gerentes ^[2]		40.884	ND	98.806					175.319	191.268		366.587
	Hombre		42.568	ND	99.200					175.319	215.852		391.171
	Mujeres		24.049	ND	98.150						166.683		166.683
	Jefes, supervisores y coordinadores		10.016	ND	61.933					68.715	70.298		139.013
	Hombre		10.375	ND	62.150					76.899	75.294		152.194
	Mujeres	98%	8.928	ND	61.500					48.256	30.324		78.581
	Analistas y administrativos		6.837	ND	45.692					40.135	35.125		75.260
	Hombre		7.715	ND	46.000					40.816	35.600		76.415
	Mujeres		5.911	ND	45.500					39.795	33.744		73.539
	Operativos		2.351	ND	36.939					23.510			23.510
	Hombre		2.411	ND	37.000					29.410			29.410
	Mujeres		2.138	ND	36.800					16.901			16.901

El alcance de estos KPIs excluye del alcance las nuevas adquisiciones de M&A del ejercicio 2018 y los países que consolidan por puesta en equivalencia. En los casos en los que el porcentaje es superior al 100%, se debe a que las nuevas adquisiciones y puestas en equivalencia han reportado información al respecto.

^[1] Los datos de formación corresponden a la modalidad presencial impartida a los empleados de la compañía. La formación presencial supone un 92,4% sobre el total de horas de formación.

^[2] La categoría profesional de "Directores y Gerentes" incluye la Alta Dirección.

Teniendo en cuenta la estrategia de crecimiento en los últimos años, a nivel global, Prosegur genera empleo en los mercados en los que está presente.

La plantilla de Prosegur ha cerrado el ejercicio 2018 con 167.987 personas (2017: 170.350 personas), incluyendo las adquisiciones de M&A en nuevas geografías y las puestas en equivalencia, lo que supone un descenso del 1,4 por ciento.

Diversidad

La diversidad forma parte intrínseca del espíritu de Prosegur, en especial, en lo relativo a su fuerza laboral. Esta diversidad se materializa en los ámbitos cultural, de género o funcional y supone un impacto positivo en la organización y en sus ventajas competitivas. Las características del sector en el que opera la compañía son determinantes para entender los datos de diversidad.

El porcentaje de mujeres continúa creciendo gracias a los esfuerzos realizados en los últimos años y la proporción ya ha alcanzado el 16,32 por ciento sobre el total de trabajadores.

Selección

Una de las características fundamentales por las que Prosegur se ha consolidado históricamente como uno de los principales grupos de servicios de seguridad a nivel mundial ha sido la selección de personal. Por esta razón, Prosegur garantiza a su fuerza de trabajo el cumplimiento de las obligaciones en materia de empleo y seguridad social.

La confianza y la responsabilidad son cualidades que deben caracterizar a las personas que desarrollan sus servicios en las instalaciones del cliente, en una actividad tan relevante como la seguridad, lo que obliga a garantizar no sólo la eficacia de los profesionales de Prosegur, sino también su honestidad, responsabilidad y madurez psicológica.

Por estas razones, la mejora continua de los procesos de selección, que permiten identificar con el mayor detalle posible la idoneidad de una persona hacia un puesto de trabajo dentro de Prosegur, es una constante de la Dirección de Recursos Humanos.

Retribución

La política retributiva del Grupo Prosegur incorpora los siguientes criterios y principios generales:

- › Voluntad de ser capaces de atraer y retener a los mejores profesionales, alineando su retribución a la equidad interna, así como aquellas mejores prácticas y condiciones de mercado.
- › Capacidad de motivar a sus empleados, asegurando su permanencia y orientación hacia los resultados esperados de negocio, mediante una retribución variable de corto plazo, así como de medio y largo plazo específico para el colectivo directivo y posiciones claves.
- › Consideración en todo momento de la situación actual, en el medio y el largo plazo de la compañía y su alineamiento con los diferentes esquemas retributivos. Por ello, Prosegur tiene como objetivo flexibilizar la retribución de sus empleados, moviendo el esquema de retribución hacia un modelo con un mayor peso de la retribución variable que le permita un alineamiento con los principios antes comentados.
- › Control que garantice el cumplimiento de los elementos comentados asegurando la no discriminación por género, raza o edad.



Las aportaciones que Prosegur realiza a planes de pensiones de prestación definida se detallan en la Nota 5.2 de la Memoria Anual Consolidada.

La retribución de la alta dirección y del Consejo de Administración se detalla a continuación:

Remuneración media de consejeros: 300 miles de euros.

- › Mujeres: 356 miles de euros de remuneración media (la Presidente se incluye en este epígrafe).
- › Varones: 282 miles de euros de remuneración media (el Consejero Delegado se incluye en este epígrafe).

Remuneración media de la alta dirección: 316 miles de euros, siendo varones la totalidad de los miembros.

Para el cálculo de las remuneraciones medias se ha considerado retribución fija, variable, dietas y remuneración por pertenencia a comisiones.

Formación

Prosegur, en su condición de referente en el sector de la seguridad y debido a la trascendencia de su cometido, ofrece trabajo de calidad, donde la cualificación y el grado de especialización de sus profesionales son uno de sus principales factores de diferenciación. En total, la formación impartida en 2018 ascendió a 2,3 millones de horas, lo que supone un promedio de 15,7 horas de formación por empleado.

Prosegur ofrece, a través de su plataforma online, la Universidad Corporativa Prosegur, un espacio virtual en el que los profesionales comparten conocimiento, viven los valores de la compañía, desarrollan su talento y se especializan a través de una cultura común. En esta plataforma online, Prosegur ofrece un catálogo diferencial y heterogéneo de cursos como parte de los planes de desarrollo profesional para los empleados y que puede variar en función de las geografías, adecuándose a las necesidades y requerimientos de cada país y negocio.

En 2018, la Universidad Corporativa Prosegur ha desarrollado sus actividades en catorce países. Durante este año se han incluido nuevos contenidos formativos y funciones que permiten a la Universidad Corporativa Prosegur ser una comunidad interconectada que fomenta el intercambio de conocimientos y valores característicos de la compañía. Durante este ejercicio accedieron al campus más de 39.000 empleados con alrededor de 249.000 horas de estudio.

Inserción laboral de personas con discapacidad

Prosegur, a través del establecimiento de una serie de medidas, impulsa la integración en el mercado laboral de personas con discapacidad, ofreciéndoles un futuro más estable a través del empleo. Las principales medidas son:

- › Promoción de ofertas de empleo a través de portales web, estableciendo un apartado específico referente a la inclusión laboral de personas con discapacidad.
- › Implantación, en las sedes más representativas de Prosegur, del Plan de Integración Laboral de Personas con Discapacidad Intelectual, sumando cada año nuevos profesionales de este colectivo a la plantilla de los diferentes países.
- › Digitalización documental para gestionar la gran cantidad de papel generada, un proyecto adaptado para la inclusión de personas con discapacidad y la creación de valor compartido, y responsable con el medioambiente.

- › El Centro Especial de Empleo en España, una colaboración entre Aprocor y Prosegur para la inserción laboral de personas con discapacidad. De igual manera, el centro de formación "CICLO" en Brasil, alianza entre Prosegur y la Asociación de Padres y Amigos de los Discapacitados de São Paulo (Brasil).

Adicionalmente, a través del Código y de Conducta, se promueven de manera efectiva políticas para dar respuesta a este asunto, especialmente las referentes a los procesos de selección.

Prosegur garantiza el acceso de todos los empleados a sus instalaciones mediante la adaptación y mejora de la accesibilidad de todos los edificios operativos y corporativos del Grupo.

El número total de empleados con discapacidad en 2018 ha sido de 1.068 (2017: 798 empleados). El objetivo es la plena integración del empleado con discapacidad en la empresa.

Relaciones laborales

Prosegur gestiona las relaciones laborales localmente, atendiendo a las particularidades de cada mercado y, sobre todo, a la legislación vigente en cada país. De conformidad con la Declaración Universal de los Derechos Humanos (DUDH) y las leyes aplicables en los países en los que opera, la compañía respeta el derecho de libertad sindical, de asociación y la negociación colectiva de sus empleados.

La voluntad de diálogo con los sindicatos es constante y primordial. La compañía mantiene reuniones periódicas con todos los representantes legítimos de los trabajadores en las geografías donde está presente, escuchándolos, compartiendo información y buscando objetivos comunes. De hecho, cuenta con una afiliación superior al 18 por ciento de la plantilla y los convenios colectivos suscritos cobijan a más del 71 por ciento del total de los empleados (el alcance sin adquisiciones y puestas en equivalencia es del 80%). Estas cifras son superiores a la media de las principales compañías del sector. Tal y como recoge el convenio colectivo de empresas de seguridad españolas de 19 de enero de 2018, se incluyen medidas de fomento de políticas de prevención laboral y de promoción de la mejora de las condiciones laborales y de información.

De conformidad con lo previsto en la Directiva Comunitaria 2009/38/CE y la Ley 10/1997, Prosegur constituyó en 2014 un Comité de Empresa Europeo. Este órgano promueve la cooperación de carácter transnacional entre la compañía y los representantes de los trabajadores y desarrolla un diálogo constructivo en el ámbito europeo. De manera que se fomenta la consulta y se comparte información transnacional entre empresas y trabajadores.

En 2017, Prosegur lanzó una nueva Intranet corporativa a nivel global. Esta plataforma es la primera herramienta de Recursos Humanos 100 por ciento accesible desde cualquier dispositivo y cuenta con una aplicación móvil que está disponible para los principales sistemas operativos (Android e iOS). Actualmente, la Intranet está implementada en doce países, traducida a cinco idiomas, y a lo largo del año ha recibido más de ocho millones de visitas. Por su parte, la aplicación ha superado las 20.000 descargas, con lo que ya está siendo utilizada por más del 10 por ciento de la plantilla.

Como resultado de las buenas prácticas en materia de riesgos laborales, en 2017 Prosegur fue la única empresa de su sector que recibió el Premio Prever en la categoría de Empresas e Instituciones, en virtud de los méritos alcanzados por la labor en pro de la divulgación e implantación de la prevención de riesgos laborales, siendo la segunda vez que se le distingue con dicho galardón. Dichos premios de carácter nacional e internacional, otorgados por el Consejo General de Relaciones Industriales y Ciencias del Trabajo y Ministerio de Empleo y Seguridad Social, son los más importantes concedidos en España.



Absentismo

Prosegur actúa en línea con las normativas legales y voluntarias del sector en materia de prevención de riesgos laborales, invirtiendo en formación específica, y otorgando un clima de trabajo responsable y seguro dentro de la organización. Por ello, la tasa de absentismo laboral se ha situado este ejercicio en el 2,0 por ciento en varones y en el 4,3 por ciento en mujeres.

La lucha contra el absentismo se ha establecido como una prioridad y se trabaja diariamente desde la organización para tratar de mitigar los efectos negativos que produce.

Plan de Igualdad

Las medidas adoptadas en esta materia por el Grupo Prosegur se encuadran dentro de la Ley Orgánica 3/2007 para la igualdad efectiva de mujeres y varones. A través de dichas medidas, Prosegur se compromete a asegurar la inexistencia de situaciones de discriminación, directa o indirecta, por razón de sexo y, especialmente, las derivadas de la maternidad, paternidad, asunción de obligaciones familiares y estado civil. Las principales medidas del plan de igualdad son:

- › Información y sensibilización de la plantilla acerca de las medidas de conciliación existentes.
- › Inclusión en las ofertas laborales del compromiso con la igualdad de género.
- › Inclusión del Plan de Igualdad en la Intranet de la organización.
- › Aportación del Plan de Igualdad y el protocolo de Acoso a los Comités de Empresa/delegados de personal.
- › Incorporación de una copia del Plan de Igualdad y del Protocolo de Acoso, así como las conductas prohibidas en el ámbito laboral, por cada 100 empleados en los servicios.

Este Plan de Igualdad tiene un alcance a nivel nacional en España.

Discriminación laboral

Desde Prosegur se trata de impulsar en todo momento todas aquellas políticas y medidas que favorezcan la no discriminación, no sólo en el ámbito laboral, sino también trasladando dichas exigencias a nuestros grupos de interés, con los que mantenemos permanentemente un contacto directo.

Prosegur está comprometida con el respeto de este principio, tal y como se detalla en el Código Ético y de Conducta, que se engloba dentro de las buenas prácticas seguidas por toda la compañía, tanto internamente como también con sus clientes, proveedores, comunidades locales y la sociedad en general.

Brecha salarial

Prosegur apuesta por combatir la brecha salarial fomentando la igualdad en las relaciones laborales entre varones y mujeres, ya que para Prosegur el talento reside en cada una de las personas, con independencia de su sexo, raza, creencia religiosa, opinión política o cualquier otra causa.

Conciliación laboral

Prosegur trabaja continuamente en el fomento de la flexibilidad laboral, combinando de manera equilibrada la vida laboral y familiar mediante el impulso de una jornada laboral flexible, en concreto flexibilizando el

horario de entrada y salida del puesto de trabajo. El fomento de la conciliación laboral garantiza un clima laboral más eficiente y gratificante para todos los empleados y favorece la atracción de talento.

Los empleados de Prosegur tienen derecho a conocer cuál es su horario laboral así como su descanso diario, semanal o mensual. Prosegur no dispone de un plan de desconexión laboral, pero garantiza el cumplimiento del descanso de todos sus empleados, una vez han finalizado la jornada laboral.

Seguridad y Salud laboral

KPI's	2017	2018	Alcance (sobre empleados)
Formación en seguridad y salud a empleados (horas)	Seguridad: 107.897,65 Varones: 96.171,20 Mujeres: 11.726,45	Seguridad: 379.193,67 Varones: 312.085,56 Mujeres: 67.108,11	95%
	Alarmas: 6.602,00 Varones: 5.648,00 Mujeres: 954,00	Alarmas: 40.042,55 Varones: 32.286,46 Mujeres: 7.756,09	
	Cash: 45.407,05 Varones: 33.874,06 Mujeres: 11.532,99	Cash: 49.878,89 Varones: 42.161,70 Mujeres: 7.717,19	
Nº de accidentes mortales (en valor absoluto)	Seguridad: 4 Varones: 4 Mujeres: 0	Seguridad: 2 Varones: 2 Mujeres: 0	92%
	Alarmas: 0 Varones: 0 Mujeres: 0	Alarmas: 0 Varones: 0 Mujeres: 0	
	Cash: 3 Varones: 3 Mujeres: 0	Cash: 14 Varones: 14 Mujeres: 0	
Tasa de accidentes (IR)	Seguridad: 2,35 Varones: 2,32 Mujeres: 2,51	Seguridad: 2,57 Varones: 2,43 Mujeres: 3,62	95%
	Alarmas: 4,01 Varones: 4,71 Mujeres: 1,99	Alarmas: 3,58 Varones: 4,36 Mujeres: 1,63	
	Cash: 3,30 Varones: 3,64 Mujeres: 2,11	Cash: 3,61 Varones: 3,97 Mujeres: 2,29	
Índice de gravedad (IDR)	Seguridad: 58,28 Varones: 58,65 Mujeres: 55,94	Seguridad: 86,42 Varones: 86,74 Mujeres: 84,00	95%
	Alarmas: 105,05 Varones: 131,78 Mujeres: 27,52	Alarmas: 90,43 Varones: 114,13 Mujeres: 31,21	
	Cash: 71,28 Varones: 77,69 Mujeres: 48,34	Cash: 186,89 Varones: 227,19 Mujeres: 38,64	

KPI's	2017	2018	Alcance (sobre empleados)
Tasa de enfermedades Profesionales (ODR)	Seguridad: 0,01 Varones: 0,01 Mujeres: 0,05	Seguridad: 2,07 Varones: 2,03 Mujeres: 2,39	92%
	Alarmas: 0,02 Varones: 0,00 Mujeres: 0,07	Alarmas: 0,01 Varones: 0,00 Mujeres: 0,05	
	Cash: 0,12 Varones: 0,09 Mujeres: 0,24	Cash: 1,14 Varones: 1,24 Mujeres: 0,768	
Número de accidentes laborales	Seguridad: 2.475 Varones: 2.113 Mujeres: 362	Seguridad: 2.362 Varones: 1.978 Mujeres: 384	95%
	Alarmas: 228 Varones: 199 Mujeres: 29	Alarmas: 246 Varones: 214 Mujeres: 32	
	Cash: 1.389 Varones: 1.195 Mujeres: 194	Cash: 1.326 Varones: 1.146 Mujeres: 180	

El alcance de estos KPIs excluye del alcance las nuevas adquisiciones de M&A del ejercicio 2018 y los países que consolidan por puesta en equivalencia.

Prosegur actúa de conformidad con los estándares del sector en materia de prevención de riesgos laborales. Invierte en formación específica relacionada con "riesgos por actividad y puesto de trabajo, medidas de emergencia e inspecciones" y en el análisis de los accidentes ocurridos con la adopción de medidas para mitigar los riesgos. La compañía quiere garantizar así que los empleados trabajan en entornos adecuados y cuentan con los recursos necesarios para desarrollar su trabajo de forma segura.

- › **Formación:** Una de las razones por las que los indicadores de seguridad y salud se han mantenido en bajos niveles, similares a los valores del 2017, es la calidad y el esfuerzo en horas de formación impartida a empleados en esta materia. Con ello, Prosegur ha conseguido sensibilizar y mejorar las aptitudes y las habilidades de los empleados para hacer frente a los riesgos de su trabajo diario, entre los que destaca la conducción de vehículos.

Durante 2018, Prosegur ha impartido un total de 469.115 horas de formación en materia de seguridad y salud, un valor que triplica el número de horas del año anterior. Esto se debe principalmente a dos motivos; por una parte, al gran esfuerzo realizado para impartir formación en los cursos de acceso a nuevos empleados, y, por otra, al incremento de formación en países con mayor riesgo de accidentalidad tales como Brasil y Colombia. Las capacitaciones en materia de seguridad y salud se han realizado principalmente de manera presencial, si bien, la Universidad Corporativa Prosegur sigue siendo un canal de formación importante para los empleados en esta materia, los módulos de Prevención de Riesgos laborales para personal operativo y los módulos específicos en materias como la defensa personal y situaciones de emergencia.

- › **Seguimiento:** Prosegur tiene establecidos protocolos internos y externos de comunicación de accidentes laborales que permiten la monitorización de la accidentalidad, su investigación y la mejora continua.

Además, tiene establecida una metodología de trabajo que permite una evaluación específica de las condiciones de seguridad y salud a varios niveles (negocio, actividad, centro de trabajo o base operativa de Prosegur y tipo de puesto de trabajo). Además, Prosegur dispone de comités de seguridad y salud laboral destinados a la consulta regular y periódica de las actuaciones en materia de prevención de riesgos laborales. Cabe destacar la implementación del nuevo Protocolo Global de comunicación de accidentes graves y mortales, aplicados a todos los negocios y países, así como la creación de un comité de Seguridad y Salud Global para el negocio de Cash liderado por su Consejero Delegado.

- ▶ **Innovación tecnológica:** Prosegur pone al servicio de sus empleados las tecnologías disponibles más avanzadas y todo su esfuerzo innovador para hacer frente a los riesgos intrínsecos del trabajo de sus empleados, y así disuadir las amenazas externas, especialmente en los riesgos relacionados con ataques a empleados y a vehículos blindados, o en bases de custodia de efectivo. Estas innovaciones complementan a los protocolos de actuación establecidos antes situaciones de ataques a bases y tripulaciones de vehículos blindados del negocio de Cash. El objetivo de la compañía es alcanzar "cero accidentes" a pesar de la dificultad intrínseca del negocio en el que opera Prosegur. Gracias al esfuerzo realizado en materia de seguridad y salud, en 2018 la tasa de accidentabilidad ha permanecido estable y se ha situado en el 2,57 en Seguridad (2017: 2,35), 3,61 en Cash (2017: 3,30) y 3,58 en Alarmas (2017: 4,01) (número de accidentes totales/número de horas trabajadas por 200.000).

12.3 Asuntos anti-corrupción y soborno

KPI's	Resultados
Nº denuncias por incumplimiento del Código Ético	18
Nº denuncias por fraude	12

El alcance de estos KPIs representa al 100% de la plantilla del Grupo Prosegur.

Ética y Cumplimiento

El comportamiento Ético y el Cumplimiento de la normativa son aspectos esenciales y especialmente críticos por diversas razones intrínsecas a la actividad de Prosegur:

- ▶ Los empleados se exponen con frecuencia a situaciones de riesgo.
- ▶ Se gestionan grandes sumas de efectivo y bienes personales.
- ▶ Se trabaja, no sólo por salvaguardar la integridad de clientes, sino por proteger y asistir a toda la sociedad.

Todos los miembros de los órganos de gobierno, directivos y personal de Prosegur tienen un compromiso de actuación ética y de estricto cumplimiento normativo en el desarrollo de sus actividades. Dicho compromiso se articula a través de unos principios y estándares comunes que afectan igualmente a sus relaciones con el conjunto de grupos de interés impactados por su actividad: empleados; accionistas; clientes y usuarios; proveedores y asociados; autoridades, administraciones públicas y organismos reguladores; competidores y la sociedad civil en la que se encuentra presente.

El Código Ético y de Conducta se encuentra disponible en la web corporativa y se entrega a cada empleado en el momento de su incorporación a la compañía para su aceptación.

Prosegur mantiene una postura de "cero tolerancia" ante cualquier incumplimiento o irregularidad.



Prosegur aplica los criterios más exigentes para observar las obligaciones establecidas por la ley y trabaja activamente para que se establezcan los más altos estándares de cumplimiento en su sector. En este sentido, resulta vital el rigor en la definición de los mecanismos de control y prevención de prácticas irregulares o ilegales, especialmente en aquellas áreas de mayor riesgo.

Programa de Cumplimiento Corporativo

El Programa de Cumplimiento Corporativo de Prosegur establece medidas de control diseñadas para atenuar o eliminar los riesgos de incumplimiento normativo en la operativa diaria. Abarca cualquier aspecto legal que pueda implicar a Prosegur, si bien se centra prioritariamente en la prevención del blanqueo de capitales, la protección de datos, la defensa de la competencia y la prevención de delitos.

El Programa de Cumplimiento, aprobado por el Consejo de Administración de Prosegur, está supervisado por el Comité de Cumplimiento que actúa de forma autónoma e independiente y reporta directamente a la Comisión de Auditoría. Este comité está compuesto por representantes de las direcciones Legal, Económico-Financiera, Recursos Humanos, Gestión de Riesgos y Auditoría Interna, además del Oficial de Cumplimiento Corporativo. Asimismo, la compañía cuenta con oficiales de cumplimiento en todos los países donde opera. Éstos se encargan de la implantación del Programa de Cumplimiento en cada uno de los países de los que son responsables y de velar por el adecuado cumplimiento de la normativa aplicable en cada geografía que, además, es monitorizado por un Comité de Cumplimiento local. En los países que en determinados ámbitos disponen de una normativa especialmente restrictiva, la compañía desarrolla proyectos específicos de cumplimiento normativo. Para asegurar el correcto despliegue del Programa en la operativa diaria, se imparten cursos de formación a empleados sobre los aspectos más relevantes, cursos dirigidos a altos directivos y miembros de los órganos de gobierno y cursos especializados dirigidos a los responsables de cumplimiento.

Código Ético y de Conducta

Prosegur cuenta con un Código Ético y de Conducta cuya última versión fue aprobada por el Consejo de Administración el 23 de octubre de 2013.

El Código Ético y de Conducta marca la guía para los estándares de comportamiento y el buen hacer de todos los profesionales de Prosegur en el ejercicio de sus funciones y en sus relaciones con terceros, sobre aspectos como el cumplimiento de la legalidad, el respeto por los derechos humanos y la igualdad y el respeto entre empleados. El Código Ético y de Conducta es un instrumento vinculante, por lo que debe ser conocido y cumplido por todos los trabajadores y miembros de los órganos de gobierno de Prosegur. Los empleados también deben colaborar para facilitar su implantación, así como comunicar los posibles incumplimientos de los que tengan conocimiento a través del Canal de Denuncias.

Durante 2018, se ha formado a un total de 5.193 empleados en materia de Código Ético y de Conducta.

Para sumar su compromiso por la ética y la integridad al de otras compañías internacionales, Prosegur suscribe e impulsa el "Código de Conducta y Ética" de la International Security Lige y reconoce el "Código de Conducta y Ética para el sector de la seguridad privada", elaborado por la Confederation of European Security Services (CoESS).

Canal de Denuncias

Con el objetivo de detectar conductas irregulares, ilegales o contrarias al Código Ético y de Conducta y actuar consecuentemente, la compañía dispone de un Canal de Denuncias que permite a cualquier interesado, perteneciente a la compañía o no, comunicar dichas conductas de forma segura y anónima a través de un formulario disponible en el sitio web www.prosegur.com. La Dirección de Auditoría Interna gestiona de forma confidencial las eventuales comunicaciones recibidas y las remite, según sea oportuno, en función de su tipología y gravedad, a la dirección responsable para su gestión, investigación y resolución.

De acuerdo con las conclusiones resultantes de las investigaciones realizadas, en las reuniones de la Comisión de Auditoría se adoptan las medidas necesarias para los casos que requieran una actuación por parte de la compañía.

Aportaciones a asociaciones sectoriales

El Código de Conducta de Prosegur establece el deber de actuación bajo los principios de legalidad, cooperación, veracidad y transparencia en las relaciones con las autoridades, administraciones públicas y organismos reguladores en aquellos países en los que la compañía desarrolla sus actividades.

Prosegur participa en asociaciones y organizaciones sectoriales para promover el desarrollo del sector, la mejora de los estándares de calidad y el impulso de políticas públicas más avanzadas.

Las principales organizaciones a nivel internacional en las que participa la compañía incluyen International Security Ligue, Confederation of European Security Services (CoESS), European Security Transport Association (ESTA), Asian Cash Management Association (ACMA), ATM Industry Association (ATMIA) y Aviation Security Services Association – International (ASSA-I).

Asimismo, a nivel nacional, Prosegur participa en las principales organizaciones del sector de los países en los que se encuentra presente.

Las aportaciones que Prosegur realiza a estas asociaciones sectoriales no son significativas y responden a la operativa del negocio.

12.4 Respeto por los Derechos Humanos

La seguridad es un valor irrenunciable, una pieza fundamental en el bienestar y en la evolución de las sociedades. Como tal, seguridad y respeto por los derechos humanos están estrechamente ligados y deben ser conso-nantes. Prosegur, como empresa referente en el sector de la seguridad privada, asume la tarea de promover el respeto por los derechos humanos como elemento imprescindible en el desarrollo de sus actividades.

La compañía se preocupa por respetar en sus prácticas y procedimientos la aplicación de los derechos enunciados en la Declaración Universal de los Derechos Humanos (DUDH), adoptada por la Asamblea General de las Naciones Unidas. Este compromiso se concibe como una responsabilidad adicional al cumplimiento de las leyes y normas de los territorios donde Prosegur está presente, en particular en aquellos en los que la capacidad del Estado para proteger los derechos humanos es limitada.

Además, en 2002 Prosegur se adhirió al Pacto Mundial de Naciones Unidas, demostrando su firme compromiso de integrar los derechos humanos en la gestión empresarial.



Desde hace varios años, la compañía viene trabajando con miras a adoptar el principio de la debida diligencia para definir los elementos de control interno necesarios que ayuden a gestionar este asunto. Estos factores transversales le permiten afirmar que hace lo posible para incentivar las buenas prácticas y prevenir, detectar y erradicar irregularidades en materia de derechos humanos.

En el marco del sistema de gestión de Prosegur, se han establecido políticas y procedimientos formales en materia de derechos humanos, determinando la estructura y el mecanismo de seguimiento y reporte.

Prosegur cuenta con un robusto sistema de gestión y control de riesgos, en el que se consideran factores relativos al respeto a los derechos humanos. Éstos incluyen, entre otros, la vulneración de derechos y libertades de carácter personal o los derechos laborales. A través del sistema, se identifican los riesgos críticos, se evalúan y supervisa su gestión mediante indicadores clave de riesgo. En función del tipo de riesgo y su relevancia, se establecen procedimientos adecuados que permitan prevenir, detectar, evitar, mitigar, compensar o compartir los efectos de una posible materialización de los riesgos.

Mediante su Canal de Denuncias, la compañía permite a los empleados y a terceros interesados comunicar, de forma confidencial y anónima, cualquier irregularidad de potencial trascendencia que pudiera advertirse, incluyendo hechos relacionados con posibles vulneraciones en materia de derechos humanos.

Con el propósito de continuar con un enfoque eficaz en la gestión de los derechos humanos, Prosegur implementó durante 2018 un proceso de debida diligencia complementario a los mecanismos ya establecidos, con los siguientes objetivos:

- ▶ Objetivo I: identificación y priorización de riesgos en materia de derechos humanos.
- ▶ Objetivo II: revisión de políticas y procedimientos para la gestión de derechos humanos, con enfoques corporativo y local.
- ▶ Objetivo III: identificación de oportunidades de mejora tanto en la prevención como la mitigación.

Este proyecto, llevado a cabo por un tercero de reconocido prestigio, se realizó considerando las guías y documentos internacionales de referencia en la materia. Además, a través de una consultora independiente especializada, se efectuó un análisis de asuntos relevantes con impacto en los derechos humanos en su actividad, se definió el grado de conexión con cada asunto, sus posibles causas internas y externas, impacto que genera el asunto en las personas, los riesgos para Prosegur y los derechos humanos afectados.

A lo largo de todo el proceso se han identificado oportunidades de mejora asociadas a la gestión de mecanismos de prevención y/o control de riesgos de los derechos humanos en Prosegur.

Por otra parte, la compañía mantiene la promoción pública y forma a sus empleados en el respeto a los derechos humanos. Esta materia está integrada en los diversos cursos de formación realizados desde las áreas de recursos humanos y de cumplimiento normativo. Además, los planes de formación obligatorios para el personal operativo incluyen sesiones sobre cuestiones críticas como el uso de la fuerza, la violencia de género, la diversidad cultural o los derechos humanos en el contexto de la empresa.

Prosegur no ha recibido a través de su Canal de Denuncias ninguna incidencia por vulneración de los Derechos Humanos.

12.5 Información de la Sociedad

KPI's	2017	2018	Alcance
Porcentaje directivos comunidad local	68,8%	87,6%	105% ⁽¹⁾
Número de reclamaciones recibidas de clientes / Número de reclamaciones solventadas	Seguridad: 907/893 Cash: 12.858/11.079 Alarmas: 65.173/43.341	Seguridad: 1.502/1.473 Cash: 22.783/19.375 Alarmas: 65.116/55.682	94% 56% 100%

El alcance de estos KPIs excluye del alcance las nuevas adquisiciones de M&A del ejercicio 2018 y los países que consolidan por puesta en equivalencia.

⁽¹⁾ El porcentaje es superior al 100% ya que las nuevas adquisiciones y puestas en equivalencia han reportado información relativa a directivos procedentes de la comunidad local.

Compromiso con el Desarrollo Sostenible

Prosegur integra los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en su estrategia y los ve como una oportunidad de crecimiento, acercamiento y diálogo con los grupos de interés y de diferenciación competitiva, al mismo tiempo que apoyan el proceso de transformación hacia una sociedad global sostenible.

Prosegur no impacta significativamente en la actividad de las comunidades locales salvo por el hecho de ofrecer empleo en todas las localizaciones en las que está presente y garantizar la seguridad como un derecho fundamental.

En este sentido, la compañía contribuye indirectamente a la gran mayoría de los objetivos y sus metas y, centra su visión de empresa en cinco objetivos específicos que tienen una mayor relación con las actividades y líneas de negocio de la organización.

- ▶ ODS 4: garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos.
- ▶ ODS 8: promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos.
- ▶ ODS 9: construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación.
- ▶ ODS 16: promover sociedades justas, pacíficas e inclusivas.
- ▶ ODS 17: revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible.

Proveedores

Prosegur cuenta con una Norma General dentro del Sistema de Gestión 3P que establece los criterios y forma de gestionar las compras de bienes y/o servicios en todos sus ámbitos de operación que se complementa con requerimientos nacionales en la materia.

La compañía establece que el proceso de selección de sus proveedores debe ser independiente, objetivo y transparente, aspectos que deben conciliarse con el interés por la obtención de las mejores condiciones comerciales. Asimismo, en el Código Ético y de Conducta se prohíbe expresamente la selección y contratación de proveedores involucrados en casos de fraude, corrupción u otros delitos.



En esa misma línea, el Código Ético de Prosegur recoge que sus proveedores deben aceptar el Código Ético y de Conducta desde la firma de su contrato. Además, la compañía cuenta con un procedimiento interno de actuación que determina los pasos a seguir en caso de que exista un conflicto de interés o posible fraude entre un empleado y un proveedor. Prosegur no realiza auditorías de supervisión a sus proveedores.

Relación con consumidores

Prosegur tiene como objetivo estar siempre a la altura de las exigencias de sus clientes y anticiparse a sus necesidades mediante un trato cercano basado en la transparencia y la proactividad.

En el negocio de Seguridad, el trabajo va dirigido a cumplir en todo momento las expectativas de cada uno de sus clientes y ofrecerles un trato personalizado basado principalmente en la transparencia y un modelo integral 360º que cubra todas las fases de sus necesidades.

En los últimos años se ha implementado una plataforma para clientes B2B, mediante la cual se realiza un seguimiento de los principales clientes, que suponen alrededor del 40 por ciento de la facturación total de la unidad de negocio. El objetivo es asegurar una respuesta adecuada a sus requerimientos, independientemente de su relevancia en el volumen de ventas.

Asimismo, Prosegur Seguridad ha continuado el desarrollo de la plataforma CEM de Experiencia de Cliente puesta en marcha en 2016. Su objetivo es identificar las palancas de actuación para seguir mejorando la calidad del servicio. Los puntos de contacto del “Customer Journey” de alto nivel para los clientes de Prosegur Seguridad incluyen los relativos a la experiencia de venta, la experiencia de prestación de servicio y la experiencia global.

En el caso del negocio de Cash se dispone de la plataforma CEM de Experiencia de Cliente, que permite identificar los puntos de contacto en la relación con los clientes, incluyendo la experiencia de venta, la experiencia de prestación de servicio y la experiencia global.

En el negocio de Alarmas, el objetivo principal es garantizar a los clientes un sistema de seguridad de calidad donde prime la customización y la confianza.

Para poder evaluar con rigor la calidad del servicio prestado, Prosegur implementó la herramienta “Right Now” que mejora y se enriquece de forma permanente. Con ella mide la satisfacción del cliente en la prestación del servicio en cinco puntos de contacto distintos.

Aportación a la Fundación Prosegur

Con periodicidad anual, el Grupo Prosegur aporta a su Fundación los fondos necesarios para su operativa. La Fundación Prosegur canaliza la acción social y cultural de la compañía, haciendo tangible su compromiso por contribuir al desarrollo de las regiones donde opera. Gracias al respaldo de toda la estructura organizativa de Prosegur, sus proyectos educativos, de inclusión laboral de personas con discapacidad intelectual y de fomento del voluntariado, han llegado a 42.063 personas de tres continentes, incrementando así un 5 por ciento el número de beneficiarios directos respecto al ejercicio anterior.

Este logro cuantitativo ha ido acompañado del fortalecimiento de sus líneas de actuación y de su modelo de intervención, asentado en la creación de valor compartido entre empresa y sociedad, el intercambio de buenas prácticas y la mejora continua.

La aportación del Grupo Prosegur a la Fundación Prosegur en el año 2018 ha sido de 2,9 millones de euros.

Contribución fiscal

Prosegur no dispone de subvenciones públicas que sean materiales para su desglose en el estado de información no financiera.

Prosegur, como empresa multinacional, tiene presencia en varios países de los cinco continentes y contribuye a la dinamización de las economías donde tienen base sus operaciones, a través de su aportación a las administraciones públicas. De esta forma, su estrategia fiscal se desarrolla siguiendo las directrices de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), cumpliendo así con las diferentes recomendaciones que sugiere el documento "Erosión de la Base Imponible y Traslado del Beneficio" BEPS (Base Erosion and Profit Shifting), sobre el combate de la elusión o reducción de impuestos y prácticas tendentes a deslocalización hacia territorios con baja o nula tributación.

El negocio es un eje primordial en la organización y está representado en las Direcciones Generales de Negocio, las cuales se responsabilizan del diseño de soluciones de seguridad para los clientes y cubren las principales líneas de negocio: Seguridad, Cash y Alarmas las cuales se corresponden por lo tanto con los segmentos del Grupo.

- ▶ Seguridad: incluye principalmente, las actividades de vigilancia y protección de establecimientos, bienes y personas y las actividades relacionadas con soluciones tecnológicas de seguridad y ciberseguridad.
- ▶ Cash: incluye principalmente, las actividades de transporte, depósito, custodia, recuento y clasificación de monedas y billetes, títulos, valores y otros objetos que requieren protección especial debido a su valor económico o a su peligrosidad.
- ▶ Alarmas: incluye instalación y mantenimiento de las alarmas residenciales, así como el servicio de monitoreo de la alarma por Central Receptora de Alarmas (CRA).

Las funciones corporativas son supervisadas por las Direcciones Globales de Soporte que cubren las áreas Económico Financiera, Prosegur Gestión de Activos, Gestión de Riesgos y Oficina del CEO. Desde la perspectiva geográfica se identifican las siguientes áreas geográficas:

- ▶ Europa, que incluye los siguientes países: Alemania, España, Francia, Luxemburgo (pese a no ser una jurisdicción donde hay actividad operativa, se incluye como consecuencia de la existencia de la sociedad luxemburguesa Pitco Reinsurance, S.A., con objeto social de cobertura de seguros), Portugal y Turquía.
- ▶ ROW, que incluye los siguientes países: Australia, China, Estados Unidos, Filipinas, India, Singapur y Sudáfrica.
- ▶ Iberoamérica, que incluye los siguientes países: Argentina, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Paraguay, Perú y Uruguay.

El detalle de la tasa efectiva por país es como sigue:

	España	Francia	Portugal	Sudáfrica	Alemania	Turquía	Brasil	Argentina	Australia	Perú	Paraguay	Resto Inferior 10%
TFE	33%	2%	41%	28%	106%	0%	40%	28%	25%	50%	9%	47%



El detalle de la tasa efectiva por región es como sigue:

	Total Iberoamérica	Total ROW	Total Europa	Total
TFE	32%	19%	45%	35,72%

La tasa efectiva de cada país refleja la contribución fiscal en % sobre el beneficio antes de impuestos de cada sociedad. Por tanto, es el impuesto pagado o a pagar año a año por dichos beneficios.

El pago por impuesto sobre beneficios del ejercicio 2018 ha sido de 102 millones de euros.

12.6 Diversidad en los Órganos de Gobierno

KPI's	Resultados
Porcentaje de mujeres en el Consejo de Administración	Consejo compuesto por un 25% de mujeres
Porcentaje de consejeros independientes	El Consejo lo integran un 37,5% de independientes
Porcentaje de consejeros independientes en la Comisión de Auditoría	El 66,6% de los integrantes de la Comisión de Auditoría son Consejeros Independientes

El alcance de estos KPIs representa el 100% de la plantilla del Grupo Prosegur.

A 31 de diciembre de 2018, el Consejo de Administración de Prosegur estaba compuesto por ocho miembros (dos de ellos mujeres): uno ejecutivo y siete no ejecutivos, de los cuales cuatro son independientes, dos dominicales y uno externo. Las responsabilidades del Presidente y Consejero Delegado son distintas y complementarias. De esta manera, Prosegur adopta los requerimientos de los principales estándares internacionales en materia de Gobierno Corporativo que recomiendan la separación de roles.

Anexo. Tabla contenido Ley

Contenido	Vinculación orientativa con indicadores GRI	Páginas
Información general		
Modelo de negocio		
- Breve descripción del modelo de negocio del Grupo	GRI 102-2 GRI 102-7	176
- Presencia geográfica	GRI 102-3 GRI 102-4 GRI 102.6	176
- Objetivos y estrategias de la organización	GRI 102-14	181
- Principales factores y tendencias que afectan a la evolución futura	GRI 102-15	200
General		
- Marco de Reporting utilizado para la selección de indicadores clave	GRI 102-54	211
Análisis de materialidad		212
Cuestiones sociales y relativas al personal		
Información general		
- Enfoque de gestión, componentes y riesgos	GRI 103-2 GRI 103-3 GRI 102-15	211
Información detallada		
Empleo		
- Número y distribución de empleados por país, sexo, edad y clasificación profesional	GRI 102-8 GRI 405-1	218
- Distribución de modalidades de contrato de trabajo y promedio anual por sexo, edad y clasificación profesional	GRI 102-8	218
- Número de despidos por sexo, edad y clasificación profesional	GRI 401-1	218
- Remuneraciones medias por sexo, clasificación profesional y edad	GRI 102-38 GRI 102-39	218
- Brecha salarial	GRI 405-2	233
- Remuneración media de consejeros y directivos	-	230
- Pago a los sistemas de previsión social y ahorro	GRI 201-3	231
- Implantación de políticas de desconexión laboral	-	233
- Porcentaje de empleados con discapacidad	GRI 405-1	218
Organización del trabajo		
- Organización del tiempo de trabajo	-	232
- Absentismo	GRI 403-2	233
- Medidas para facilitar la conciliación	GRI 401-3	233



Contenido	Vinculación orientativa con indicadores GRI	Páginas
Seguridad y Salud		
- Condiciones de seguridad y salud en el trabajo	GRI 403-3	235
- Indicadores de siniestralidad	GRI 403-2	234
- Enfermedades profesionales	GRI 403-2	234
Relaciones sociales		
- Organización del diálogo social	GRI 102-43 GRI 402-1 GRI 403-1	232
Cuestiones sociales y relativas al personal		
- Balance de los convenios en el campo de la seguridad y salud	GRI 403-4	232
Formación		
- Políticas implementadas en el campo de la formación	GRI 404-2	231 y 235
- Indicadores de formación	GRI 404-1	231 y 235
Accesibilidad universal personas con discapacidad	-	231
Igualdad		
- Medidas de promoción de la igualdad de trato	GRI 401-3	233
- Planes de igualdad	-	233
- Política contra todo tipo de discriminación	GRI 406-1	233
Cuestiones medioambientales		
Información general		
- Enfoque de gestión, componentes y riesgos	GRI 103-2 GRI 103-3 GRI 102-15	211
Información detallada		
- Efectos actuales y previsibles de la actividad de la empresa en el medio ambiente	GRI 307-1	214
- Aplicación del principio de precaución	GRI 102-11	214
- Procedimientos de certificación ambiental	-	214
- Recursos dedicados a la prevención de riesgos ambientales	-	214
- Provisiones y garantías para riesgos ambientales	-	216
Contaminación		
- Medidas para prevenir la contaminación	GRI 305-6 GRI 305-7	216

Contenido	Vinculación orientativa con indicadores GRI	Páginas
Economía circular, uso sostenible de los recursos y prevención de residuos		
- Medidas de prevención, reutilización y reciclaje	GRI 301-2 GRI 301-3 GRI 303-3 GRI 306-1 GRI 306-2	216
- Consumo de agua	GRI 303-1 GRI 303-2	214
- Consumo de materias primas	GRI 301-1	214
- Consumo directo e indirecto de energía	GRI 302-1 GRI 302-2	214
- Medidas para mejorar la eficiencia energética	GRI 302-4 GRI 302-5	216
- Uso de energías renovables	GRI 302-1	216
Cambio climático		
- Emisiones de gases de efecto invernadero	GRI 305-1 GRI 305-2 GRI 305-3	214
- Medidas para adaptarse al cambio climático	GRI 201-2	214
- Objetivos de reducción de gases de efecto invernadero	GRI 305-5	214
Biodiversidad		
- Medidas para preservar o restaurar la biodiversidad	GRI 304-3	212
- Impactos causados por la actividad	GRI 304-2	212
Información sobre el respeto a los derechos humanos		
Información general		
- Enfoque de gestión, componentes y riesgos	GRI 103-2 GRI 103-3 GRI 102-15	211
Información detallada		
- Aplicación de procedimientos de diligencia debida y medidas de prevención y gestión de posibles abusos cometidos	GRI 102-16 GRI 102-17 GRI 410-1 GRI 412-1 GRI 412-3 GRI 412-2	238
- Denuncias por casos de vulneración de los derechos humanos	GRI 419-1	239
- Promoción y cumplimiento de las disposiciones de la OIT	GRI 406-1 GRI 407-1 GRI 408-1 GRI 409-1	232
Información relativa a la lucha contra la corrupción y el soborno		
Información general		
- Enfoque de gestión, componentes y riesgos	GRI 103-2 GRI 103-3 GRI 102-15	211
Información detallada		
- Medidas para prevenir la corrupción y el soborno	GRI 102-16 GRI 205-10 GRI 205-2 GRI 205-3	236
- Medidas para luchar contra el blanqueo de capitales	GRI 102-16 GRI 102-17	236
- Aportaciones a fundaciones y entidades sin ánimo de lucro	GRI 202-1	238 y 241



Contenido	Vinculación orientativa con indicadores GRI	Páginas
Compromiso social		
Información general		
- Enfoque de gestión, componentes y riesgos	GRI 103-2 GRI 103-3 GRI 102-15	211
Información detallada		
Compromisos de las empresas con el desarrollo sostenible		
- Impacto sobre el empleo y el desarrollo local	GRI 204-1 GRI 413-1	212
- Impacto sobre el territorio y poblaciones locales	GRI 204-1 GRI 411-1 GRI 413-1 GRI 413-2	212
- Relaciones con la comunidad local y formas de diálogo	GRI 102-43 GRI	212
- Acciones de asociación o patrocinio	-	238 y 241
Subcontratación y proveedores		
- Inclusión en la política de compras de cuestiones sociales	GRI 308-1 GRI 414-1	240
- Gestión responsable de la cadena de suministro	GRI 308-1 GRI 414-1	240
- Sistemas de supervisión, auditoría y resultados	GRI 308-2 GRI 414-2	240
Consumidores		
- Medidas para la seguridad y salud	GRI 416-1	241
- Sistemas de reclamación, quejas recibidas y resolución	GRI 102-43 418-1	241
Información fiscal		
- Beneficios obtenidos país por país	GRI 201-1	211
- Impuestos sobre beneficios pagados	GRI 201-1	243
- Subvenciones públicas recibidas	GRI 202-4	242

DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD DEL INFORME FINANCIERO ANUAL DEL EJERCICIO 2018

Los miembros del Consejo de Administración de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. declaran que, hasta donde alcanza su conocimiento, las Cuentas Anuales individuales y consolidadas correspondientes al ejercicio 2018, formuladas en la reunión del día 26 de febrero de 2019, elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. y de su grupo consolidado en su conjunto, y que los informes de gestión individuales y consolidados incluyen un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. y de su grupo consolidado en su conjunto, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.

En Madrid, a 26 de febrero de 2019.

Dña. Helena Irene Revoredo Delvecchio
Presidente

D. Isidro Fernández Barreiro
Vicepresidente

D. Christian Gut Revoredo
Consejero Delegado

D. Fernando D'Ornellas Silva
Consejero

Dña. Chantal Gut Revoredo
Consejera

D. Ángel Durández Adeva
Consejero

D. Fernando Vives Ruiz
Consejero

D. Eugenio Ruiz-Gálvez Priego
Consejero



RESPONSABILIDAD DE LOS ADMINISTRADORES SOBRE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Las Cuentas Anuales consolidadas de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. y sociedades dependientes son responsabilidad de los Administradores de la entidad dominante y han sido preparadas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea.

Los Administradores son responsables por la integridad y la objetividad de las Cuentas Anuales, incluyendo las estimaciones y juicios reflejados en ella y satisfacen esta responsabilidad principalmente con el establecimiento y mantenimiento de sistemas contables y otra normativa, adecuadamente soportada por controles internos contables. Estos controles han sido diseñados para suministrar una razonable seguridad de que los activos de la entidad están protegidos, que las transacciones son ejecutadas de acuerdo con las autorizaciones y normas previstas por la Dirección y que los registros contables son fiables a los efectos de la preparación de las Cuentas Anuales. Los mecanismos automáticos de corrección y control son también parte relevante del entorno de control, en la medida que adoptan acciones correctivas cuando se identifican deficiencias. No obstante, un sistema efectivo de control interno, con independencia de la perfección con la que esté diseñado, tiene limitaciones inherentes, incluyendo la posibilidad de eludir o cancelar los controles y, en consecuencia, puede solamente suministrar una seguridad razonable en relación con la preparación de las Cuentas Anuales y la protección de los activos. En cualquier caso, debido al cambio en las condiciones, la efectividad de los sistemas de control interno puede variar a lo largo del tiempo.

La entidad ha evaluado su sistema de control interno a 31 de diciembre de 2018. De acuerdo con dicha evaluación, los Administradores entienden que los controles internos contables en uso suministran una razonable seguridad de que los activos de la entidad están protegidos, que las transacciones son ejecutadas de acuerdo con las autorizaciones de la Dirección, y que los registros financieros son fiables para el propósito de la preparación de las Cuentas Anuales.

Los auditores independientes son nombrados anualmente por la Junta General de Accionistas para auditar las Cuentas Anuales, de acuerdo con normas técnicas de auditoría de cuentas y su informe, sin salvedades, se incluye separadamente. Sus trabajos de auditoría, así como los trabajos llevados a cabo por los servicios internos de la entidad, incluyen una revisión de los controles internos contables y pruebas selectivas de las transacciones. Los equipos directivos de la entidad se reúnen regularmente con los auditores independientes y con los servicios internos para revisar las materias relacionadas con la preparación de información financiera, los controles internos contables y otros aspectos relevantes de la auditoría.

D. Antonio Rubio Merino
Director Económico Financiero